

Piano generale annuale ex art. 11 dello Statuto di Consip Spa

Estratto

30 Dicembre 2025



Agenda

A. **RISULTATI 2025**

B. DIRETTRICI DI SVILUPPO

C. ATTIVITÀ, ORGANIZZAZIONE E INVESTIMENTI IN PERSONE E NUOVE TECNOLOGIE

D. PROSPETTI ECONOMICI

Risultati 2025

Piano Industriale 2025-28 (approvato dal CdA Consip il 19 dicembre 2024)



■ Il **Piano Industriale 2025-28** definisce il percorso di riposizionamento di Consip nel ruolo di Centrale di Acquisto Nazionale che innova l'azione su **MERCATI DIGITALI** e **CONTRATTI** e rafforza end-to-end il presidio del ciclo di acquisto delle PA, dal demand al contract management

Leva strategica

INNOVAZIONE NEL BUSINESS

Introduzione di **modelli di gara innovativi** per la
riqualificazione della spesa e un **nuovo approccio alle
relazioni con PA, Imprese e Associazioni**

**PERSONE DI
CONSIP**

Sviluppo organizzativo e cultura manageriale, per progettare strumenti di acquisto avanzati e innovativi, promuovendo una learning organization

PROCESSI E SISTEMI

Disegno della **strategia di trasformazione digitale** e revisione del **modello procedurale** per efficienza e qualità dei modelli di lavoro

TRASPARENZA E REPUTAZIONE

Accountability di una “casa di vetro” per garantire trasparenza dell'azione, presidio dei rischi e valore etico a tutti i livelli dell'organizzazione

Risultati 2025 - Focus Mercati Digitali

Ampliamento delle possibilità di acquisto autonomo delle PA e della qualità della spesa



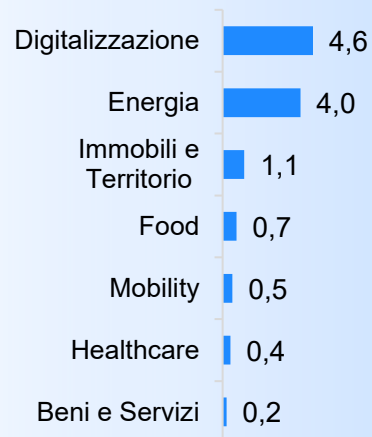
Risultati 2025 - Focus Contratti

Innovazione dei modelli di gara, ampliamento del perimetro, continuità di offerta

CONTRATTI

EROGATO 2025

 **11,5 mld/€**
(37%)



INNOVAZIONE MODELLI DI GARA

- **Modelli di gara innovativi** (es. strumenti, servizi, contratti, ...) per incrementare la qualità dell'offerta e l'apertura al mercato con **attenzione alle PMI** (es. criteri premiali RTI)
- **Reingegnerizzazione impianti e processi di gara** (es. massimali, lotti, tempi) per iniziative di acquisto più mirate, frequenti ed allineate a **esigenze PA**

AMPLIAMENTO PERIMETRO

- Sviluppo di **iniziative su nuovi ambiti di spesa** (es. robot chirurgici, ambulatori mobili, gare energy con innovazione, ...)
- Nuove **gare per indirizzare progetti strategici** stakeholder di perimetro (es. Eutalia, Regione Siciliana) o aggregare fabbisogni di acquisto comuni a cluster di PA (es. Crui)

CONTINUITÀ OFFERTA ALLA PA

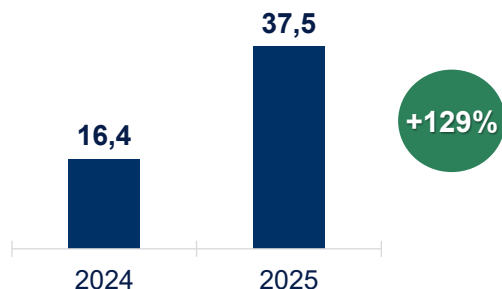
- **Continuità di offerta su Convenzioni e AQ** per i fabbisogni di acquisto ricorrenti delle P.A. e per esigenze funzionali alla realizzazione dei progetti (es. Servizi ICT)
- Attenzione a esigenze e **livelli di servizio negli acquisti per i grandi Clienti** (accordi bilaterali: es. Sogei, Protezione Civile, Inail,...)

Risultati 2025

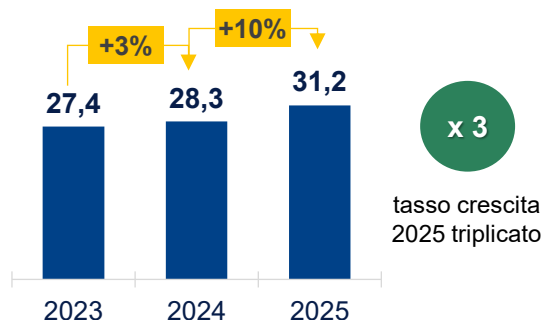
I risultati del primo anno del Piano Industriale 2025-28 materializzano un cambiamento concreto

Valore gare pubblicate

(mld/€ - incluse estensioni contrattuali)



Spesa intermediata (mld/€)



2025 Δ vs 2024



Imprese
abilite (#)

290.000

+20%

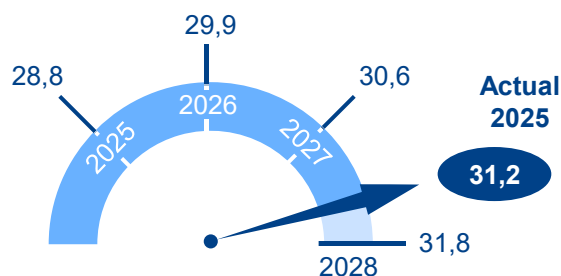


Contratti
stipulati (#)

900.000

+10%

Obiettivi PI 2025-2028 (mld/€)



- I risultati 2025 mostrano **tutti gli indicatori in crescita**, anticipando di 2 anni gli obiettivi del Piano Industriale 2025-28.
- Le iniziative di gara pubblicate segnano un **importo bandito di oltre 37,5 mld/€** (+129% vs 2024).
- Gli **acquisti delle PA** (c.d. spesa intermediata o erogato) registrano un **valore di oltre 31,2 mld/€** (+10% vs 2024), suddiviso tra:
 - 19,7 mld/€ su mercati digitali (63%)
 - 11,5 mld/€ su contratti (37%).
- Le **imprese abilitate** ai mercati digitali **sono 290.000** (+20% vs 2024).
- I **contratti stipulati** sugli strumenti di e-procurement si attestano a **900.000** (+10% vs 2024).

