

# Market Day 2026

*Tavolo operativo «Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici»*

07/05/2026

**consip**

# Market Day 2026

Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici



## Ingegneria del procurement

### Ambito

Ambito dedicato a principi, modelli e strumenti che garantiscono trasparenza, correttezza e qualità nel procurement pubblico.

### Criteri

Tratta dinamiche competitive, regole, criteri di gara e strategie di aggregazione della domanda.

### Contributo atteso

Indirizzi per semplificare i processi, rafforzare fiducia e risultati, orientando la domanda a esiti misurabili

## TAVOLO OPERATIVO

### Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici



#### Descrizione

Analizza esigenze informative e soluzioni per rendere più chiari, accessibili e tracciabili i processi di procurement.

#### Obiettivi

Piattaforme integrate, log e dashboard per monitoraggio, standard documentali e maggiore trasparenza nelle fasi di gara e affidamento.

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Partecipanti e contributi

Partecipanti TOT **55**



### Pubbliche Amministrazioni

- CASSA DEPOSITI E PRESTITI Spa
- COMUNE DI FIRENZE
- CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
- CORTE DEI CONTI
- MNISTERO DELLA GIUSTIZA
- POLIZIA DI STATO
- PROVINCIA DI BRESCIA
- PROVINCIA DI TREVISO
- PROVINCIA DI VICENZA
- REGIONE BASILICATA
- STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO

Partecipanti

11

Contributi TOT **62**



### Associazioni

- AISCAT
- ANCE
- ANITEC-ASSINFORM
- ASSILEA - ASSOCIAZIONE ITALIANA LEASING
- ASSINTEL - ASSOCIAZIONE ITALIANA IMPRESE DIGITALI
- ASSISTAL
- ASSRTA
- ASSTRA - ASSOCIAZIONE TRASPORTI
- CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI
- CONFINDUSTRIA
- CONFLAVORO PMI SANITÀ
- CSI PIEMONTE
- OICE - ASSOCIAZIONE DELLE ORGANIZZAZIONI DI INGEGNERIA DI ARCHITETTURA E DI CONSULENZA TECNICO-ECONOMICA

Partecipanti

13

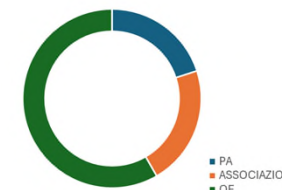


### Imprese

- ALMAVIVA – The Italian innovation company spa
- AMD
- BOSTON SCIENTIFIC
- CONSORZIO REPLY Public Sector
- CONVERGE
- COOPSERVICE
- DEDALUS GROUP
- DELL SPA
- DUSSMANN SERVICE SRL
- EBIT
- ESAOTE
- FASTWEB
- FIDEIUSSIONI DIGITALI 8SURETY SHIELD SRL)
- HERNIAMESH SRL
- HSPI SPA
- IBM ITALIA
- IM DIRECT SRL
- INFROMATIVA SERVICE GROUP ITALIA SPA
- INGRAM MICRO SRL
- INTEL CORPORATION ITALIA
- KPMG ADVISORY SPA
- KPMG STUDIO ASSOCIATO
- MICE SRL
- NTT DATA ITALIA SPA
- PA ADVICE SPA
- PTS SPA
- PWS
- ROCHE DIABETES CARE ITALY
- SAMSUNG ELECTRONICS ITALIA SPA
- SODI SCIENTIFICA
- STUDIO ASSOCIATO CONSULENZA LEGALE E TRIBUTARIA, KPMG

Partecipanti






31



# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Questionario

---

-  Quali sono oggi le principali esigenze informative legate alla trasparenza e alla tracciabilità nei processi di procurement pubblico?
-  Quali soluzioni innovative (tecnologiche, organizzative o contrattuali) potrebbero migliorare la trasparenza e la tracciabilità nelle procedure di gara?
-  In quali ambiti delle procedure di affidamento si ritiene necessario garantire maggiore trasparenza?
-  In che modo una maggiore trasparenza può contribuire al miglioramento dei risultati di gara, della competizione e della fiducia tra PA, mercato e cittadini?
-  Cosa ti aspetti da Consip per realizzare un procurement pubblico più semplice, digitale e intelligente?

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Approfondimento

1

### PRINCIPALI ESIGENZE INFORMATIVE LEGATE ALLA TRASPARENZA E ALLA TRACCIABILITÀ NEI PROCESSI

#### PRINCIPALI TEMI

##### **Chiarezza e diffusione delle informazioni**

*Informazioni frammentate, difficili da trovare, generano asimmetrie informative e riducono partecipazione e concorrenza*

##### **Formati documenti e dati**

*Necessità di modelli, formati e standard condivisi in modo da favorire la comparabilità*

##### **Visibilità informazioni nelle diverse fasi dell'appalto**

*Difficoltà nel ricostruire decisioni, responsabilità e scelte lungo tutte le fasi dell'appalto, oltre la sola gara*

##### **Monitoraggio dell'esecuzione e post aggiudicazione**

*Carenza di informazioni strutturate sulla fase di esecuzione e sull'uso effettivo degli strumenti di acquisto e delle risorse pubbliche*

##### **Governance e funzionamento sistemi digitali**

*Chiarezza su funzionamento: chi governa i dati, come vengono supportate le decisioni tramite strumenti digitali (workflow, algoritmi)*

#### SINTESI:

- C'è l'esigenza di garantire accesso unico ai dati, **standard** comuni, **tracciabilità completa** e **reporting** lungo tutto il ciclo del procurement.

