

CLASSIFICAZIONE: CONSIP PUBLIC

APPENDICE 2

CICLI E PRODOTTI

GARA A PROCEDURA APERTA EX ART. 60 D.LGS. 50/2016 PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI CONDUZIONE, GESTIONE, MANUTENZIONE, EVOLUZIONE ED ASSISTENZA DEL SISTEMA INFORMATIVO DEL DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI E LA NAVIGAZIONE (SIDT)

PER IL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILI (MIMS)

ID 2412



INDICE

1	PREMESSA	4
2	I CICLI DI SVILUPPO DEL SOFTWARE	5
2.1	CICLO DI SVILUPPO COMPLETO	7
2.2	CICLO DI SVILUPPO RIDOTTO	8
2.3	CICLO DI SVILUPPO A FASE UNICA	9
2.4	CICLO DI SVILUPPO ITERATIVO	10
2.5	CICLO DI SVILUPPO AD HOC	12
2.6	CICLO DI SVILUPPO AGILE	12
3	LE FASI PROGETTUALI	13
3.1	DEFINIZIONE	13
3.2	ANALISI	13
3.3	DISEGNO	14
3.4	ANALISI E DISEGNO	15
3.5	REALIZZAZIONE	15
3.6	COLLAUDO	16
3.7	DOCUMENTAZIONE	16
3.8	AVVIO IN ESERCIZIO	17
4	CONTENUTI DEI PRODOTTI DA REALIZZARE	18
4.1	LETTERA DI CONSEGNA	18
4.2	PIANI DELLA QUALITÀ	19
4.2.1	<i>Piano della Qualità Generale</i>	19
4.2.2	<i>Piano della Qualità dell'Obiettivo</i>	22
4.3	RAPPORTI INDICATORI DI QUALITÀ	22
4.3.1	<i>Rapporto Indicatori di qualità della fornitura</i>	22
4.3.2	<i>Rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo</i>	23
4.4	PIANI DI LAVORO	23
4.4.1	<i>Piano di Lavoro Generale</i>	23
4.4.2	<i>Rendiconto risorse</i>	28
4.5	SPECIFICA DEI REQUISITI	28
4.6	VERBALE DEI REQUISITI	29
4.7	SPECIFICHE	29
4.8	SPECIFICHE DELL'INTERVENTO	29
4.9	DISEGNO DI DETTAGLIO	29
4.10	PROTOTIPO	30
4.11	CODICE SORGENTE	31
4.12	PIANO DI TEST	31
4.13	DOCUMENTAZIONE UTENTE	32
4.14	MANUALE DI GESTIONE APPLICATIVO	32
4.15	DOCUMENTAZIONE DATI	34
4.16	DOCUMENTAZIONE PER IL CONTEGGIO DEI PUNTI FUNZIONE	35
4.17	REPORT AGGIORNAMENTO BASELINE	35
4.18	PIANO DI GESTIONE DELLA CONFIGURAZIONE	36
4.19	PIANO DELLA SICUREZZA	36
4.20	PIANO OPERATIVO DI SICUREZZA	37
4.21	SECURITY E VULNERABILITY ASSESSMENT	38
4.22	REPORT DI SICUREZZA	38

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412

Appendice 2 – Cicli e Prodotti



4.23	LISTA OGGETTI SOFTWARE.....	38
4.24	CONVALIDA SULLA TECNOLOGIA	39
4.25	DEMO SULLE NOVITÀ DEL SISTEMA.....	40
4.26	ALTRI DOCUMENTI.....	40



1 PREMESSA

Come indicato nel Condizioni di Fornitura, le attività realizzative (servizi di sviluppo, manutenzione evolutiva e manutenzione adeguativa e migliorativa) sono svolte presso le sedi del Fornitore e sono di completa responsabilità del Fornitore stesso. Pertanto, l'Impresa adotterà le migliori soluzioni – in termini di organizzazione, strumenti, metodologie, risorse, tecniche di controllo e validazione, ecc. - al fine di consegnare i prodotti richiesti completamente rispondenti alle esigenze espresse dalla Committente ed alle caratteristiche di qualità del software e della documentazione a corredo.



2 I CICLI DI SVILUPPO DEL SOFTWARE

Nel seguito vengono descritti i modelli di sviluppo (per convenzione definiti “Cicli” nel prosieguo del documento) da utilizzare nell’ambito della fornitura, così definiti:

- **tradizionali:** rientrano in questa categoria gli approcci classici nello sviluppo del software in cui si segue il modello a cascata e l’organizzazione delle fasi determina il ciclo (es. completo, ridotto, a fase unica, etc...). In questi modelli le attività sono organizzate in fasi distinti e sequenziali che determinano le milestone progettuali;
- **agili:** rientrano in questa categoria i diversi modelli di applicazione dei principi agili tra cui le principali e più diffuse sono Scrum, XP (Extreme Programming), TDD (Test Driven Development), Lean Development, ecc. In questi modelli si segue un approccio incrementale e iterativo superando il concetto di fase;
- **ibridi:** rientrano in questa categoria gli approcci misti che tentano di cogliere i benefici dei diversi modelli, armonizzando fasi e iterazioni al fine di ottenere i risultati desiderati.

In accordo con le prescrizioni contenute all’interno delle Condizioni di Fornitura, i modelli descritti sono validi sia per le attività di Sviluppo e MEV di software, sia per le attività di Manutenzione Adeguativa (MAD) e Migliorativa (MAM).

Ad attivazione dell’obiettivo la scelta del ciclo di vita da adottare è demandata all’Amministrazione e per il governo della fornitura, a prescindere da tale scelta, varranno le seguenti definizioni:

- **Fase:** rappresenta uno dei momenti caratteristici in cui si articola il progetto; tipicamente le fasi sono progressive e in generale non è possibile iniziare una fase se non è completata quella precedente mediante una validazione da parte dell’Amministrazione.
- **Sprint:** è un periodo limitato di tempo, della durata massima di un mese, durante il quale viene creato un incremento di prodotto potenzialmente rilasciabile e utilizzabile dagli utenti dell’Amministrazione, che hanno un ruolo attivo nella verifica e validazione di quanto rilasciato; gli sprint hanno in genere una durata costante nel progetto e un nuovo sprint si avvia immediatamente dopo la conclusione del precedente.
- **Prodotto di fase/sprint:** indica i prodotti di output della singola fase/sprint, la cui descrizione è riportata nel capitolo dedicato al contenuto dei prodotti.
- **Criterio di uscita:** contiene gli atti, formali o no, che delimitano la fine della fase/sprint.

Si precisa quanto segue:

- La scelta del ciclo di sviluppo da adottare è demandata al MIMS all’atto dell’attivazione dell’Obiettivo sulla base delle indicazioni fornite nelle Condizioni di Fornitura;
- Ciascun ciclo di sviluppo adottato comprenderà stima, pianificazione, qualità, review, risk management e consuntivazione e tutti i requisiti generali e specifici richiesti dalle Condizioni di Fornitura;
- I criteri di uscita “Attivazione”, “Approvazione” ed “Accettazione” includono anche l’approvazione/validazione dei prodotti di fase da parte del MIMS, pertanto nel Piano di lavoro di Obiettivo deve essere data tale evidenza;
- Per il criterio di uscita “Consegna”, qualora ci siano specifiche esigenze dell’Amministrazione, si può procedere alla fase successiva anche attraverso l’approvazione di alcuni dei prodotti previsti, fermo restando l’obbligo del Fornitore di completare la consegna dei restanti prodotti successivamente;



- Alcuni prodotti di fase sono opzionali, in ragione della specificità dell’Obiettivo, e comunque da prodursi su indicazione del MIMS. Tali prodotti sono evidenziati con “(EV)”; tutti gli altri sono da considerarsi requisito minimo.
- Per alcuni cicli di sviluppo, adottati per accelerare i tempi di realizzazione, taluni prodotti di fase potranno essere consegnati sotto forma di note operative oppure in forma ridotta rispetto agli standard previsti: tali prodotti sono evidenziati con “(FR)”. In tali casi, i suddetti prodotti dovranno essere consegnati nella versione completa al termine della fase di documentazione.



2.1 Ciclo di sviluppo completo

La tabella riporta per ciascuna fase i prodotti richiesti ed il criterio di uscita.

Fase	Prodotto di fase – Ciclo Completo	Criterio di uscita
Definizione	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Attivazione ¹
	Piano di lavoro riepilogativo	
	Piano della qualità dell'Obiettivo ² (EV)	
	Specifica dei Requisiti	
	Modulo per stima PF (stima iniziale)	
Analisi	Prototipo (EV)	Approvazione
	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Specifiche	
	Piano di test	
	Prototipo (EV)	
	Convalida sulla tecnologia (EV)	
Disegno	Modulo per stima PF (stima di revisione)	Approvazione
	Altri documenti (EV)	
	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Disegno di dettaglio	
	Piano di test	
Realizzazione	Documentazione dati	Consegna
	Prototipo (EV)	
	Altri documenti (EV)	
	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Codice sorgente	
	Piano di test	
	Documentazione utente	
	Manuale di gestione applicativo	
Collaudo	Modulo per conteggio PF (conteggio consuntivo)	Accettazione
	Lista Oggetti Software (EV)	
	Rapporto indicatori qualità del software (EV)	
	Demo sulle novità del sistema (EV)	
Avvio in esercizio	Altri documenti ³ (EV)	Valutazione della difettosità
	Sistema	
	Pacchetto di deploy (software e documentazione)	
Avvio in esercizio	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Valutazione della difettosità
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo	

1 Include approvazione dei prodotti di fase.

2 Quando l'Obiettivo ha caratteristiche specifiche o va in deroga al Piano della Qualità generale.

3 Può includere la predisposizione di documenti di sintesi di Area.



2.2 Ciclo di sviluppo ridotto

È applicabile per obiettivi di dimensioni limitate, sia in termini di effort progettuale che in termini temporali.