Agenda

A. RISULTATI 2025

B. DIRETTRICI DI SVILUPPO

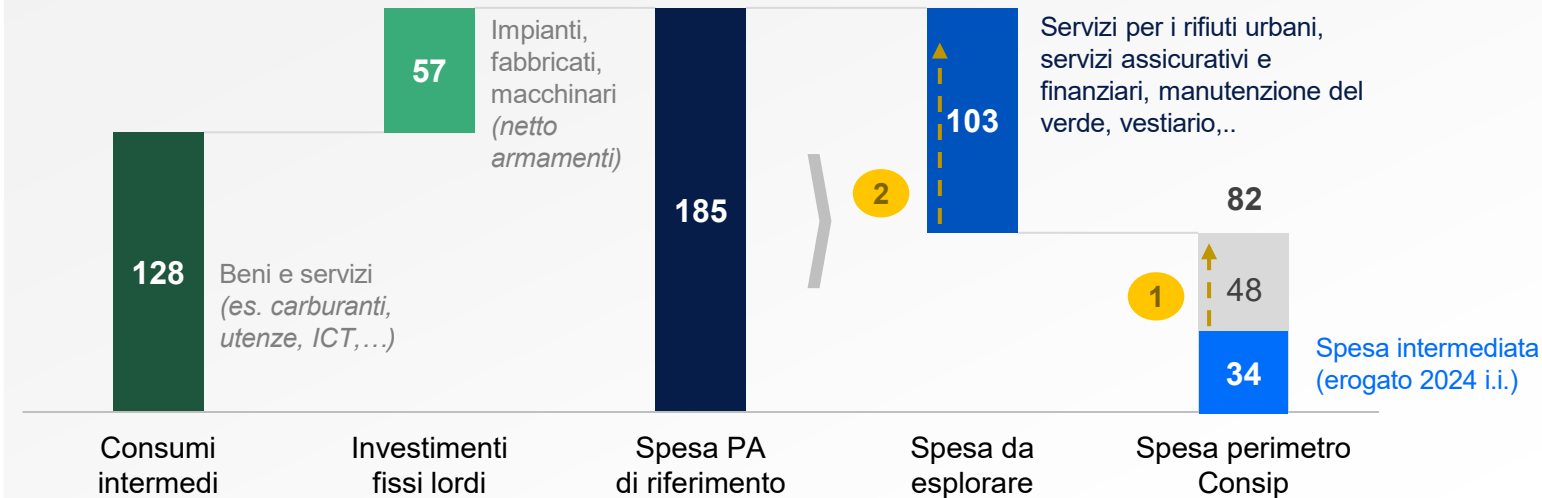
C. ATTIVITÀ, ORGANIZZAZIONE E INVESTIMENTI IN PERSONE E NUOVE TECNOLOGIE

D. PROSPETTI ECONOMICI

Contesto

L'analisi della spesa evidenzia significative aree di potenziale ampliamento del perimetro

Spesa PA di riferimento vs presidio Consip (mld/€ i.i.)



Fonte: elaborazioni Consip su Conto Economico Consolidato PA 2024, ISTAT

Principali trend

- **Politiche di riqualificazione spesa / spending review** in un contesto di riduzione del numero di stazioni appaltanti qualificate
- **Trasformazione digitale del settore pubblico** in attuazione del Piano Triennale dell'Informatica nella PA
- **Sostenibilità come opportunità strategica** di sviluppo della qualità della spesa pubblica

