

Market Day 2026

Tavolo operativo «Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico»

18/05/2026

consip

Market Day 2026

Tavolo operativo Soluzioni sostenibili per il Patrimonio Immobiliare Pubblico



Procurement digitale e intelligente

Ambito

Ambito dedicato a tecnologie, dati, modelli digitali e infrastrutture smart per un procurement moderno, integrato e orientato alla performance.

Criteri

Trasformazione digitale della PA: AI, soluzioni data-driven, patrimoni intelligenti e infrastrutture evolute.

Contributo atteso

Proposte per usare tecnologie e dati nei processi di procurement, migliorare efficienza e capacità di misurare risultati e impatti.

TAVOLO OPERATIVO

SOLUZIONI SOSTENIBILI PER IL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO



Descrizione

Individua modelli e tecnologie per migliorare sostenibilità, efficienza energetica, manutenzione e qualità degli immobili pubblici.

Obiettivi

Digitalizzazione, automazione e IoT, modelli contrattuali prestazionali e criteri di gara per favorire soluzioni sostenibili, sicure e orientate al valore.

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Partecipanti e contributi

Partecipanti TOT **34**



Pubbliche Amministrazioni

- MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
- MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA
- STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO
- CORTE DEI CONTI
- CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE
- ALMA MATER STUDIORUM -UNIVERSITA' DI BOLOGNA
- POLITECNICO DI MILANO
- PROVINCIA DI BRESCIA

Partecipanti

8

Contributi TOT **43**

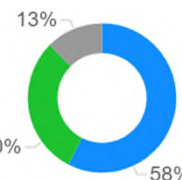


Associazioni

- ANCE
- CONFINDUSTRIA
- ANIP
- ASSISTAL
- LEGACOOOP

Partecipanti

5



Tipologia organizzazione

- Operatore economico
- Pubblica Amministrazione
- Associazione di Operatori economici



Imprese


- A2A ENERGIA SPA
- AGIC TECHNOLOGY SRL
- ALMAVIVA
- AVANADE ITALY S.R.L.
- BOSTON CONSULTING GROUP
- CONSORZIO REPLY PUBLIC SECTOR
- COOPSERVICE
- CPL CONCORDIA
- DUSSMANN SERVICE SRL
- ECOSFERA SERVIZI
- ENGIE SERVIZI SPA
- GEMMO SPA
- GUERRATO SPA
- HERA SERVIZI ENERGIA
- KPMG ADVISORY
- MARTINO & PARTNERS
- MICE SRL
- MUNICIPIA SPA
- NTTDATA G&T
- TESI SRL
- VEOLIA ITALIA


Partecipanti


21


Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico


Questionario

- 

1 Quali sono oggi le principali esigenze per migliorare la sostenibilità del patrimonio immobiliare pubblico e dei servizi per il loro funzionamento?
- 

2 Quali soluzioni innovative (tecnologiche, organizzative o contrattuali) potrebbero migliorare la sostenibilità e la qualità dei servizi legati agli immobili pubblici e garantire la continuità di funzionamento degli stessi?
- 

3 Quali aspetti delle procedure di affidamento possono dare maggiore impulso all'adozione di soluzioni sostenibili?
- 

4 In che modo soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico e per il suo funzionamento possono generare valore per gli utenti, la comunità e i territori?
- 

5 Cosa ti aspetti da Consip per realizzare un procurement pubblico più semplice, digitale e intelligente?

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Approfondimento

1

PRINCIPALI ESIGENZE PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SOSTENIBILITA' DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO

PRINCIPALI TEMI

Efficientamento energetico e riduzione dei consumi

Immobili pubblici vetusti ed energivori: necessità di garantire un patrimonio immobiliare con minore impatto sull'ambiente.

Manutenzione programmata, preventiva e predittiva

Necessità di superare la manutenzione reattiva al fine di avere luoghi pubblici migliori ed evitare disservizi garantendo continuità operativa.

Digitalizzazione e monitoraggio dei dati

Capacità di gestione del patrimonio grazie a dati e rilevamenti puntuali che garantiscano la possibilità di fare scelte motivate

Comfort ambientale, salute e sicurezza

Gestione efficiente degli spazi rendendoli sicuri, salubri e di qualità, necessità di garantire la fruibilità degli ambienti. Centralità delle competenze della PA.

Sostenibilità economica

Uso strategico delle risorse economiche e necessità di ridurre i costi operativi nel medio e lungo periodo.