In questo processo le attività relative ad analisi e disegno sono raggruppate in un'unica fase e il documento "Specifiche dell'intervento" conterrà sia gli aspetti funzionali e non funzionali sia gli aspetti tecnici. I documenti di analisi e di disegno a livello applicazione dovranno essere consegnati completi e corretti entro la fase di avvio in esercizio. L'assenza anche di un solo documento – sia a livello obiettivo, sia applicazione, sia sistema – non permetterà la chiusura della fase e comporterà una verifica di conformità negativa.

Fase	Prodotto di fase – Ciclo Ridotto	Criterio di uscita
Definizione	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Attivazione
	Piano di Lavoro Riepilogativo	
	Piano della qualità dell'Obiettivo (EV)	
	Specifica dei Requisiti	
	Modulo per stima PF (stima iniziale)	
Analisi e Disegno	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Approvazione
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Specifiche dell'intervento	
	Piano di test	
	Convalida sulla tecnologia (EV)	
	Documentazione dati	
	Prototipo (EV)	
	Modulo per stima PF (stima di revisione)	
Altri documenti (EV)		
Realizzazione	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Consegna
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Codice sorgente	
	Piano di test	
	Documentazione utente	
	Manuale di gestione applicativo	
	Modulo per conteggio PF (conteggio a consuntivo)	
	Lista Oggetti Software (EV)	
	Rapporto indicatori di qualità del software	
	Demo sulle novità del sistema	
Altri documenti (EV)		
Collaudo	Sistema	Accettazione
	Pacchetto di deploy (software e documentazione)	
Avvio in esercizio	Piano di Lavoro dell'Obiettivo	Valutazione della difettosità
	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
	Rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo	



2.3 Ciclo di sviluppo a fase unica

Nel caso di ciclo a fase unica, le attività che vanno dalla Definizione al Collaudo vengono conglobate in un'unica fase di responsabilità del Fornitore, che si conclude con l'accettazione del software sviluppato e/o della documentazione presentata, effettuata da parte del responsabile dell'Amministrazione.

La formalizzazione dei requisiti può avvenire in forma di verbale.

La documentazione potrà essere prodotta dopo la consegna del software salvaguardando comunque gli aspetti relativi alla messa in esercizio, le cui indicazioni potranno preliminarmente assumere la caratteristica di un addendum o di note operative.

L'allineamento o la predisposizione della documentazione di applicazione e/o di area applicativa ed il rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo saranno previsti esplicitamente nel piano di lavoro dell'Obiettivo; la consegna della documentazione dovrà avvenire al massimo entro un mese solare dalla consegna del software, nel corso della fase di *Documentazione*.

Anche per il ciclo a fase unica, nel caso di sviluppo software, è prevista la fase di *Avvio in esercizio*, nel corso della quale viene monitorato il software sviluppato.

Proprio per la natura di questi interventi, non è possibile ipotizzare una loro pianificazione nell'arco della fornitura, e quindi è richiesto al Fornitore un adeguato grado di flessibilità nella propria organizzazione al fine di garantire la realizzazione con tempi di intervento estremamente brevi.



2.4 Ciclo di sviluppo iterativo

Il processo di sviluppo iterativo è caratterizzato da fasi di specifica/sviluppo/test ciclici e da rilasci incrementali. Può essere impiegato dal Fornitore nei casi in cui:

- l'amministrazione abbia esigenze temporali stringenti, per cui almeno parte delle funzionalità necessarie deve essere rilasciata con urgenza;
- l'utenza non abbia espresso compiutamente i requisiti, oppure essi non sono stabili e devono essere verificati con il coinvolgimento attivo dell'utenza nel processo stesso;

Nei casi evidenziati, com'è ovvio, le possibilità di riuso sono minime: data l'urgenza e/o l'assenza di requisiti stabili, la verifica di esistenza di moduli o programmi già realizzati non è percorribile.

Nel processo iterativo le funzionalità richieste vengono rilasciate per gruppi – non necessariamente omogenei - nelle varie iterazioni, fino al completamento dei lavori. In ogni iterazione si aggiungono nuove funzionalità e/o si modificano le funzionalità rilasciate in precedenza, se l'utenza ha affinato, attraverso l'uso sperimentale delle stesse, i propri requisiti. Anche la documentazione viene scritta in modo incrementale, aggiungendo paragrafi sulle varie funzionalità man mano che esse vengono rilasciate. Andando avanti nelle varie iterazioni, il rischio connesso all'incertezza dei requisiti diminuisce, e il valore del software rilasciato aumenta.

Fasi e prodotti del processo iterativo sono rappresentati nella tabella che segue.

Fase		Prodotto di fase	Criterio di uscita
Definizione		Piano di Lavoro dell'Obiettivo ⁴	Attivazione ⁵
		Piano della qualità dell'Obiettivo ⁶	
		Piano di Lavoro Riepilogativo	
		Modulo per stima PF (stima iniziale)	
		Specifica dei requisiti utente (iniziali)	
Iterazioni	Analisi	Specifica dei requisiti utente (affinamento)	Approvazione
		Piano di Lavoro dell'Obiettivo (affinamento)	
		Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	
		Specifiche ⁷	
		Piano di test ⁸	
		Modulo per stima PF ⁹	
	Realizzazione	Piano di Lavoro Riepilogativo (EV)	Consegna ¹⁰
		Disegno di dettaglio (EV)	

⁴ Il Piano di lavoro dell'Obiettivo identifica le priorità nell'implementazione che determineranno l'oggetto delle singole iterazioni.

⁵ Include l'approvazione dei prodotti di fase.

⁶ Quando l'Obiettivo ha caratteristiche specifiche o va in deroga a regole inserite nel Piano della Qualità generale.

⁷ Si intende la Specifica delle funzionalità da realizzare e/o modificare nella singola iterazione

⁸ Si intende il Piano di Test della singola iterazione

⁹ Per la prima iterazione si tratta di un conteggio di sviluppo, per le successive di MEV

¹⁰ All'approvazione della fase è dedicata l'intera attività di collaudo. Qualora presente la fase di verifica, salvo diverso accordo con il Fornitore, i prodotti saranno approvati in questa fase al termine di ogni processo ciclico tranne per l'ultimo processo ciclico che terminerà con il collaudo.



Fase		Prodotto di fase	Criterio di uscita
		Modello dei dati (EV) ¹¹	
		Codice sorgente	
		Documentazione utente	
		Manuale di Gestione applicativo	
		Rapporto indicatori di qualità del software ¹²	
	Validazione	Codice sorgente validato	Approvazione
	Feedback dell'utenza ¹³		
Collaudo		Codice sorgente collaudato	Accettazione
		Pacchetto di deploy (software e documentazione)	
Avvio in esercizio ¹⁴		Rapporto indicatori di qualità di Obiettivo	Valutazione della difettosità
		Documentazione di Obiettivo, di applicazione, di sistema	

Nel processo iterativo, la remunerazione del fornitore è calcolata sommando i PF rilasciati nella prima iterazione (conteggiati come sviluppo) ai PF delle iterazioni successive (conteggiati come MEV: ADD nuove funzionalità, CHG funzionalità modificate, DEL funzionalità rimosse).

¹¹ Alcuni rilasci di documenti sono eventuali, giacché la singola iterazione deve essere mantenuta circoscritta (anche temporalmente) e focalizzata sull'incremento che le compete, altrimenti l'onere diventa eccessivo.

¹² In questa fase il rapporto degli indicatori è solo per l'ultima iterazione e comunque in accordo con il MIMS.

¹³ Il feedback deve essere rilevato per tutte le iterazioni tranne l'ultima.

¹⁴ L'avvio della fase è vincolato all'accettazione del collaudo



2.5 Ciclo di sviluppo ad hoc

Per attività progettuali le cui caratteristiche non consentano l'applicazione dei cicli sopra descritti, sarà possibile definire cicli di sviluppo "ad hoc", da formalizzare nel Piano della qualità dell'obiettivo, che aderiscano il più possibile alle peculiarità delle attività progettuali stesse e dei prodotti da realizzare.

Sarà possibile definire fasi specifiche, prevedere iterazioni di fasi o di interi cicli, individuare prodotti specifici di ciascuna fase, che possono consistere anche in versioni successive e incrementali di uno stesso oggetto/documento.

Nella fase iniziale di definizione, può essere richiesto al Fornitore di produrre i documenti necessari a descrivere compiutamente contesto e caratteristiche peculiari dell'obiettivo, nonché fornire una stima iniziale dell'intervento.

2.6 Ciclo di sviluppo agile

Nei cicli agili si utilizza una metodologia di sviluppo del software in base alla quale i requisiti e le soluzioni, sviluppate per cicli iterativi, evolvono attraverso lo sforzo collaborativo di gruppi di lavoro inter-funzionali composti dal team di sviluppo e da referenti della Committente/Amministrazione.