Riqualificare, per conto del MEF, nuove quote di spesa pubblica

1

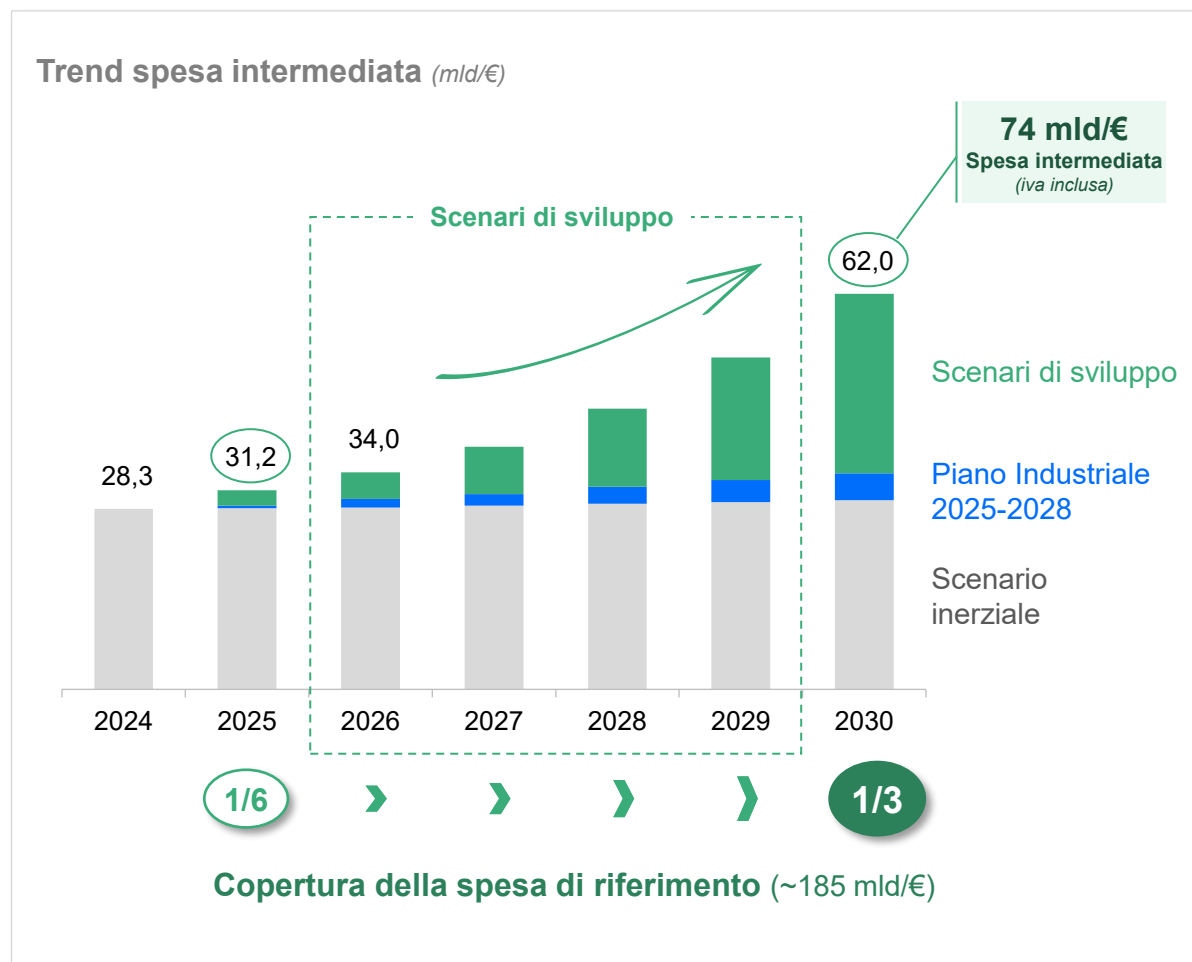
Sviluppare nuovi servizi/ iniziative sui mercati «storici»

2

Analizzare ed affrontare «nuovi mercati»

Obiettivi e Fattori Abilitanti

Raddoppiare la spesa intermediata attraverso Mercati digitali e Contratti



Obiettivi:

Portare il MEF e la Centrale di Acquisto Nazionale, entro il 2030, a **intermediare 1/3 della spesa di riferimento**.

Fattori abilitanti:

Investimenti in **PERSONE** e **NUOVE TECNOLOGIE**

Nuova **Convenzione Programma di razionalizzazione degli acquisti della PA**

Sviluppo **nuovi accordi bilaterali** per il procurement:

- In fase di autorizzazione/stipula: Crui, Eutalia, Regione Siciliana
- In fase di discussione: Ministero Giustizia, Ministero dell'Istruzione e del Merito,

Valorizzazione **sinergie con la partecipate MEF** (es. Disciplinare tipo)

Una nuova offerta lungo tutto il ciclo del procurement

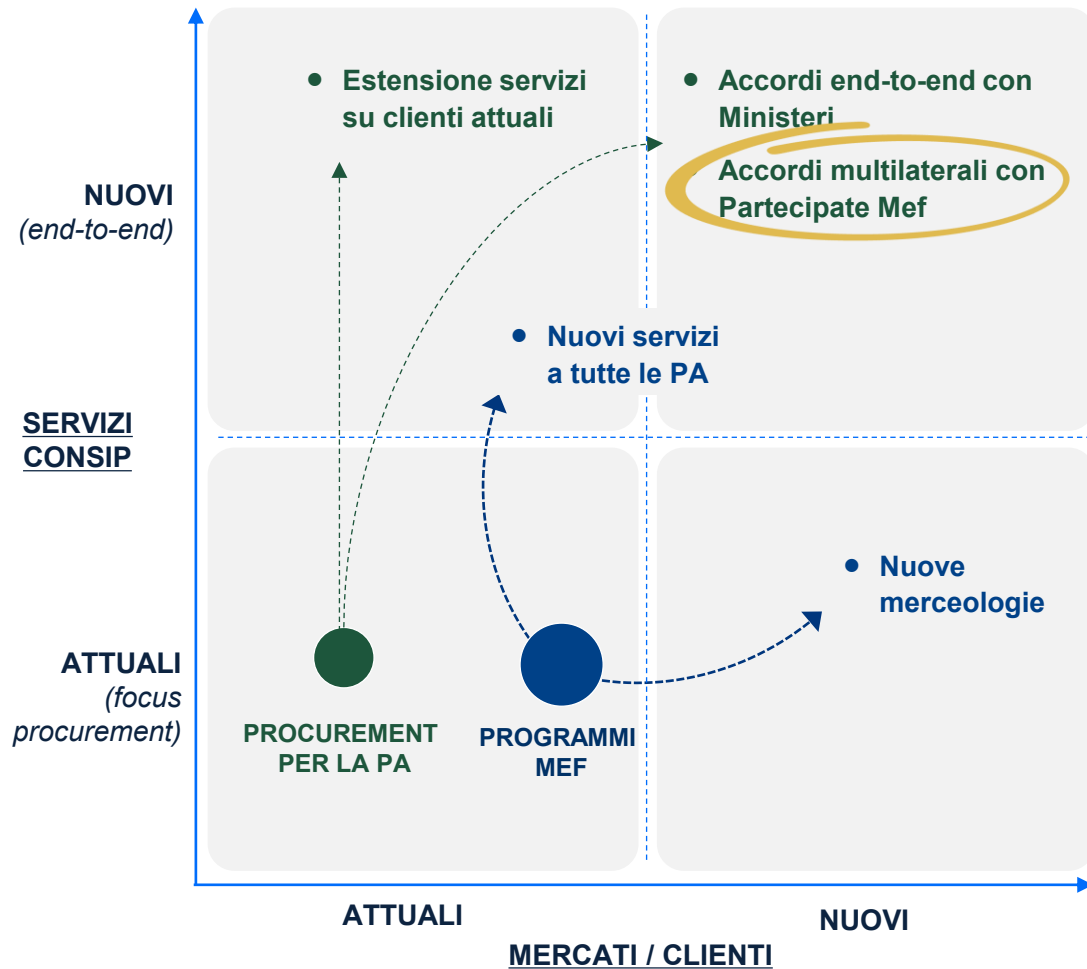
Rafforzare end-to-end il presidio del ciclo di vita dei contratti pubblici, a partire dal Progetto Rinascita Digitale Piattaforma





