

CURRICULUM VITAE

MARCO SPARRO

ATTUALE POSIZIONE

Da Agosto 2025

Responsabile Open Innovation Lab – Divisione Corporate Lab Consip SpA

Ha la responsabilità di curare e sviluppare le capacità di innovazione della Società nonché supportare il disegno di gara in materia di analisi economica, sostenibilità ambientale e modelli innovativi di acquisto attraverso:

- la raccolta e valorizzazione delle idee delle Persone sull'evoluzione di strumenti, strategie di acquisto e modelli contrattuali;
- il supporto integrato di competenze in materia di analisi economica, concorrenza e mercato e sostenibilità ambientale e sociale (ad es. CAM e DNSH)
- la promozione e sostegno dei progetti di ricerca e sviluppo e la diffusione di best practice all'interno dell'azienda, contribuendo alla realizzazione di programmi di formazione, linee guida e strumenti di supporto al business

ESPERIENZA PROFESSIONALE IN CONSIP

Marzo 2021 – Luglio 2024
Novembre 2019 – Febbraio 2021
Ottobre 2018 – Ottobre 2019
Aprile 2018 – Settembre 2018
Aprile 2007 – Marzo 2018

Concorrenza, Mercato e Sostenibilità ambientale

Modelli di Acquisto e Standard Documentali

Responsabile Analisi Economica e Sostenibilità Ambientale

Analisi Spesa PA e Strategie di gara

Ufficio Studi / Ricerca e Sviluppo

Principali attività svolte

Analisi economica e supporto all'implementazione di strumenti di procurement per l'acquisto di beni e servizi su numerosi mercati:

- Supporto a disegno e sviluppo di gare d'appalto, al fine di favorire la sana competizione e indirizzarla al raggiungimento degli obiettivi della PA. Particolare focus su elementi del disegno contrattuale e di gara quali criteri di selezione e aggiudicazione, schemi di remunerazione e incentivi, disegno dei lotti, misure di contrasto alla collusione, revisione prezzi, individuazione delle offerte anomale, sostenibilità ambientale e sociale;
- Supporto a disegno e sviluppo di strumenti innovativi di procurement per l'aggregazione della domanda (es. Accordi Quadro, Sistemi Dinamici di Acquisizione, Cataloghi Elettronici);
- Definizione di policy e linee guida aziendali su svariate tematiche, tra cui criteri e formule di aggiudicazione, disegno di accordi quadro, definizione delle basi d'asta, revisione dei prezzi, regole per l'individuazione e l'analisi delle offerte anormalmente basse;
- Contributo all'elaborazione di standard documentali e allo sviluppo di strumenti informatici di supporto alla gestione delle gare;
- Sviluppo di metodologie di analisi e valutazione di dati relativi alle iniziative di acquisto.

Supporto a progetti e tavoli di lavoro aziendali e nazionali:

- Sviluppo del progetto aziendale Consip Corporate Learning Lab
- Tavolo Tecnico presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti su "Revisione prezzi per appalti di servizi e forniture";
- Coordinamento del progetto aziendale per la definizione di requisiti di capacità economico-finanziaria basati su indici di bilancio;
- Supporto alla definizione di metodologie di analisi statistica della spesa delle PA;
- Gruppi di lavoro per la definizione del contributo di Consip alla negoziazione di policy sul public procurement a livello nazionale ed europeo;
- Working group sul Pre-Commercial Procurement promosso dall'Agenzia Italiana per l'Innovazione;
- Supporto alla definizione di un modello di vendor rating per INAIL;

- Tavolo di Lavoro Committenza-Imprese sugli appalti di servizi promosso da PatrimoniPA.Net e ForumPA;
- Definizione di criteri e indicatori di consumo sostenibile di beni e servizi per i Ministeri;
- Definizione di meccanismi reputazionali per sistemi di e-procurement;
- Definizione di metodologie di campionamento per l'analisi della domanda delle PA.