La logica di fondo è quella di arrivare a produrre il più rapidamente possibile i deliverables e poi rifinirli attraverso cicli successivi di miglioramento. In questo modo viene assicurata una risposta rapida e flessibile alle richieste di cambiamenti attraverso la pianificazione adattiva, lo sviluppo evolutivo, la consegna anticipata e il miglioramento continuo.

E' bene notare che le modalità complessive di governo di un obiettivo rimangono strutturate secondo la logica "a cascata" e solo alcune fasi sono gestite con modalità di sviluppo iterativo, come indicato nella tabella seguente:

Cicli Agili							
Fase	Sprint				Collaudo	Documentazione	Avvio in esercizio
Attività	Definizione	Analisi	Disegno	Realizzazione	Collaudo	Documentazione	Avvio in esercizio
Criterio di Uscita	Consegna				Accettazione	Consegna	Valutazione all'avvio

Gli artefatti che il Fornitore deve obbligatoriamente consegnare e l'organizzazione della fase di "Documentazione" saranno indicati dalla Committente in ragione del modello specifico di sviluppo agile selezionato e delle peculiarità e caratteristiche dell'intervento.



3 LE FASI PROGETTUALI

3.1 Definizione

La fase di *Definizione* è volta ad identificare e dettagliare le necessità dell'utente, ed è caratterizzata dai seguenti obiettivi:

- Descrivere le finalità dell'intervento e le esigenze dell'utente, anche in rapporto al sistema esistente e ad eventuali suoi vincoli, carenze o criticità;
- Definire un modello del sistema da realizzare che rappresenti la struttura logica in termini di comportamento complessivo, informazioni da trattare, funzioni da svolgere o a cui fornire supporto
- Definire la soluzione tecnologica;
- Indicare il ciclo di sviluppo da adottare, tutti i prodotti attesi e se necessario prevedere un piano della qualità dell'Obiettivo;
- Proporre la pianificazione delle attività, in termini di stima di tempi, risorse e effort realizzativo (secondo la metrica adottata) e gestione del rischio;
- Realizzare i prodotti di fase.

In questa fase, laddove necessario/richiesto dal MIMS, dovranno essere definiti i processi ciclici da attivarsi specificando chiaramente le attività di verifica e di collaudo.

Nella fase di definizione dovranno essere individuati:

- le eventuali componenti da realizzare in ottica di riuso in altri progetti / in altre aree applicative
- le eventuali componenti da riutilizzare da altri progetti / aree applicative
- le funzionalità che dovranno essere realizzate sotto forma di API.

L'attività di raccolta requisiti, nei casi in cui fosse richiesta interazione con gli utenti finali, verrà svolta congiuntamente con il personale del MIMS ed il Fornitore ne dovrà curare la verbalizzazione.

La fine della fase di Definizione è rappresentata dall'attivazione che prevede anche l'approvazione di tutti i documenti di fase: con l'attivazione il MIMS autorizza a proseguire nelle attività, secondo la stima e la pianificazione proposte.

Il Fornitore è tenuto a condividere con il MIMS i contenuti dei documenti e dell'eventuale prototipo, man mano che questi vengono realizzati.

Per il dettaglio dei prodotti di fase si rimanda ai cicli di sviluppo descritti nei paragrafi precedenti.

Il documento di Specifica dei Requisiti potrà essere validato anche da parte dell'utente finale.

3.2 Analisi

La fase di *Analisi* è volta a definire, in modo completo ed esaustivo, l'applicazione e/o le funzioni da realizzare e/o modificare, con riferimento ai processi individuati e alle modalità con cui tali processi risulteranno visibili all'utente.

La responsabilità della fase è del Fornitore.

I principali obiettivi della fase di analisi sono:



- Descrivere formalmente l'applicazione e/o le funzioni da sviluppare in termini di esigenze funzionali dell'utenza e di esigenze non funzionali, in modo chiaro, esaustivo e sistematizzato, compresa la descrizione logica delle interconnessioni con altri sistemi/applicazioni/apparati/aree applicative;
- Individuare la soluzione applicativa e tecnologica adeguata al soddisfacimento delle esigenze funzionali e non funzionali di cui sopra, con particolare attenzione a facilitarne la comprensione da parte delle strutture tecniche, applicative ed amministrative;
- Validare e dettagliare la pianificazione e la stima dell'effort motivando eventuali scostamenti;
- Progettare il test con particolare attenzione all'individuazione delle tipologie di test (es. stress test, test accessibilità, test sulla corretta predisposizione dell'ambiente di collaudo, ecc.), dei criteri di scelta dei test da automatizzare, individuare la base dati necessaria per il test, eventuali criticità note e definire una matrice di tracciabilità requisito-test;
- Individuare i rischi di progetto e definire le azioni correttive;
- Realizzare i prodotti di fase;
- Aggiornare, in caso di modifiche intercorse, i prodotti delle fasi precedenti.

La fase ha in input i documenti prodotti nella fase di definizione.

Anche durante la fase di Analisi il Fornitore dovrà verbalizzare gli incontri con gli utenti.

Qualora tecnicamente e funzionalmente possibile, e laddove richiesto dal MIMS, il documento di Specifiche dovrà essere corredato dalla realizzazione di un prototipo che rappresenti almeno le modalità di navigazione e il layout delle interfacce; tali prodotti saranno oggetto di verifica da parte del Dipartimento.

La fine della fase è definita dall'approvazione di tutti i documenti di fase.

La successiva fase di Disegno potrà comunque iniziare all'avvenuta approvazione anche del solo documento di Specifiche.

Per il dettaglio dei prodotti di fase si rimanda ai cicli di sviluppo descritti nei paragrafi precedenti.

Nel corso della fase di Analisi potrà essere necessario produrre sia il *paper prototype* sia lo *storyboard* del sito web.

La fine della fase è definita dall'approvazione di tutti i documenti di fase, sottolineando che il documento di Specifiche ed il prototipo (se previsto) saranno sottoposti a verifica da parte del MIMS e anche da parte dell'utente finale.

Qualora durante la fase di Analisi vi sia necessità di rivedere i requisiti descritti nella Specifica dei Requisiti, il MIMS valuterà l'opportunità di condividere tali modifiche anche con l'utente finale; il Fornitore è conseguentemente tenuto all'aggiornamento del relativo documento.

3.3 Disegno

La fase di *Disegno* è volta a tradurre tutte le caratteristiche della soluzione in specifiche tecniche di dettaglio necessarie alla generazione dei prodotti finali.

La responsabilità della fase è del Fornitore.

Gli scopi principali della fase di disegno sono:

- Descrivere ogni elemento da realizzare, le modalità d'integrazione con gli altri elementi, i vincoli e i controlli cui devono essere sottoposti gli elementi;



- Descrivere tutti i dati trattati raggruppati per insiemi logici (schema logico e fisico dei dati), e rappresentare il mapping con lo schema concettuale;
- Dettagliare le modalità di interconnessione con altri sistemi/applicazioni/aree applicative/apparati;
- Progettare i test;
- Validare e dettagliare la pianificazione motivando eventuali scostamenti;
- Realizzare i prodotti di fase;
- Aggiornare, in caso di modifiche intercorse, i prodotti delle fasi precedenti.

La fase ha in input i documenti prodotti nelle fasi precedenti.

Per taluni Obiettivi può essere prevista, nel periodo iniziale della fase, la realizzazione di un prototipo più evoluto che permetta di svolgere verifiche tecniche.

La fine della fase è definita dalla consegna dei documenti sottolineando che l'avvenuta consegna non esclude la possibilità di dover apportare modifiche, in tempi successivi alla fine della fase, a fronte delle verifiche effettuate dal MIMS. Laddove richiesto dal MIMS, la consegna può essere sostituita dall'approvazione dei prodotti della fase in ragione della dimensione, criticità e tipologia dell'Obiettivo considerato.

Per il dettaglio dei prodotti di fase si rimanda ai cicli di sviluppo descritti nei paragrafi precedenti.

3.4 Analisi e Disegno

La fase qui descritta è applicata unicamente al ciclo di sviluppo ridotto e sostituisce le fasi di *Analisi e di Disegno* precedentemente descritte.

La responsabilità della fase è del Fornitore.

La fase di *Analisi e Disegno* è volta a definire in modo completo ed esaustivo l'applicazione da realizzare, sia per quanto riguarda gli aspetti funzionali sia per gli aspetti tecnici, sostanzialmente rispettando gli obiettivi ed i contenuti già descritti per le fasi di *Analisi* e di *Disegno*. Inoltre, la documentazione di applicazione e/o area applicativa dovrà comunque essere riallineata ed aggiornata dandone esplicita evidenza nel Piano di lavoro.

La fase ha in input i documenti prodotti nella fase di *Definizione*.

La fine della fase è definita dall'approvazione di tutti i documenti di fase.

La successiva fase di realizzazione potrà comunque iniziare all'avvenuta approvazione anche del solo documento di specifiche dell'intervento.

Per il dettaglio dei prodotti di fase si rimanda ai cicli di sviluppo descritti nei paragrafi precedenti.

3.5 Realizzazione

La fase di *Realizzazione* è volta a generare i componenti software e le basi dati necessarie alla efficace ed efficiente operatività del sistema oggetto di sviluppo.

La responsabilità della fase è del Fornitore.