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Approfondimento

2

### SOLUZIONI INNOVATIVE PER MIGLIORARE LA TRASPARENZA E LA TRACCIABILITA' NEI PROCESSI

#### PRINCIPALI TEMI

##### **Piattaforme digitali integrate end to end**

*Superare la frammentazione informativa tramite piattaforme di e-procurement integrate e interoperabili lungo tutto il ciclo dell'appalto*

##### **Tracciabilità dei processi**

*Necessità di garantire che tutte le attività di gara siano pienamente tracciabili, verificabili e ricostruibili nel tempo*

##### **Dashboard e monitoraggio trasparente**

*Esigenza di strumenti di sintesi che rendano visibili in modo chiaro e tempestivo stato delle gare, risultati, contratti e performance*

##### **Interoperabilità e open data**

*Richiesta di integrazione tra sistemi diversi e di dati accessibili, riutilizzabili e comprensibili, per migliorare trasparenza e controlli*

##### **Modelli contrattuali**

*La trasparenza richiede adeguati assetti organizzativi e contrattuali*

#### SINTESI:

- Trasparenza e tracciabilità si rafforzano integrando piattaforme di e-procurement end-to-end con log automatici, dashboard pubbliche e modelli contrattuali orientati a accessibilità, controllo e reporting.

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Approfondimento

3

### ASPETTI DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO CHE INCIDONO SULLA TRASPARENZA

#### PRINCIPALI TEMI

**Qualità e accessibilità della documentazione**

*Esigenza trasversale e ricorrente di documentazione chiara, completa, accessibile e facilmente reperibile*

**Programmazione, fabbisogni e progettazione**

*Punti di attenzione concentrati nella definizione dei fabbisogni, nella programmazione e nella stima della base d'asta*

**Valutazione offerte e aggiudicazione**

*Necessità di chiarezza nelle fasi più discrezionali della gara: valutazione e aggiudicazione*

**Esecuzione del contratto e monitoraggio**

*Opportunità di migliorare la visibilità delle informazioni in fase di esecuzione*

**Processi di consultazione e comunicazione**

*Esigenza di rendere più comprensibili e continui i meccanismi e i canali di confronto*

#### SINTESI:

- Si evidenzia che la trasparenza deve essere rafforzata lungo tutto il ciclo di gara – dalla programmazione all'esecuzione – per ridurre discrezionalità e garantire procedure più eque, accessibili ed efficaci

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Approfondimento

4

### CONTRIBUTO AL MIGLIORAMENTO DEI RISULTATI DI GARA, DELLA COMPETIZIONE E DELLA FIDUCIA

#### PRINCIPALI TEMI

##### **Riduzione delle asimmetrie informative**

*La disponibilità di informazioni uniformi è centrale per garantire equità nella competizione*

##### **Apertura del mercato e inclusione delle PMI**

*Processi trasparenti favoriscono la partecipazione e aumentano la partecipazione delle PMI*

##### **Qualità delle offerte e coerenza delle aggiudicazioni**

*Criteri chiari e orientati al valore e trasparenza sulle decisioni di gara*

##### **Fiducia e accountability verso cittadini e mercato**

*La trasparenza rafforza il controllo pubblico, riduce il contenzioso e aumenta la fiducia di operatori e cittadini.*

#### SINTESI:

- Per gli stakeholder, la trasparenza riduce le asimmetrie informative, rafforza la concorrenza, migliora la qualità degli esiti di gara e accresce la fiducia nel sistema degli appalti.

# Tavolo operativo - Trasparenza: chiarezza e tracciabilità negli appalti pubblici

## Approfondimento

5

### ATTESE VERSO CONSIP PER UN PROCUREMENT PIÙ SEMPLICE E INTELLIGENTE

#### PRINCIPALI TEMI

##### **Semplificazione concreta delle procedure**

*Processi percepiti come complessi, ridondanti e onerosi*

##### **Piattaforme digitali più intuitive e interoperabili**

*Difficoltà operative per utenti PA e operatori economici*

##### **Standardizzazione e chiarezza delle regole**

*Elevata eterogeneità tra bandi, documenti e modalità operative*

##### **Valorizzazione dei dati e delle informazioni**

*Dati poco utilizzati per programmazione, monitoraggio e decisioni*

##### **Ruolo di Consip come abilitatore e punto di riferimento**

*Attese elevate sulla leadership metodologica e innovativa di Consip*

#### SINTESI:

- Da Consip ci si aspetta un ruolo di abilitatore, capace di semplificare i processi, innovare le piattaforme, valorizzare i dati e guidare l'evoluzione del procurement pubblico



**consip**