SINTESI:

- Il patrimonio immobiliare pubblico ha l'esigenza di superare la gestione frammentata e reattiva attuale e di evolvere verso un **modello integrato, data-driven ed orientato al ciclo di vita**, in cui tecnologie e dati già disponibili diventano leve concrete di **governo, continuità e qualità dei servizi**.

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Approfondimento

2

SOLUZIONI INNOVATIVE PER MIGLIORARE SOSTENIBILITA' E QUALITÀ DEI SERVIZI LEGATI AL PATRIMONIO PUBBLICO

PRINCIPALI TEMI

Soluzioni tecnologiche digitali e smart

Utilizzo di tecnologie per garantire la qualità del patrimonio immobiliare.

Soluzioni contrattuali e di approvvigionamento

Introduzione di nuovi modelli di approvvigionamento / contrattuali tali da garantire performance elevate.

Soluzioni tecniche, organizzative e gestionali

Implementazione di soluzioni innovative nella gestione del patrimonio immobiliare.

SINTESI:

- **L'innovazione richiede l'integrazione di tecnologie digitali, modelli contrattuali orientati ai risultati e assetti organizzativi integrati** al fine di migliorare sostenibilità, qualità dei servizi e continuità di funzionamento degli immobili pubblici.

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Approfondimento

3

ASPETTI DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO CHE DANNO IMPULSO ALL'ADOZIONE DI SOLUZIONI SOSTENIBILI

PRINCIPALI TEMI

Durata dei contratti

Individuazione di una durata congrua dei contratti finalizzata ad una gestione efficace degli investimenti.

Criteri di aggiudicazione

Valorizzazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa rispetto al minor prezzo.

Struttura dei lotti

Aggregazioni che riducono specializzazione, concorrenza e accesso alle PMI.

Requisiti di partecipazione qualificanti

Corretta ponderazione dei requisiti rispetto le iniziative.

Monitoraggio dei servizi

Monitoraggio dei servizi erogati rispetto a elementi misurabili e incentivazione attraverso premialità agli Operatori.

SINTESI:

- L'impulso all'adozione di **soluzioni sostenibili** deriva da gare in cui la **durata dei contratti** è **coerente con il ritorno degli investimenti**, la valutazione considera il **valore complessivo in ottica Life Cycle Cost** e la prestazione è oggetto di **misurazione e verifica** anche con bonus/malus.

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Approfondimento

4

CONTRIBUTO ALLA GENERAZIONE DI VALORE PER GLI UTENTI, LA COMUNITA', I TERRITORI

PRINCIPALI TEMI

Valore per gli utenti

Capacità di generare valore per i fruitori degli immobili pubblici (dipendenti pubblici e cittadini).

Valore per la Pubblica Amministrazione

Sostenibilità intesa come leva di efficienza e buona gestione delle risorse pubbliche.

Valore per la comunità e il territorio

Impatto sulla riduzione dell'impronta di carbonio e leva di sviluppo sostenibile dei territori.

Valore sistemico

Benefici trasversali che impattano a livello generale, di sistema.

Misurazione del valore

Utilizzo di KPI e indicatori misurabili

SINTESI:

- Le soluzioni sostenibili applicate al patrimonio immobiliare pubblico **generano valore diffuso che va oltre il semplice risparmio economico** e si riflette sulla qualità dei servizi, sul benessere delle persone, sulla competitività dei territori e sulla resilienza del sistema pubblico.

Tavolo operativo - Soluzioni sostenibili per il patrimonio immobiliare pubblico

Approfondimento

5

ATTESE VERSO CONSIP PER UN PROCUREMENT PIÙ SEMPLICE E "INTELLIGENTE"

PRINCIPALI TEMI

Semplificazione e standardizzazione

Riduzione della complessità amministrativa e standardizzazione.

Digitalizzazione dei processi

Uso del digitale lungo tutto il ciclo di acquisto, dalla programmazione all'esecuzione.

Promozione di modelli contrattuali prestazionali orientati al valore

Passaggio dal costo al risultato generato per il servizio pubblico.

Ruolo strategico di Consip

Evoluzione da centrale di acquisto ad abilitatore di innovazione per PA e mercato.

Consip come casa di vetro

Trasparenza e tracciabilità dei dati a supporto di Amministrazioni e Operatori.

SINTESI:

- L'aspettativa è che **Consip** operi **come data-driven procurement hub**, soggetto abilitatore del cambiamento capace di semplificare le procedure, valorizzare qualità e performance e accompagnare l'innovazione nel sistema.



consip