Gli scopi principali della fase di realizzazione sono:

- effettuare l'implementazione del sistema, producendo il codice sorgente;
- Eseguire i test e relativo codice di test;
- Realizzare i prodotti di fase;



- Consegnare alla gestione della configurazione i componenti realizzati e la relativa documentazione;
- Predisporre l'ambiente di collaudo, effettuando le opportune attività di test per verificarne la correttezza,
- Aggiornare, in caso di modifiche intercorse, i prodotti delle fasi precedenti.
- Misurare gli indicatori di qualità dell'Obiettivo.

La fase ha in input i documenti prodotti nelle fasi precedenti.

La fine della fase è definita dalla consegna dei prodotti di fase e dalla relativa approvazione da parte del MIMS. Si precisa inoltre che il MIMS potrà richiedere oltre ai documenti previsti anche la documentazione delle verifiche effettuate dal Fornitore.

3.6 Collaudo

La fase di *Collaudo* del software realizzato è di responsabilità del MIMS con l'eventuale supporto di terze parti da esso autorizzate, che agirà come unica interfaccia nei confronti del Fornitore.

Sono oggetto di verifica durante il periodo di collaudo tutti i prodotti di attività, sprint e/o fasi rilasciati dal fornitore in precedenza e non ancora collaudati.

A seconda del ciclo di vita vale:

- tradizionale: l'attività è eseguita nell'apposita fase di collaudo pertanto nel piano di lavoro generale (o di obiettivo) il Fornitore deve dare evidenza della sua pianificazione;
- agile: l'Amministrazione deve indicare il numero di sprint e/o la periodicità dell'esecuzione in corso d'opera e definire, al termine dell'ultimo sprint, il *collaudo finale* in corrispondenza del quale il Fornitore provvede alla consegna di tutti i prodotti previsti, compreso l'eventuale completamento della documentazione a supporto.

La fase di *Collaudo* include il supporto, da parte del Fornitore, alla predisposizione dell'ambiente di collaudo, la verifica della corretta predisposizione, il supporto al MIMS per lo svolgimento del collaudo stesso, la rimozione delle anomalie fino al momento dell'accettazione, il supporto all'installazione negli ambienti delle procedure realizzate ed il supporto alla ri-esecuzione dei test automatizzati.

La fase si conclude con l'accettazione del software.

Dopo l'accettazione sarà avviata la relativa verifica di conformità e, per esito positivo della verifica, sarà rilasciata la certificazione della corretta esecuzione del servizio relativamente ai prodotti oggetto di approvazione.

3.7 Documentazione

I cicli di sviluppo "ad hoc" e "a fase unica" sono generalmente adottati per accelerare i tempi di realizzazione, attribuendo una priorità maggiore alle attività realizzative rispetto agli aspetti documentali.

Questo implica che alcuni prodotti di fase, in accordo con l'Amministrazione, potranno essere consegnati sotto forma di note operative oppure in forma ridotta rispetto agli standard previsti e condivisi.

Al termine positivo della fase di Collaudo, i suddetti prodotti dovranno essere consegnati nella versione completa e saranno oggetto di valutazione da parte dell'Amministrazione.



Nel caso di cicli di vita agili l'attività di documentazione dovrà essere pianificata come da indicazione della Committente e al più al termine dell'ultimo sprint e prima del collaudo finale.

3.8 Avvio in esercizio

La fase parte dal rilascio in esercizio e prosegue fino al termine del periodo di osservazione, stabilito nel piano della qualità dell'Obiettivo.

Scopo della fase di avvio in esercizio è quella di monitorare il software sviluppato/modificato dall'Obiettivo per poterne verificare la qualità (attraverso gli indicatori previsti in Appendice 1 - Indicatori di qualità) misurata nel periodo di osservazione. Nel corso di tale fase il Fornitore dovrà garantire il supporto al MIMS per la risoluzione dei problemi.

Al termine della fase è prevista la consegna del Rapporto degli indicatori di qualità aggiornato.

Per i cicli di vita agile l'avvio in esercizio è monitorato a partire dall'eventuale messa in esercizio dei singoli sprint collaudati.

La fase si conclude con la valutazione della qualità del software avviato in esercizio.

Dopo la valutazione sarà avviata la relativa verifica di conformità e, a seguito dell'esito positivo della verifica, sarà rilasciata la certificazione della corretta esecuzione del servizio relativamente ai prodotti oggetto di valutazione.



4 CONTENUTI DEI PRODOTTI DA REALIZZARE

In fase di esecuzione contrattuale, il MIMS condividerà con il Fornitore i propri standard che dovranno essere utilizzati per la consegna dei prodotti di seguito descritti. In assenza di standard, il Fornitore dovrà presentare e condividere con l'Amministrazione una proposta di modello che sarà utilizzato nel corso della fornitura.

Tutti i prodotti in formato testo devono contenere nelle prime pagine almeno le seguenti informazioni:

- Area (laddove applicabile),
- Estremi del contratto,
- Nome del prodotto,
- Data consegna,
- Numero della versione,
- Nominativo della persona che ha redatto il documento,
- Nominativo della persona che ha approvato il documento,
- Nominativo della persona che ha validato il documento,
- Numero di pagine,
- Nome del file,
- Tabella riepilogativa delle revisioni, indicando il numero della revisione, le parti modificate/aggiunte, la descrizione della modifica e la relativa data.

I documenti relativi all'area applicativa dovranno essere mantenuti aggiornati al rilascio di qualsiasi intervento/Obiettivo relativo all'area applicativa stessa, indipendentemente dal ciclo di sviluppo adottato; tali documenti saranno pertanto unici per Area applicativa e verranno aggiornati di volta in volta.

I documenti relativi ad una applicazione di una area applicativa dovranno essere mantenuti aggiornati al rilascio di qualsiasi intervento/Obiettivo relativo all'applicazione indipendentemente dal ciclo di sviluppo adottato, tali documenti saranno pertanto unici per applicazione e verranno aggiornati di volta in volta.

I documenti riferiti al singolo Obiettivo verranno prodotti ed aggiornati durante il ciclo di sviluppo dell'Obiettivo stesso ed i loro contenuti dovranno essere integrati, organici e congrui con i contenuti degli altri prodotti di area o applicazione previsti dal ciclo di sviluppo utilizzato. Inoltre i documenti di Obiettivo dovranno essere redatti ad un livello di completezza tale da:

- Consentire l'approvazione da parte del MIMS e dell'utente (ove previsto);
- Consentire lo svolgimento della successiva fase;
- Garantire la tracciabilità con quanto descritto nei documenti collegati (esempio specifiche requisiti e specifiche funzionali, ecc.).

4.1 Lettera di consegna

La lettera di consegna deve accompagnare qualsiasi consegna ufficiale di prodotto (documenti, software, ecc.).

Essa deve contenere almeno le seguenti informazioni:

- Mittente/i;
- Codice della lettera;

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



- Oggetto, facendo riferimento alla precisa attività contrattuale (esempio fase per gli obiettivi, periodo per le attività continuative, ecc.);
- Elenco di tutti i prodotti consegnati e, per ognuno di essi:
 - Codice del documento;
 - Versione e data;
 - Tipo documento;

Per le consegne relative ad attività progettuale è necessario allegare l'elenco dei prodotti previsti dal ciclo di sviluppo adottato evidenziando per ogni prodotto:

- La non applicabilità della consegna;
- Se è oggetto della consegna in corso;
- Se è stato oggetto di una consegna precedente.

4.2 Piani della Qualità¹⁵

4.2.1 Piano della Qualità Generale

Il piano della Qualità è il documento che precisa le particolari modalità operative, le risorse e le sequenze delle attività relative alla qualità di un determinato prodotto, progetto, o servizio.

Il Fornitore deve predisporre un Piano della Qualità Generale che:

- Fornisca lo strumento per collegare i requisiti specifici dei servizi contrattualmente richiesti con le procedure generali del sistema qualità del Fornitore già esistenti;
- Espliciti le disposizioni organizzative e metodologiche adottate dal Fornitore, allo scopo di raggiungere gli obiettivi tecnici e di qualità contrattualmente definiti;
- Dettagli i metodi di lavoro messi in atto dal Fornitore, facendo riferimento o a procedure relative al proprio sistema o a procedure sviluppate per lo specifico contratto, a supporto delle attività in esso descritte, in questo caso da allegare al piano;
- Garantisca il corretto e razionale evolversi delle attività contrattualmente previste, nonché la trasparenza e la tracciabilità di tutte le azioni messe in atto dalle parti in causa.

Nella redazione del piano il Fornitore terrà come guida lo schema di riferimento di seguito descritto.

1. Scopo del piano della qualità

(Contiene le finalità del Piano della Qualità ed individua il Sistema di Gestione della Qualità da utilizzare per la fornitura).

2. Documenti applicabili e di riferimento

(Contiene l'elenco completo dei:

- *documenti contrattualmente vincolanti,*
- *documenti il cui contenuto è parte integrante del piano e che sono allegati al piano stesso (ad es. standard di documenti del Fornitore, standard di rendicontazione degli indicatori di qualità, procedure/istruzioni definite o personalizzate per il contratto, ecc.),*

¹⁵ Si precisa che, qualora all'interno della documentazione contrattuale fosse riportato "Piano della qualità", tale dicitura è da intendere entrambi il "Piano della Qualità generale" ed il "Piano della Qualità dell'Obiettivo".