Attività internazionali:

- Partecipazione in qualità di relatore, meeting, convegni e programmi di formazione internazionali.
- Partecipazione al gruppo di Lavoro interno a Consip a supporto del governo italiano nella negoziazione della Direttiva Appalti UE (2013-2014);
- Supporto al coordinamento dell'EU Public Procurement Learning Lab (network informale di centrali di committenza e agenzie per il procurement europeo finalizzato alla condivisione di conoscenze e best practice, 2007-2012);
- Supporto alla stesura e conduzione di progetti finanziati dall'UE (Pro-LITE, GPP2020);

Attività di ricerca e formazione nell'ambito dell'analisi economica delle dinamiche concorrenziali e dei processi di Public Procurement, con specifico interesse su tematiche quali:

- Analisi economica del diritto nel settore del public procurement;
- Analisi economica degli Accordi Quadro e degli strumenti di aggregazione della domanda pubblica;
- Public procurement e innovazione;
- Criteri e formule di aggiudicazione;
- Green Public Procurement.

Vincitore del "Best Full Paper Award" alla 3ª International Public Procurement Conference (Amsterdam, 2008).

**ALTRE ESPERIENZE
PROFESSIONALI**

2020

Short term consultant per la World Bank presso la National Procurement Agency of Afghanistan

Supporto alla NPA per il disegno e l'implementazione di una strategia di public procurement basata su Framework Agreements. L'attività comprende supporto al disegno strategico, redazione e revisione di documenti standard di gara e di processo, formazione.

2004

Contratto per attività di ricerca

Dipartimento di Studi Giuridici – Università del Salento

Attività di ricerca sul tema "Workers bargaining power, capital-labour substitution and adaptive behaviour: sequences of cycles and transition to chaos in a modified Goodwin's Growth Cycle model"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2006

Master di II Livello in Theory of Economics and Econometrics
Université Toulouse 1 Sciences Sociales

2005

Master di II Livello in Economia e Finanza
Università Federico II di Napoli

2004

Laurea in Fisica (ordinamento quadriennale), indirizzo Teorico Generale
Università degli Studi di Lecce
Tesi di Laurea: "Dinamiche non-lineari in economia: il modello di Goodwin e sue estensioni"
Voto di laurea: 110/110 e lode

1998

Maturità classica
Liceo classico G. Palmieri di Lecce

PUBBLICAZIONI

Su riviste soggette a peer review:

- 2024. "Scoring rules in experimental procurement", (con G.L. Albano, A. Cipollone, R. Di Paolo, G. Ponti), Journal of Behavioral and Experimental Economics, Volume 108.
- 2014. "Le Formule di Aggiudicazione nelle Gare d'Appalto all'Offerta Economicamente Più Vantaggiosa", L'Industria, N.4. (con G.L. Albano e R. Zampino).
- 2010. "Flexible Strategies for Centralized Public Procurement", (con G.L. Albano), Review of Economics and Institutions.
- 2008. "A Simple Model of Framework Agreements: Competition and Efficiency", (con G.L. Albano), International Journal of Public Procurement.
- 2007. "Workers bargaining power, capital-labour substitution and adaptive behaviour: sequences of cycles and transition to chaos in a modified Goodwin's Growth Cycle model", (con C. Tebaldi and G. Colacchio), International Journal of Bifurcations and Chaos.

Altre pubblicazioni:

- 2016. "Divisione in lotti, partecipazione e competizione nelle gare d'appalto" (con G.L. Albano, A. Cipollone e R. Zampino), Quaderni Consip.
- 2015. "Vendor Rating: Il modello di valutazione delle forniture IT dell'Inail", (con S. Carruba, R. Grimaldi e S. Tomasini), Quaderni di Ricerca Inail.
- 2011. "L'attribuzione del punteggio economico nelle gare all'offerta economicamente più vantaggiosa: Formule a confronto", allegato al Libro Verde di Patrimoni PA Net "Analisi, indirizzi e proposte per il mercato dei servizi di gestione dei patrimoni pubblici".
- 2010. "Framework Agreements and Repeated Purchases: The Basic Economics and a Case Study on the Acquisition of IT Services", (con G.L. Albano and A. Ballarin), Quaderni Consip.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Docente in programmi di formazione accademica e professionale su aspetti teorici e pratici del public procurement, tra cui:

- Modulo di Economics of Public Procurement del Master in Sustainable Procurement dell'International Training Centre of the International Labour Organization, ITC-ILO (2008-2025);
- Programmi di formazione in materia di appalti della Scuola Nazionale dell'Amministrazione, SNA (2008-2025);
- Workshop "Further development of protection of competition in Serbia - Competition and public procurement", organizzato nell'ambito di un Twinning tra l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) e l'Autorità Antitrust serba (Belgrado, 2019);
- Workshop di formazione per funzionari della World Bank, organizzati dal Dipartimento Governance Global Practice – Solutions and Innovation in Procurement:
 - per lo "Special Work Arrangement and Transition Team", composto da 15 lead and senior Procurement Specialists, per supportare lo sviluppo e l'implementazione del nuovo Procurement Framework della World Bank (Vienna, 2016);
 - per il meeting mondiale dei funzionari esperti di procurement della Banca, "GGP-SIP Learning Days" (Washington, 2017);
- Teaching Assistant del corso di Advanced Microeconomics (modulo su Auction Theory and Market Design), Master of Science in Economics, Università LUISS Guido Carli, Roma (2012);
- Programmi di formazione della Scuola Superiore di Economia e Finanza (2009-2014);
- Master in Procurement Management dell'Università di Roma Tor Vergata;
- Master in Competition and Regulation dell'Università Federico II di Napoli;
- Seminari e sessioni di formazione interna per dipendenti Consip;
- Seminari e sessioni di formazione per dipendenti di amministrazioni pubbliche (tra le quali: Regione Friuli Venezia Giulia, Regione Veneto, Regione Puglia, Comune di Torino, Agenzia delle Dogane, Università di Roma La Sapienza, Università di Napoli Federico II);
- Seminari e sessioni di formazione, anche per conto della Commissione Europea, per dipendenti di istituzioni governative di numerosi Paesi tra cui Georgia, Albania, Serbia, Croazia, Slovacchia, Macedonia, Turchia, Macao.

**PARTECIPAZIONE A SEMINARI E
CONVEGNI INTERNAZIONALI**

Tra gli altri, con il ruolo di relatore:

- TAIEX-REGIO Workshop su Demand Aggregation, Framework Agreements and Dynamic Purchasing System (Tirana, 2024);
- Centralized Procurement: Practices, Experiences and Innovative Approaches, organizzato da World Bank e IBRD (Bucarest, 2023)
- International Public Procurement Workshop nell'ambito del PPS-IDB Capacity Building Program, organizzato da PPS, la centrale d'acquisto nazionale della Corea (Seoul, 2023);
- NASPO International Summit, nell'ambito dell'evento NASPO Exchange organizzato dalla National Association of State Procurement Officials degli USA (Orlando, Florida, 2022)
- TAIEX-REGIO Workshop su "Setting the most economically advantageous tender criteria in public procurement contracts" (Vilnius, 2016);
- Multilateral Meeting on Government Procurement, meeting informale tra istituzioni nazionali di settore di Italia, USA, Cile, Corea e Canada (Santiago del Cile, 2011);
- OECD-SIGMA Workshop su "The use of Framework Agreements in Public Procurement" (Tbilisi, 2010);
- IPSERA – International Purchasing and Supply Research Association (Lappeenranta, 2010);
- IRSPP – International Research Study on Public Procurement (Lisbona 2009, Pechino 2011);
- EU Public Procurement Learning Lab Meetings (L'Aia 2007, Bruxelles e Parigi 2008, Helsinki 2009, Vienna 2010, Amsterdam 2011).