Intervento su fase Analisi fabbisogni

Ampliare il presidio della spesa valorizzando la complementarità tra Programmi MEF e Procurement per le PA



DIRETTRICI DI SVILUPPO

Programmi MEF → riqualificare la spesa

- **Nuovi servizi a tutte le PA:** offrire servizi su tutto il ciclo dei contratti (es. monitoraggi tecnici, kit di gara chiavi in mano..)
- **Nuove merceologie:** ampliare copertura merceologica su contratti (es. lavori pubblici) e su mercati digitali (es bandi Sdapa)

Procurement per le PA → personalizzare offerta e servizi

Analisi possibili sinergie a favore delle Partecipate MEF:

- Analisi fabbisogni e supporto alla programmazione acquisti
- Sviluppo gare dedicate e mercati digitali
- Supporto all'esecuzione contrattuale
- Servizi di Project management (attività affidate, contratti in essere)

FOCUS



Intervento su fase Mercati Digitali e Contratti

Mercati Digitali: potenziamento degli strumenti e dell'offerta

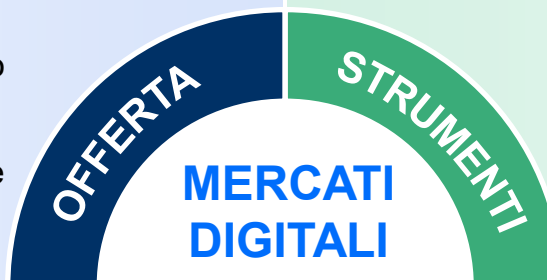
Nuova offerta:

- **Ampliamento catalogo MEPA e SDAPA:** nuove merceologie (es. concessioni, libri scolastici,..) e/o pacchetti dedicati (es. start-up, inclusione,..)
- Potenziamento **servizi di assistenza** all'utilizzo della piattaforma in modalità ASP
- **Kit di gara «chiavi in mano»** per le procedure autonome delle PA



Nuovi strumenti:

- Strumenti per **acquisti semplificati sui micro-affidamenti: Mepa-light** (acquisti <5.000 €)
- **Soluzioni di AI** per «ingegnerizzare» la realizzazione delle gare da analisi fabbisogni a contract management



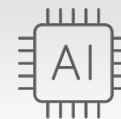
USER EXPERIENCE & AI



Nuova esperienza d'uso per gli Utenti: customer journey, profilazioni dinamiche, strumenti di assistenza e marketing automation...



Processi di acquisto semplificati con AI agentica: interazione conversazionale, efficientamento catalogo, automazione documentale



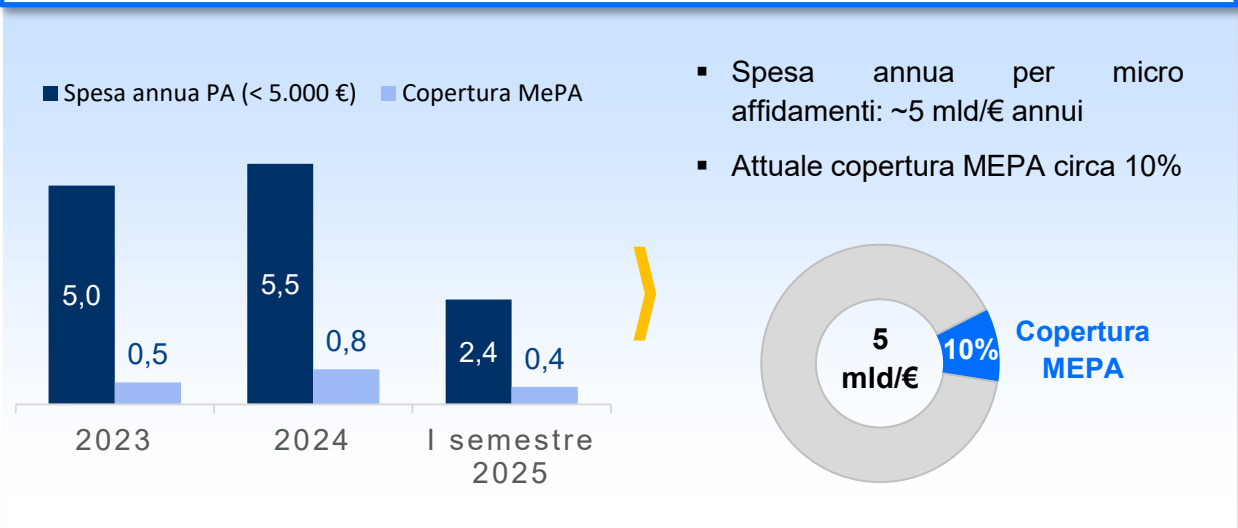
Intervento su fase Mercati Digitali e Contratti

Mercati Digitali: Focus MepaLight (1/2)

CONTESTO DI RIFERIMENTO

- Tra gli obblighi di digitalizzazione di cui al Codice Contratti Pubblici, figurano anche gli affidamenti diretti di importo inferiore a 5.000 euro (**micro-affidamenti**), che devono essere effettuati ricorrendo a piattaforme di approvvigionamento digitale (PAD) certificate
- Il passaggio alle PAD certificate i micro-affidamenti non è solo un obbligo normativo, ma **occasione per snellire le procedure, migliorare il controllo dei processi e della spesa e ottimizzare i tempi di gestione.**

LA SPESA P.A. PER MICRO-AFFIDAMENTI (mld/€ i.e.)