- *documenti che costituiscono un riferimento per quanto esposto nel presente Piano della Qualità).*
3. Glossario
(Contiene tutte le abbreviazioni, gli acronimi, le definizioni che sono utilizzate all'interno del Piano della Qualità).
 4. Organizzazione della fornitura
*(Contiene l'organigramma del gruppo di lavoro impegnato sul contratto (con l'identificazione del responsabile utente finale ed ufficio di riferimento, dei responsabili delle varie attività della fornitura in particolare del referente di area, del Coordinatore delle attività gestionali e del Referente tecnologico, del responsabile dei controlli da svolgere, del responsabile della gestione configurazione e del responsabile dell'assicurazione qualità) e le relazioni con le altre organizzazioni coinvolte nella fornitura.
A ciascun ruolo indicato nell'organigramma, deve essere associata una precisa responsabilità, in modo che ciascun componente del gruppo di lavoro abbia ben chiari i ruoli, i compiti, le responsabilità ed i poteri nell'ambito del contratto. Utilizzare una matrice, denominata "matrice delle responsabilità", per sintetizzare le responsabilità assegnate).*
 5. Ciclo di erogazione dei servizi
(Contiene la definizione del ciclo di erogazione di ciascun servizio contrattuale, la descrizione dei processi coinvolti nel ciclo e l'insieme della documentazione da produrre).
 6. Metodi, tecniche e strumenti
 - 6.1. Progettazione del software applicativo
(Contiene la descrizione delle metodologie, le tecniche e gli strumenti che si intendono adottare per la progettazione, la realizzazione del software applicativo).
 - 6.2. Scrittura e documentazione del software applicativo
(Contiene la descrizione degli standard che si intendono adottare per la stesura del codice sorgente e per la stesura dei commenti nel codice sorgente).
 - 6.3. Progettazione ed esecuzione dei test
(Riporta le linee guida ed i principi ispiratori per la progettazione ed esecuzione delle sessioni di test sia per i nuovi sviluppi che per le MEV).
 - 6.4. Erogazione dei servizi
(Descrive le metodologie, le tecniche e gli strumenti che si intendono adottare per l'erogazione dei servizi).
 - 6.5. Standard documentali
(Contiene l'elenco degli standard da utilizzare per preparare i documenti della fornitura).
 7. Requisiti di qualità
 - 7.1. Identificazione dei requisiti di qualità
(Contiene la chiara e non ambigua identificazione degli indicatori di qualità. Per questo è necessario definire:
 - *gli attributi di qualità relativi a ciascun prodotto ed i livelli di servizio relativi a ciascun servizio;*
 - *gli indicatori con cui misurare gli attributi ed i livelli identificati;*
 - *i valori limite ritenuti accettabili con cui confrontare le misure degli attributi di qualità e dei livelli di servizio effettuate sulla base di indicatori definiti).*



7.2. Procedura per la valutazione della qualità

(Definisce la procedura per la valutazione della qualità dei prodotti e/o servizi. La procedura deve esplicitare:

- *modalità di misura o di rilevamento dei dati;*
- *modalità di calcolo e di aggregazione delle misure (per il computo di indicatori derivati);*
- *frequenza delle misure;*
- *periodi temporali di riferimento;*
- *le regole con cui si perviene ai giudizi di Approvazione Incondizionata / Approvazione con Riserva / Non Approvazione di un prodotto e/o un servizio considerando i risultati delle misure relative ai singoli attributi di qualità associati al prodotto e/o livelli di servizio associati al servizio).*

8. Registrazioni della qualità

(Identifica tutte le registrazioni della qualità, sia quelle previste dal sistema di gestione della qualità adottato, sia specificatamente previste per l'attuazione del contratto, necessarie a supportare le attività di gestione del contratto e di assicurazione della qualità. Inoltre descrive le modalità di identificazione, archiviazione, protezione, reperibilità delle registrazioni della qualità ed il periodo previsto di mantenimento delle registrazioni).

9. Verifiche ispettive

(Definisce le modalità con cui effettuare le visite ispettive interne sulle attività della fornitura).

10. Riesami, verifiche e validazioni

(Contiene l'elenco dei controlli da effettuare (riesami, test, verifiche e validazioni, valutazioni, ecc.) per le attività della fornitura, e le modalità di esecuzione dei controlli comprensive sia degli strumenti da utilizzare e sia della modulistica di rendicontazione dei risultati).

11. Segnalazione di problemi ed azioni correttive

(Contiene la descrizione delle specifiche procedure previste per la gestione di problemi quali malfunzionamenti e non conformità. La descrizione deve comprendere la casistica, la modulistica di supporto prevista, i ruoli e le responsabilità delle risorse coinvolte).

12. Controllo della configurazione del software

(Contiene la descrizione dei criteri, delle procedure e degli strumenti adottati per il controllo - immissione, salvaguardia e catalogazione - e la consultazione delle versioni degli elementi software).

13. Controllo dei sub-fornitori

(Delinea le procedure e gli accorgimenti da adottare per il controllo dei sub-fornitori in termini sia di valutazione preventiva che di controllo di quanto fornito).

14. Raccolta e salvaguardia dei documenti

(Contiene la descrizione della procedura per la gestione, conservazione e salvaguardia della documentazione di progetto, nonché il periodo di mantenimento previsto della documentazione).

15. Formazione ed addestramento

(Contiene la descrizione delle attività di formazione inerenti al contratto. Tali attività riguardano sia gli eventuali aggiornamenti tecnici a cui sottoporre le risorse del Fornitore che lavorano per l'espletamento del contratto, sia l'addestramento degli utenti all'uso dei prodotti/servizi contrattualmente previsti).



16. Gestione del prodotto fornito dal cliente
(Descrive le modalità di gestione dei prodotti e degli strumenti forniti dal MIMS).
17. Gestione dei rischi
(Contiene la descrizione della metodologia e delle modalità operative di identificazione e controllo dei rischi).
18. Analisi dei dati per il miglioramento
(Descrive le modalità di rilevazione, analisi e rendicontazione dei dati per le attività legate al miglioramento interno).

4.2.2 Piano della Qualità dell'Obiettivo

Nella redazione del Piano il Fornitore terrà come guida lo schema di riferimento di seguito descritto, evidenziando sia le caratteristiche qualitative relative a specifici progetti e sia le eventuali deroghe a quanto previsto nel Piano della Qualità Generale.

Schema di riferimento per i contenuti:

1. Descrizione dell'Obiettivo;
2. Scopo del piano della qualità
(elena le motivazioni e le peculiarità dell'Obiettivo per le quali è richiesto il documento);
3. Documenti applicabili e di riferimento specifici dell'Obiettivo;
4. Ruoli e Responsabilità;
5. Ciclo di sviluppo
(Descrive il ciclo di sviluppo dell'Obiettivo, le fasi in cui è suddiviso, i criteri di uscita delle fasi, l'insieme della documentazione da produrre ed eventualmente le attività richieste al Fornitore in fase di collaudo/accettazione);
6. Metodi, tecniche e strumenti specifici dell'Obiettivo
(Contiene l'indicazione dei metodi, delle tecniche, degli strumenti, degli standard di prodotto specifici dell'Obiettivo solo se diversi da quelli descritti nel Piano della Qualità generale);
7. Indicatori di qualità specifici dell'Obiettivo
(Contiene gli attributi di qualità con riferimento alle metriche, ai valori limite -Valore di soglia - definiti negli indicatori di qualità, e gli eventuali indicatori di prestazione specifici per l'Obiettivo, se diversi da quelli descritti nel Piano della Qualità generale);
8. Riesami, verifiche e validazioni specifici dell'Obiettivo *(Contiene l'elenco dei controlli da effettuare (riesami, test, verifiche e validazioni, valutazioni, ecc.), per l'Obiettivo e le modalità di esecuzione dei controlli, comprensive degli strumenti da utilizzare e della modulistica di rendicontazione dei risultati, se diversi da quelli descritti nel Piano della Qualità generale).*

4.3 Rapporti indicatori di qualità

4.3.1 Rapporto Indicatori di qualità della fornitura

È il documento che fornisce i risultati della rilevazione degli indicatori di qualità della fornitura, esclusi gli indicatori di qualità rendicontati nel Rapporto Indicatori di qualità di Obiettivo.

Il documento deve prevedere una parte di dati analitici ed una di dati di sintesi.

Per la parte analitica ciascun indicatore deve contenere almeno:



- La scheda dell'indicatore così come prevista nell'Appendice 1 – Indicatori di qualità o offerta dal Fornitore in offerta tecnica;
- il periodo di riferimento della misura;
- il riferimento agli strumenti di misura utilizzati;
- i dati rilevati;
- il valore rilevato dell'indicatore di qualità;
- l'eventuale scostamento dal valore di soglia;
- l'eventuale rationale di scostamento dai valori di soglia.

La parte sintetica deve popolarsi a partire dalla parte analitica, evidenziare gli indicatori che hanno superato il valore soglia e contenere almeno le informazioni riportate di seguito:

- Codice e descrizione della metrica;
- Esito della metrica;
- L'eventuale legame con gli indici di prestazione;
- Aspetto da valutare;
- Unità di misura;
- Periodo di riferimento;
- Dati da rilevare;
- Regole di campionamento;
- Formula;
- Fonte dei dati;
- Frequenza di misurazione;
- Azioni contrattuali;
- Eccezioni.

4.3.2 Rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo

Il rapporto indicatori di qualità dell'Obiettivo dovrà includere almeno il seguente contenuto minimo:

- riferimento al contratto, area applicativa, Obiettivo;
- per ciascun indicatore applicabile occorre specificare:
- il periodo di riferimento della misura;
- riferimento agli strumenti di misura utilizzati;
- i dati rilevati;
- il valore rilevato dell'indicatore di qualità;
- eventuale scostamento dal valore di soglia;
- eventuale rationale di scostamento dai valori di soglia.

Nel caso degli indicatori relativi alla qualità del codice è necessario allegare al documento Rapporto Indicatori di qualità dell'Obiettivo i report sulla qualità del software, contenenti i risultati della rilevazione. Tali report costituiranno parte integrante ed essenziale del documento.

4.4 Piani di Lavoro

4.4.1 Piano di Lavoro Generale



Il Piano di Lavoro Generale deve contenere attività, tempi e impegno specificati per ogni servizio con la seguente articolazione:

- Il Piano di Subentro (a inizio fornitura);
- Il Piano di Passaggio di Consegne;
- Il Piano di Migrazione;
- Il Piano di Lavoro per i servizi a carattere continuativo;
- il Piano di Lavoro per ogni obiettivo realizzativo;
- Il Piano di Lavoro Riepilogativo per i servizi a carattere progettuale.

4.4.1.1 Piano di Subentro

Il Piano di Subentro conterrà il dettaglio delle attività che devono essere espletate ad inizio fornitura, la relativa tempificazione e le stime di impegno.

Esso sarà prodotto in via propedeutica per la presa in carico e riportato anche nel Piano di lavoro Generale.

In particolare dovranno essere esplicitate le risorse professionali ed il loro successivo impiego nei servizi della fornitura, le attività, i tempi, gli strumenti offerti e quanto necessario alla completa presa in carico di tutti i servizi della fornitura nonché alla predisposizione degli ambienti, degli strumenti, delle soluzioni, dei sistemi e delle migliorie offerte.

Per le risorse impiegate nei servizi a carattere continuativo e per tutte le figure di Responsabili eventualmente previste dovranno essere forniti i relativi Curricula Vitae.

Coerentemente con le caratteristiche offerte dal Fornitore e concordate con il MIMS, il Piano riporterà:

- Codice, nome, descrizione delle attività di subentro;
- prodotti delle singole attività;
- nominativo dei referenti delle attività;
- puntamento ai paragrafi dell'offerta tecnica in cui è descritta l'attività (ove applicabile) e/o ai paragrafi delle Condizioni di Fornitura e relative appendici in cui l'attività è richiesta;
- impegno in GGPP, stimato ed effettivo, suddiviso per mese e figura professionale, ove applicabile;
- il GANTT delle attività, contenente:
 - date di inizio e fine, previste ed effettive, delle singole attività;
 - date di consegna, previste ed effettive, dei singoli prodotti.

Il Piano di Subentro dovrà rispettare i requisiti minimi espressi nelle Condizioni di Fornitura.

4.4.1.2 Piano di Passaggio di Consegne

Il Piano di Passaggio di Consegne deve contenere il dettaglio delle attività, la relativa tempificazione e le stime di impegno.

Tale piano dovrà descrivere obbligatoriamente le seguenti fasi/documenti:

- Presentazione esaustiva degli aspetti organizzativi, amministrativi e tecnici della fornitura, dei processi di riferimento, dell'architettura generale del sistema nonché delle architetture di ogni singola area applicativa e/o applicazione;



- Consegna di tutti gli oggetti software al fine di permettere la predisposizione di un ambiente operativo parallelo;
- Estrazione, verifica e consegna di tutti i documenti previsti dal presente contratto;
- Predisposizione di quadri di sintesi architetture e funzionali;
- Predisposizione di questionari e sessioni di domande/risposte per verificare il grado di apprendimento sia sugli ambienti tecnologici, sia funzionali e tecnici;
- Presentazione degli aspetti di criticità di ogni servizio/area applicativa con l'esposizione chiara delle soluzioni proposte ed attuate durante la fornitura;
- Presentazione delle modalità organizzative, degli obiettivi e delle risorse impiegate.

Inoltre, coerentemente con le caratteristiche del know how da trasferire, il Piano riporterà:

- Codice e nome delle attività di trasferimento di know how;
- Prodotti delle singole attività;
- Impegno in GGPP, stimato ed effettivo, ove applicabile, suddiviso per mese e figura professionale;
- GANTT delle attività, contenente:
 - date di inizio e fine, previste ed effettive, di ogni attività;
 - date di consegna, previste ed effettive, di ogni prodotto.

Allegato al piano dovrà essere sempre presente il Rendiconto Risorse, come meglio oltre specificato.

4.4.1.3 Piano di Migrazione

Il Piano di Migrazione contiene il dettaglio delle attività di ogni singola fase relativa al progetto di migrazione descritto nelle Condizioni di Fornitura con particolare riferimento alla tempificazione e alle stime di impegno.

A fronte di ripianificazioni concordate e autorizzate dal MIMS, dovrà essere predisposta una nuova versione del Piano di Migrazione.

Coerentemente con le caratteristiche delle singole attività, il Piano di Migrazione dovrà contenere le seguenti informazioni:

- Nominativo del Responsabile di Progetto per le attività di migrazione;
- GANTT delle attività, contenente:
 - elenco delle fasi e delle singole attività con relative date di inizio e fine, previste ed effettive;
 - prodotti di fornitura delle singole fasi e prodotti intermedi delle singole attività, anche semilavorati, con relative date di consegna, previste ed effettive; in particolare, per la fase di realizzazione, deve essere data evidenza delle attività di test di modulo, di integrazione e prestazionali;
 - il GANTT dovrà contenere anche l'attività di approvazione dei prodotti di fase, ove prevista, riportando le date di inizio e fine concordate con il MIMS. Pertanto le date finali delle varie fasi devono essere comprensive anche dell'eventuale tempo di approvazione dei prodotti;
 - all'interno del GANTT dovranno essere esplicitate le seguenti attività:
 - attività di test (o verifica, validazione, review);
 - attività di predisposizione e relativa verifica degli ambienti di collaudo ed esercizio;
 - attività di trasferimento del know-how al gruppo di gestione applicativa;



- attività per il passaggio di conoscenze ai referenti di aree integrate.
- impegno, stimato ed effettivo dell'effort progettuale, ove applicabile suddiviso per fase/attività e per figura professionale;
- gruppo di lavoro previsto.

Per la parte di stato di avanzamento, le informazioni da riportare riguardano:

- percentuale di avanzamento delle singole attività;
- data a cui si riferisce lo stato di avanzamento;
- razionali di ripianificazione;
- scostamento eventuale delle date, dell'impegno e del volume;
- vincoli/criticità e relative azioni da intraprendere e/o intraprese.

Si precisa che:

- le date finali delle varie fasi devono essere comprensive, ad esempio, anche dell'eventuale tempo di approvazione dei prodotti;
- dovrà essere esplicitata, quale attività separata all'interno della relativa fase, l'attività di test (o verifica, validazione, review).

4.4.1.4 Piano di Lavoro per i servizi a carattere continuativo

Il Piano per i servizi a carattere continuativo conterrà il dettaglio delle attività previste nel mese in apertura corredate dalla relativa tempificazione e, laddove previsto dalle Condizioni di Fornitura, le stime di impegno.

In particolare, il Piano deve riportare:

- orario di servizio ordinario, ore di estensione e di reperibilità previste ed effettive;
- elenco delle attività con relativa descrizione, comprensivo di tutti i trasferimenti in esercizio degli obiettivi;
- eventuali prodotti delle singole attività;
- impegno in GGP, stimato ed effettivo, suddiviso per figura professionale;
- nominativo del referente di ogni attività.
- un GANTT delle attività, contenente:
 - date di inizio e fine, previste ed effettive, di ogni attività,
 - date di consegna, previste ed effettive, di ogni prodotto.

Per la parte di stato di avanzamento le informazioni da riportare riguardano:

- data a cui si riferisce lo stato di avanzamento;
- percentuale di avanzamento delle singole attività;
- data di chiusura effettiva;
- razionali di ripianificazione, scostamento eventuale delle date, dell'impegno e del volume;
- vincoli/criticità e relative azioni da intraprendere e/o intraprese.

Il piano dovrà essere corredato del relativo Rendiconto Risorse, come meglio oltre specificato.



4.4.1.5 Piano di Lavoro dell'Obiettivo

Il Piano di Lavoro dell'Obiettivo, relativo alle attività di carattere progettuale, contiene il dettaglio delle attività di ogni singola fase del singolo Obiettivo, la relativa tempificazione e le stime di impegno.

A fronte di ripianificazioni autorizzate dal MIMS, dovrà essere predisposta una nuova versione del Piano di lavoro. L'aggiornamento dello stato di avanzamento delle attività, su richiesta del MIMS, non determina una nuova versione del documento.