OBIETTIVI

- **Intercettare una rilevante quota di spesa della PA per micro-affidamenti** tracciandola e rendendola trasparente
- **Sperimentare soluzioni di AI e nuovi servizi** (es. servizi di pagamento) da replicare su più ampia scala su tutta la Piattaforma → **logica di incubatore**

Intervento su fase Mercati Digitali e Contratti

Mercati Digitali: Focus MepaLight (2/2)

IL NUOVO SERVIZIO



- Un nuovo servizio digitale per effettuare in modo intuitivo e trasparente i micro affidamenti (<5.000€)
- Il servizio risponde all'**esigenza di semplicità delle P.A.** e favorisce l'**abilitazione di imprese** attualmente non censite in Acquistinrete

LA NUOVA ESPERIENZA DIGITALE



- La nuova esperienza di acquisto/vendita è fatta di **interazioni dinamiche e contestuali abilitate dagli agenti di GenAI** che guidano e supportano l'utente
- Gli agenti intelligenti hanno capacità sia conversazionale (fornire informazioni) sia dispositiva (effettuare azioni)

INNOVATIVO

Basato su interfaccia agentica (incentrata sul dialogo con agenti AI) e arricchito di strumenti a supporto dell'utente

AUTOCONSISTENTE

Garantisce una gestione end-to-end dei processi di micro-affidamento

INTEGRATO

Interoperabile con Acquistinretepa, valorizza le funzionalità «core» della piattaforma e rende più fluida l'esperienza utente

DIALOGICA

Si basa sulla conversazione con l'utente per comprendere la sua esigenza e guidarlo nelle procedure

INTELLIGENTE

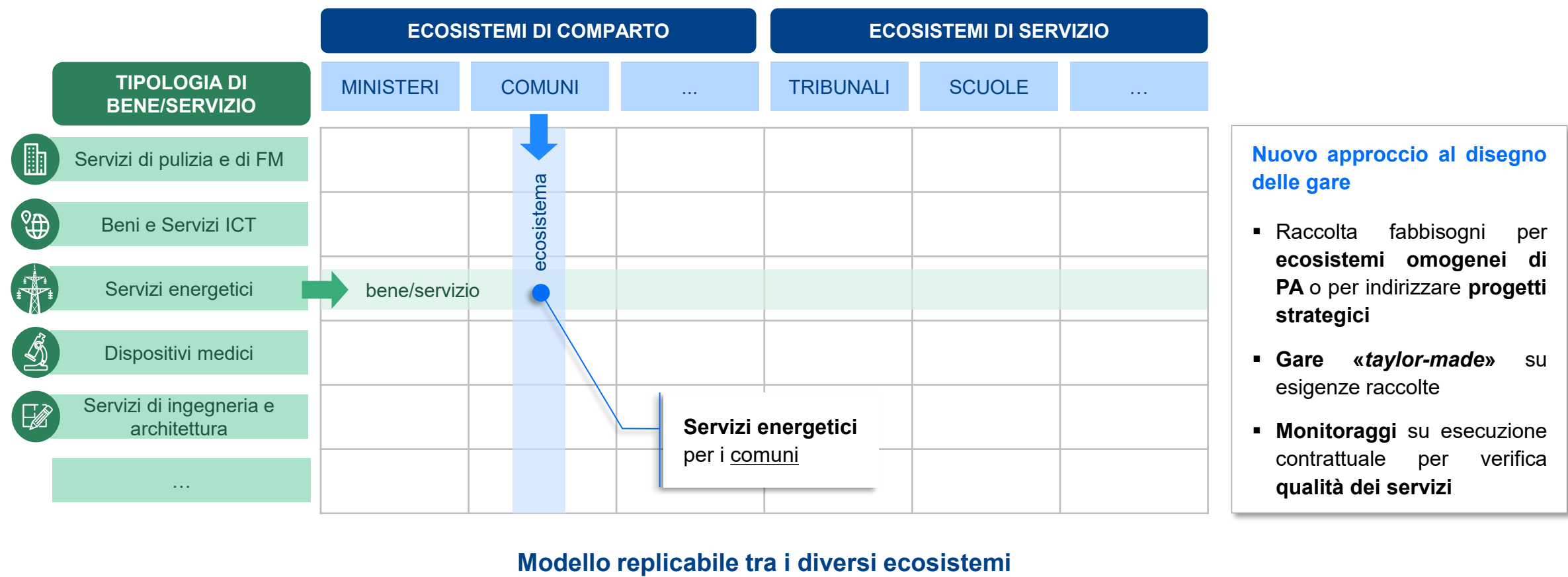
Recepisce i dati a sistema, o da terze parti, agevolando la pre-compilazione dei form e l'esecuzione delle procedure

FLUIDA

Adegua le interazioni alle esigenze dell'utente, orchestrando interfacce conversazionali e widget dispositivi per effettuare azioni

Intervento su fase Mercati Digitali e Contratti

Contratti: modelli innovativi di gara sviluppati per ecosistemi omogenei di PA e per progetti strategici



Intervento su fase Esecuzione contrattuale

Comportamenti di PA e imprese: nuovi monitoraggi su esecuzione lungo tutta la vita utile dei contratti

Qualità delle forniture sui contratti

Monitoraggi tecnici sul rispetto delle condizioni contrattuali (es. conformità prestazione, performance aggiudicatari) e **modelli di contratto semplificati**



Comportamenti sui mercati digitali

Analisi comportamenti di acquisto di PA e imprese, anche attraverso algoritmi e modelli di AI, per individuare potenziali anomalie (es. frazionamenti, tempi/date anomali,..)