Coerentemente con le caratteristiche dei singoli obiettivi o attività, con i cicli di sviluppo definiti e con lo stato temporale (piano iniziale o aggiornamento), il Piano di lavoro Obiettivo riporterà:

- Nominativo del Responsabile di Progetto responsabile dell'Obiettivo;
- codice, nome e descrizione dell'Obiettivo e, se significativo, relativo stato (sospeso, cancellato, ecc.);
- ciclo di sviluppo adottato;
- GANTT delle attività, contenente:
 - elenco delle fasi e delle singole attività con relative date di inizio e fine, previste ed effettive;
 - prodotti di fornitura delle singole fasi e prodotti intermedi delle singole attività, anche semilavorati, con relative date di consegna, previste ed effettive; in particolare, per la fase di realizzazione, deve essere data evidenza delle attività di test di modulo, di integrazione e prestazionali;
 - il GANTT dovrà contenere anche l'attività di approvazione dei prodotti di fase, ove prevista, riportando le date di inizio e fine concordate con il MIMS. Pertanto le date finali delle varie fasi devono essere comprensive anche dell'eventuale tempo di approvazione dei prodotti;
 - all'interno del GANTT dovranno essere esplicitate le seguenti attività:
 - attività di test (o verifica, validazione, review);
 - attività di predisposizione e relativa verifica degli ambienti di collaudo ed esercizio;
 - attività di trasferimento del know-how al gruppo di gestione applicativa;
 - attività per il passaggio di conoscenze ai referenti di aree integrate, ove l'Obiettivo abbia ripercussioni sulle funzionalità di altre aree applicative.
- impegno, stimato ed effettivo dell'effort progettuale, ove applicabile suddiviso per fase/attività e per figura professionale;
- gruppo di lavoro previsto;

Per la parte di stato di avanzamento, le informazioni da riportare riguardano:

- percentuale di avanzamento delle singole attività;
- data a cui si riferisce lo stato di avanzamento;
- razionali di ripianificazione;
- scostamento eventuale delle date, dell'impegno e del volume;
- vincoli/criticità e relative azioni da intraprendere e/o intraprese.

Si precisa che:

- le date di consegna dei singoli prodotti di fase potranno variare per ciascun Obiettivo, anche con date intermedie nell'ambito della fase;

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412

Appendice 2 – Cicli e Prodotti



- le date finali delle varie fasi devono essere comprensive, ad esempio, anche dell'eventuale tempo di approvazione dei prodotti;
- dovrà essere esplicitata, quale attività separata all'interno della relativa fase, l'attività di test (o verifica, validazione, review);
- nel caso di Obiettivi che prevedano la suddivisione in sotto-Obiettivi, inoltre, il piano dovrà dettagliare, anche in termini di stime, ogni singolo sotto-Obiettivo;
- nel caso di Obiettivi che prevedano un ciclo di sviluppo iterativo, il piano dovrà esplicitare le date previste per gli incontri di verifica.

4.4.1.6 Piano di Lavoro Riepilogativo

Il Piano di Lavoro Riepilogativo, coerentemente con le proprie caratteristiche, è un documento che riepiloga l'ultima pianificazione degli obiettivi in corso e sospesi. Il documento è organizzato in due sezioni:

- la prima contiene il GANTT con le principali milestone (inizio e fine di ogni fase dell'Obiettivo);
- la seconda contiene la gestione delle criticità/vincoli che emergono dal GANTT.

4.4.2 Rendiconto risorse

Il Rendiconto delle risorse è un riepilogo mensile, a corredo del Piano di lavoro Generale, che dovrà contenere per ogni servizio/attività per cui è previsto:

- una parte analitica, che dettagli
 - elenco del personale impiegato dal Fornitore con l'indicazione del profilo professionale ricoperto, specificando il possesso di eventuali certificazioni o credenziali offerte o richieste dalle Condizioni di Fornitura;
 - dettaglio in ore del tempo impiegato da ciascuna risorsa per ogni attività svolta, specificando l'eventuale estensione o reperibilità;
- una parte sintetica, in maniera automatica, a partire dal rendiconto risorse – parte analitica, dovrà essere aggiornato il riepilogo a livello di anno/mese, fornendo in particolare:
 - macro attività a carattere continuativo (il livello di aggregazione delle singole attività sarà concordato con il Responsabile di Progetto);
 - mese/anno di riferimento;
 - giorni impiegati per ogni macro attività, distinti per figura professionale;
 - eventuali giorni di estensione e/o reperibilità, distinti per figura professionale (ove applicabile).

4.5 Specifica dei Requisiti

La specifica deve contenere i requisiti sia non funzionali che funzionali, pena la non consegnabilità, la non accettabilità, l'emissione di rilievo e le altre sanzioni derivanti dal conseguente ritardo nella chiusura della fase.

Lo standard da utilizzare sarà consegnato al Fornitore successivamente alla stipula del contratto.

Qualora per l'Obiettivo non sia richiesta la realizzazione del prototipo, nel documento Specifica dei Requisiti deve essere formalizzato il motivo della non applicabilità.



4.6 Verbale dei requisiti

È un documento che contiene la descrizione sintetica dei requisiti, funzionali e non, espressi dall'utente.

È un documento di Obiettivo redatto sotto forma di verbale.

4.7 Specifiche

Sono previste due tipologie del documento:

- Specifiche di Obiettivo,
- Specifiche di applicazione.

I documenti differiscono per l'ambito di riferimento: il primo l'Obiettivo, il secondo l'intera applicazione.

Entrambi i documenti contengono in modo completo ed esaustivo l'analisi dei requisiti funzionali e non funzionali e descrivono il prototipo, laddove previsto.

Per la descrizione di dettaglio dei contenuti nonché per il template da utilizzare nella predisposizione del documento, lo standard MIMS sarà consegnato al Fornitore successivamente alla stipula del contratto.

Si precisa, inoltre, che il livello di completezza richiesto deve essere tale da:

- consentire l'approvazione da parte del MIMS;
- consentire la produzione del Piano di test senza necessità di ulteriori approfondimenti;
- consentire lo svolgimento della successiva fase di disegno di dettaglio;
- consentire la stima in Punti Funzione del volume di software da sviluppare e/o da modificare;
- garantire la tracciabilità con quanto descritto nel documento di requisiti.

4.8 Specifiche dell'intervento

Il documento "specifiche dell'intervento" conterrà sia gli aspetti funzionali sia gli aspetti tecnici, pertanto racchiuderà in un unico documento ed in formato sintetico quanto previsto nei rispettivi documenti di specifiche funzionali e di disegno di dettaglio.

4.9 Disegno di dettaglio

Sono previste due tipologie del documento Disegno di dettaglio:

- Disegno di dettaglio di Obiettivo,
- Disegno di dettaglio di applicazione.

I documenti differiscono per l'ambito di riferimento: il primo l'Obiettivo, il secondo l'intera applicazione.

Entrambi i documenti contengono una specifica in cui le funzionalità sono trasformate ed organizzate in moduli elaborativi strutturati. È compresa nel disegno di dettaglio la documentazione dello schema logico e fisico dei dati.

Ad esempio, per i vari moduli, devono essere trattati:

- descrizione delle funzioni svolte
- tipologia (on-line, batch, etc..)
- indicazioni sulla riutilizzabilità del componente

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



- parametri scambiati con altri componenti
- parametri di attivazione
- accessi agli archivi/base dati
- controlli e diagnostica
- algoritmi di calcolo per ciascuna entità.

Per quanto riguarda lo schema logico dei dati, la tecnica di rappresentazione può variare in funzione del DBMS utilizzato.

In ogni caso dovranno essere prodotte le matrici d'uso (o matrici CRUD) degli archivi da parte dei moduli software (concettualmente simili alle matrici Funzioni/Entità prodotte nei precedenti documenti).

Nei casi critici per dimensioni delle basi dati e/o frequenza di utilizzo, deve essere indicata la frequenza prevista per il tipo d'uso che il modulo fa degli archivi/basi dati, le frequenze totali per tipo d'uso relative a ciascun archivio/tabella della base dati, le frequenze totali per tipo d'uso per ciascun componente.

Per quanto riguarda il caricamento iniziale dei dati, dovranno essere indicati:

- gli archivi fisici/basi dati da dove prendere i dati e il loro tracciato
- i tracciati dei dati da caricare manualmente
- le relazioni tra archivi fisici/basi dati e schemi logici
- i volumi trattati, con dettaglio sulla occupazione di memoria e spazio disco
- le modalità di inizializzazione degli archivi/basi dati.

Deve comunque essere garantita la tracciabilità con il documento di Specifica Funzionale e Specifica dei Requisiti e del glossario. I dati contenuti nel documento devono essere sempre tenuti aggiornati.

4.10 Prototipo

Il prototipo è rivolto alla esplicitazione dell'interfaccia utente, in termini di layout e di modalità di utilizzo dell'applicazione. In tal caso la documentazione delle interfacce prevista nel documento Specifiche Funzionali riporterà la sola stampa delle videate del prototipo.

Tale prototipazione deve comprendere almeno:

- i layout delle interfacce di colloquio,
- il percorso di navigazione.

Lo strumento di realizzazione del prototipo può differire dagli strumenti che verranno utilizzati per la realizzazione del sistema.

La prototipazione deve poter consentire:

- l'eliminazione di eventuali dubbi di fattibilità del progetto;
- una migliore comprensione dei requisiti;
- un eventuale test di sistema, nella sua interezza.