Supporto ad attività di controllo

Collaborazioni strutturate con Organi di controllo e Authority per utilizzare il patrimonio dati al servizio di etica e integrità degli appalti

Svincolo garanzie semplificato

Rendere più rapido e semplice lo **svincolo delle garanzie** definitive, potenziando i controlli di esecuzione, con l'obiettivo di liberare risorse finanziarie per le imprese



Progetto Rinascita Digitale Piattaforma

Evoluzione della piattaforma in ottica «Utente»



PROGETTO RINASCITA DIGITALE PIATTAFORMA

- **Ridisegno Piattaforma orientato all'Utente:** semplificazione per una nuova esperienza d'uso, customer journey, nuovi strumenti di assistenza e marketing automation
- **Intelligenza artificiale agentica** applicata lungo tutte le fasi del ciclo di vita dei contratti (dal fabbisogno all'esecuzione)

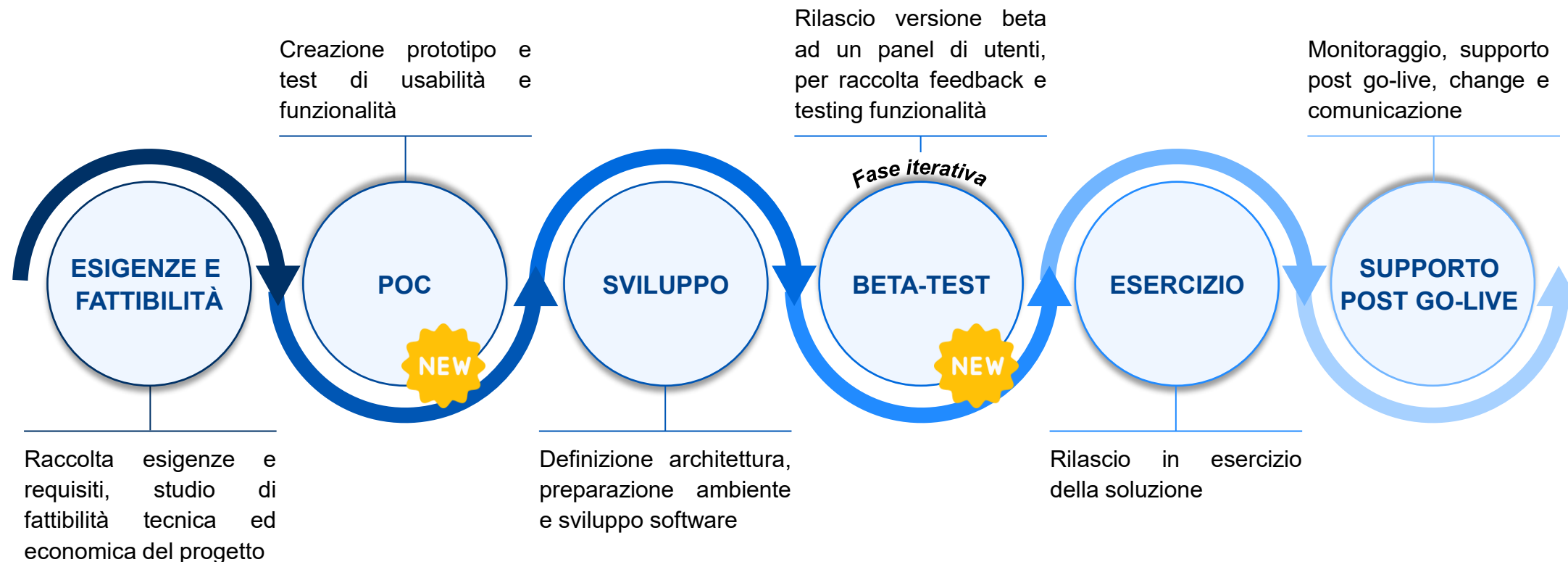
Progetto Rinascita Digitale Piattaforma

Introduzione soluzioni IA lungo tutto il ciclo di vita dei contratti pubblici



Progetto Rinascita Digitale Piattaforma

Nuovo ciclo di sviluppo dei Progetti informatici



Agenda

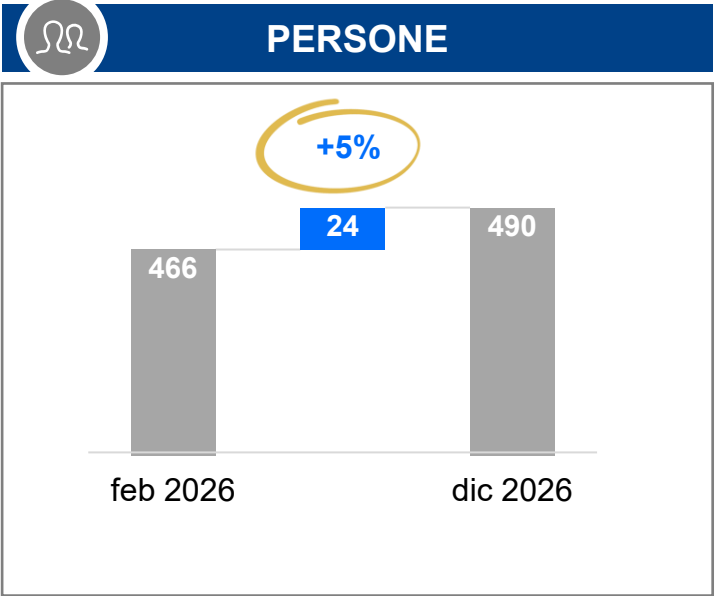
- A. RISULTATI 2025
- B. DIRETTRICI DI SVILUPPO
- C. ATTIVITÀ, ORGANIZZAZIONE E INVESTIMENTI IN PERSONE E NUOVE TECNOLOGIE**
- D. PROSPETTI ECONOMICI

Persone e Competenze

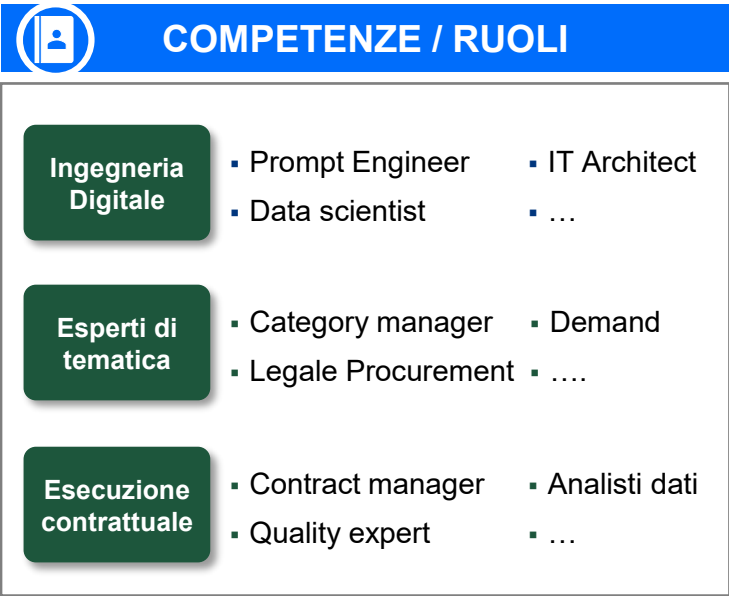
Investire in Persone e Competenze necessarie per rafforzare il presidio di processi critici

OBIETTIVI

- Acquisire **know-how per la gestione di progetti ICT**
- Sviluppare competenze su **nuovi ambiti di spesa**
- Accrescere capacità di **monitoraggio esecuzione contrattuale**



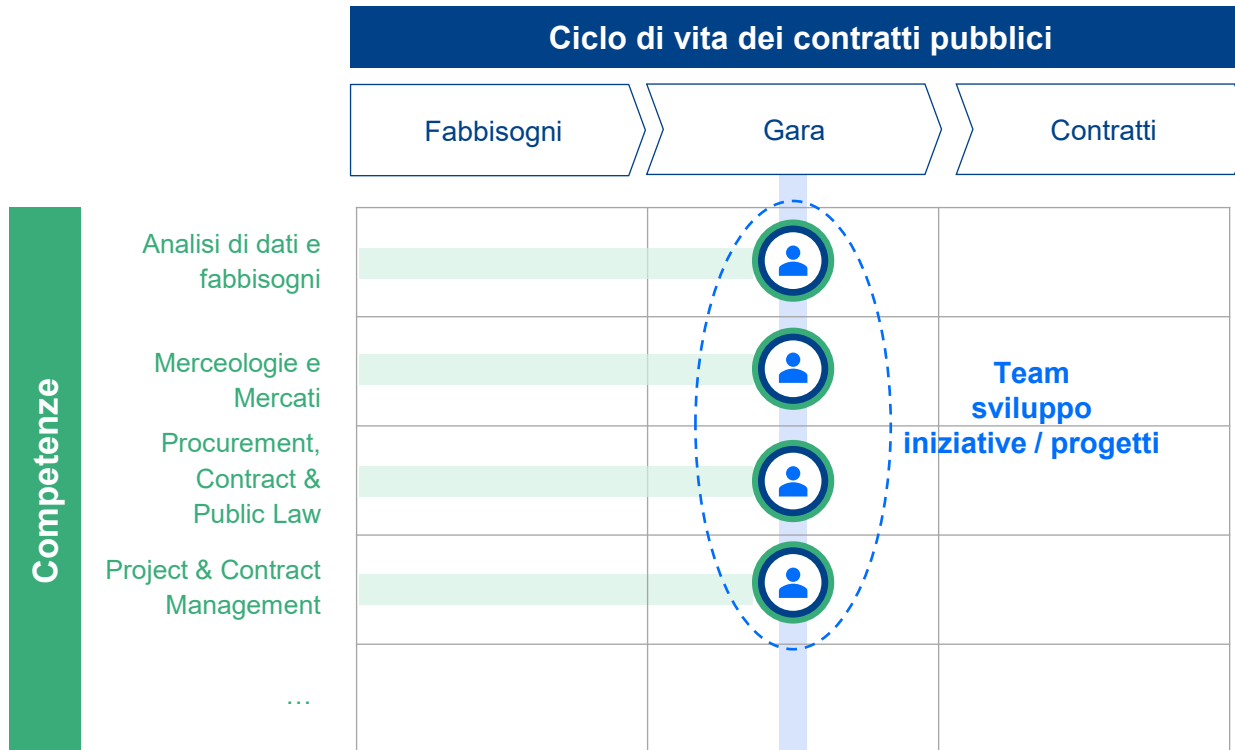
Raggiungimento a febbraio 2026 dell'**obiettivo di organico previsto nel 2023**



Valutazione **politiche di «make or buy»** su progetti a rilevanza strategica

Persone e Competenze

Organizzazione e modello operativo “a matrice” per iniziative e progetti - Cultura dell’Ascolto



Il lavoro «a matrice» o «per progetti» consente:

- Valorizzazione delle competenze
- Crescita professionale
- Focalizzazione su obiettivi e risultati
- Segregazione dei compiti in ottica di trasparenza

Alcune tipologie di Team:

- Team di progetto
- Team sviluppo iniziative
- Team di disciplinare
- Comitati



Persone e Competenze

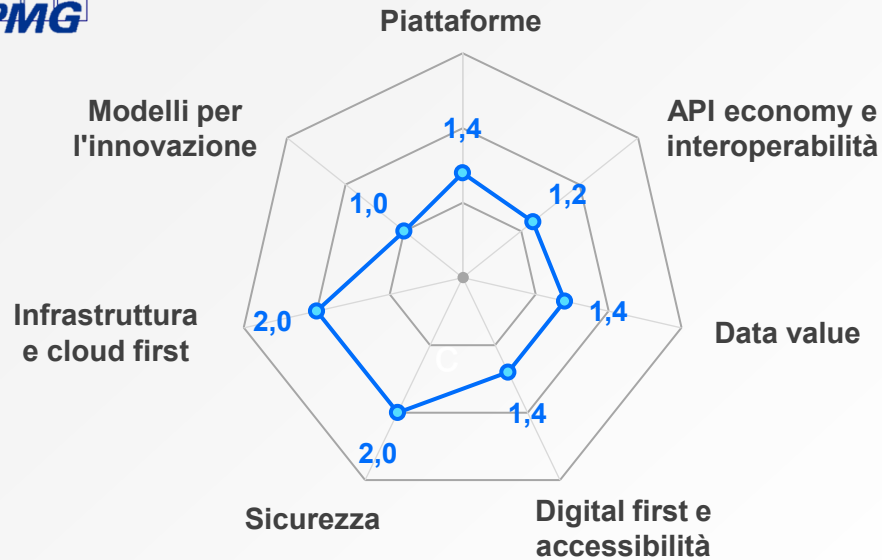
Costruire un'identità fondata su valori che guidano ogni scelta



Nuove Tecnologie – Sistemi informativi interni

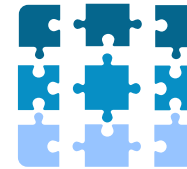
Nuovi sistemi informativi interni per abilitare decisioni data-driven e qualità dello sviluppo

Attuale mappa applicativa - Gap analysis



- **Basso livello** di digitalizzazione complessivo
- **Limitata interoperabilità** tra la Piattaforma e i sistemi interni
- Utilizzo prevalente di **software di produttività individuale** (es. excel)

Nuovi sistemi informativi interni



77 APPLICATIVI
AZIENDALI



SISTEMA GESTIONALE
INTEGRATO

Valorizzazione del patrimonio dati



Da una media di 400.000 contratti annui (2001-2025) a **900.000 contratti annui** (2026-2029)

- **Decisioni data-driven**
- Condividere il know how sulla spesa pubblica: **«Consip Data Company»**

Agenda

- A. RISULTATI 2025
- B. DIRETTRICI DI SVILUPPO
- C. ATTIVITÀ, ORGANIZZAZIONE E INVESTIMENTI IN PERSONE E NUOVE TECNOLOGIE
- D. PROSPETTI ECONOMICI**

Conto economico previsionale 2026

Riclassifica a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE		BUDGET 2026
VALORE DELLA PRODUZIONE (+)		114.090.880
	COMPENSI	72.552.444
	FEE e CONTRIBUTI	2.275.000
	ALTRI PROVENTI (recupero pubblicazioni gare e sas/verifiche ispettive da rif.)	634.050
	Beni e servizi a rimborso	38.629.387
CONSUMI INTERMEDI (-)		58.241.953
	BENI E SERVIZI	14.547.906
	SERVIZI ESTERNI (Include Atipico M, Sas, Consulenze)	4.618.410
	Atipico L (Costo del Lavoro)	446.250
	Beni e servizi a rimborso	38.629.387
VALORE AGGIUNTO		55.848.927
COSTO DEL LAVORO (-)		41.740.277
COSTI OPERATIVI (-) (al netto di costi non monetari e oneri diversi di gestione)		99.982.230
MARGINE OPERATIVO LORDO		14.108.650
ALTRI RICAVI e PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA (+)		701.893
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI (-)		9.487.541
ACCANTONAMENTI (-)		1.800.000
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (-)		610.230
COSTI DELLA PRODUZIONE (-)		111.880.001
MARGINE OPERATIVO NETTO		2.912.772
SALDO GESTIONE FINANZIARIA (+/-)		900.000
GESTIONE TRIBUTARIA (-)		1.302.180
RISULTATO NETTO		2.510.592

Il Budget 2026 è stato elaborato tenendo conto della proposta Consip per il **rinnovo della Convenzione Acquisti 2026-2028** attualmente in discussione con il MEF.

Il **Conto Economico previsionale 2026** è *compliant* all'insieme di norme cui Consip è assoggettata quale Amministrazione pubblica inclusa nell'elenco del Conto Economico consolidato ISTAT e alle disposizioni previste nel Testo Unico Partecipate.

Il Budget 2026 chiude con un **Risultato netto** pari a **2,5 mln/€** determinato da:

- **Valore della produzione pari a circa 114 mln/€** che include le seguenti voci: i) **Compensi** (ricavi, variazione per lavori in corso su ordinazione ed incrementi di immobilizzazioni); ii) **Fee e contributi** relativi alle attività ex lege 135/2012 (SPC) e per i Soggetti Aggregatori; iii) **Altri proventi** per recuperi di costi da rifatturare ai fornitori aggiudicatari delle procedure di gara; iv) **Beni e servizi a rimborso**, presenti in egual misura anche fra i costi operativi quindi con impatto nullo sui margini e sul risultato d'esercizio.
- **Consumi intermedi pari a circa 58,2 mln/€** che includono costi per: i) acquisizioni di beni e servizi; ii) servizi esterni di supporto specialistico; iii) personale atipico (tipicamente somministrati); iv) beni e servizi a rimborso
- **Costo del lavoro** relativo al personale dipendente pari a **41,7 mln/€**.

Tra le voci della **gestione extra-caratteristica** si riclassificano **ricavi e proventi di natura straordinaria** (per es. altri contributi e recupero costi, sopravvenienze, escussioni, etc.), **ammortamenti, accantonamenti** per passività potenziali in caso di soccombenza, **oneri diversi di gestione** per lo più relativi al Sistema Pubblico di Connettività.