Nelle fasi iniziali del ciclo di sviluppo, in accordo con l'Amministrazione, il prototipo può essere realizzato anche attraverso l'utilizzo di fogli Excel o di presentazioni in Powerpoint, in quanto finalizzato a condividere con l'utente finale il "look-and-feel" delle pagine che saranno realizzate e i percorsi di navigazione. Nella fase di Disegno, il prototipo dovrà invece evolvere e consentire all'utente finale di percepire quale sarà il risultato finale della realizzazione.



Nell'ambito del ciclo di sviluppo iterativo, il prototipo può evolversi e arricchirsi durante il ciclo di sviluppo dell'Obiettivo, fino a diventare la realizzazione del sistema.

4.11 Codice sorgente

Per codice sorgente si intende genericamente l'insieme degli oggetti software, realizzati o sottoposti a manutenzione; a titolo esemplificativo e non esaustivo quindi:

- Programmi,
- tracciati e definizioni dati,
- schermi di input/output,
- pagine web,
- procedure,
- job,
- query,
- script (anche gli script relativi ai test automatizzati),
- utility di modifica/aggiornamento dati.

Fanno parte del codice sorgente le procedure di consegna e trasferimento oggetti per gli ambienti di configuration management, nonché le procedure di creazione delle tabelle ed i relativi job di caricamento dati (per intero DB e/o porzioni secondo criteri definiti) anche per gli ambienti di sviluppo, manutenzione, collaudo ed esercizio.

Fanno parte del codice sorgente, inoltre, l'help on-line e l'eventuale codice di test e collaudo.

In generale, il codice sorgente dovrà includere anche il codice per la distribuzione automatizzata, comprensivo di:

- procedura di installazione (setup applicazione e/o patch),
- procedura di disinstallazione,
- parametri di configurazione dell'ambiente su cui l'applicazione sarà installata.

Il codice sorgente di nuova realizzazione (anche nuovo codice all'interno di programmi preesistenti) dovrà essere redatto in conformità agli standard previsti e comunque sempre secondo le indicazioni presenti nella documentazione ufficiale dei linguaggi utilizzati.

Non è consentito l'uso di istruzioni (o funzioni) proprietarie o caratteristiche di singole piattaforme. Laddove applicabile, l'interrogazione di sistemi/componenti dovrà avvenire mediante funzionalità/interfacce/API standard rese disponibili dai linguaggi/prodotti in uso.

Si richiama inoltre l'attenzione al rispetto, nella stesura del codice, agli standard in vigore, sia per formalismi di redazione, sia per l'adozione dei prodotti individuati dal MIMS, sia per il loro corretto utilizzo.

4.12 Piano di Test

Il Piano di Test è un documento che accompagna ogni Obiettivo lungo tutto il ciclo di sviluppo, ed è pertanto un documento che si evolve nel tempo.

Ha lo scopo di definire test specifici, tramite i quali saranno sottoposti a verifica i prodotti della realizzazione, con particolare riguardo alla loro validazione rispetto ai requisiti dell'utente, nonché documentare il loro esito.

Il template di riferimento da utilizzare nella predisposizione del documento sarà consegnato al Fornitore in corso di esecuzione del contratto.

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



4.13 Documentazione utente

La documentazione utente si intende composta dai seguenti elementi/documenti:

- Manuale utente,
- Help on line (rilasciato con il codice sorgente),
- FAQ (Frequently Asked Questions), comprensive delle relative risposte, predisposte sia per gli utenti finali che, opportunamente riviste, per il personale dedicato al Service Desk.

Manuale utente

Il manuale utente deve fornire una descrizione generale dell'applicazione e una guida operativa all'utilizzo delle singole funzionalità utilizzabili.

La descrizione deve contemplare:

- la tipologia di utenza cui è destinata e le funzioni abilitate a ciascuna tipologia;
- gli eventuali flussi di dati scambiati con altri sistemi informativi o con specifiche tipologie di utenze;
- le modalità di attivazione e chiusura della "sessione di lavoro";
- descrizione delle funzioni e della navigazione tra di esse;
- la spiegazione dettagliata dell'uso delle singole funzioni di interfaccia utente (comprensiva della funzione di richiamo dell'help);
- la descrizione dei contenuti degli output della applicazione (es. stampe).

La descrizione delle funzionalità disponibili deve essere completo dell'elenco di tutti i codici d'errore previsti, della messaggistica ad essi associata e delle azioni da intraprendere a fronte di ciascuna segnalazione.

Nel caso in cui l'applicazione preveda un utilizzo diretto dei dati da parte dell'utente, deve essere inserita anche la descrizione dettagliata della struttura dei dati interessati.

Quick Guide

La quick guide è un documento di natura sintetica che riassume le principali operazioni a disposizione dell'utente, evidenziando eventuali elementi di attenzione (es. prerequisiti per l'utilizzo, campi obbligatori, situazioni bloccanti, modalità di assistenza ecc.) che devono essere posti nell'utilizzo delle funzionalità applicative.

Help on line

Tutte le applicazioni interattive devono prevedere le funzioni di help on line, realizzati secondo i principali standard o formati esistenti, come ad es. CHM, HTML, PDF, ecc.

FAQ

Il documento di FAQ (Frequently Asked Questions), deve descrivere le risposte alle domande più frequenti, individuando soprattutto le situazioni legate all'utilizzo delle funzionalità più critiche. Lo stesso documento di FAQ dovrà essere rielaborato nell'ottica di fungere da strumento di supporto agli operatori dedicati al Service Desk, in modo da facilitare e rendere più efficiente il servizio.

4.14 Manuale di gestione applicativo

Il Manuale di gestione applicativo è lo strumento necessario al personale tecnico delle strutture preposte all'installazione ed esercizio dell'applicazione.



Tale manuale dovrà:

- Essere corredato da uno schema riepilogativo contenente informazioni anagrafiche relative all'applicazione;
- Esplicitare i parametri di personalizzazione dei prodotti, le modalità di attuazione dei livelli di protezione dei dati, le modalità di accesso al sistema e alle transazioni, le soluzioni tecniche necessarie alla realizzazione di tali modalità.

Lo standard di riferimento per la predisposizione del documento e per la descrizione dei contenuti sarà consegnato al Fornitore successivamente alla stipula del contratto.

Piano di adeguamento degli ambienti

Il manuale di gestione applicativo dovrà contenere anche il Piano di adeguamento degli ambienti, che rappresenta il documento di supporto alle attività di trasferimento ed installazione negli ambienti di collaudo e di esercizio.

Tale piano dovrà:

- essere strutturato in sezioni relative rispettivamente all'ambiente di collaudo, all'ambiente di esercizio;
- contenere almeno le seguenti informazioni:
 - Responsabile del change;
 - pianificazione delle attività necessarie alla predisposizione dell'ambiente di collaudo/esercizio/manutenzione, con evidenza delle date di inizio e di completamento e dei relativi referenti (sia tecnici che applicativi);
 - qualificazione del progetto e degli elementi di configurazione coinvolti (DB, utenze, Application Server, directory, ecc.);
 - istruzioni operative, con evidenza dei riferimenti ai manuali di gestione dell'applicazione e dei server.

Documentazione delle procedure batch/DTS

In allegato al manuale di gestione applicativo, ove necessario, dovrà essere consegnata la documentazione delle procedure off line (batch, job, stored procedure, DTS, script ecc.) che è destinata ai gruppi di gestione applicativa quale supporto alle loro attività ordinarie e che si articola nei componenti di seguito riportati.

Elenco delle procedure

L'elenco delle procedure fornisce una descrizione generale delle procedure e una guida operativa per la loro schedulazione, ordinaria e straordinaria.

La descrizione deve contemplare:

- codice identificativo della procedura,
- descrizione sintetica,
- puntamento al manuale utente,
- evento per l'attivazione della schedulazione (ad es. calendario, richiesta utente ecc.),
- ambiente,
- vincoli procedurali,
- periodicità,

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



- note eventuali,
- puntamento al documento di procedura.

Documento di procedura

Il documento di procedura deve fornire la descrizione operativa di ogni procedura, in particolare deve riportare:

- elenco di tutti i componenti che la costituiscono (job, Stored procedure, DTS ecc),
- diagramma di flusso dei componenti (flow chart),
- matrice componenti/base dati,
- per ogni componente, eventuali parametri da fornire in input per l'esecuzione, l'elenco di tutti gli output e del loro significato (file, stampe ecc), l'elenco dei codici di errore, vincoli fisici di schedulazione e le istruzioni operative in caso di malfunzionamento (es. job di recovery, possibilità di eliminazione, ecc.).

4.15 Documentazione dati

La documentazione dati di area contiene la descrizione e la rappresentazione della base dati dell'area, esplicita eventuali collegamenti con la base dati di altre aree o le regole tecniche con cui l'applicazione scambia flussi informativi di dati con altre applicazioni.

È un documento di area.

La documentazione dati di area è obbligatoriamente articolata nelle seguenti componenti:

- Modello dei dati;
- Dizionario dati.

Modello dei dati

Il modello dei dati è composto da:

- Glossario che dovrà contenere:
 - descrizione di tutti gli oggetti degli schemi concettuali;
 - descrizione di tutti gli oggetti degli schemi logici;
 - mapping schema concettuale-logico.
- Schema concettuale e logico su tool di modellazione dati;
- Nome e Descrizione delle Entità;
- Nome e Descrizione degli Attributi;
- mapping concettuale-logico (su tool di modellazione dati o su documento);

Schema concettuale

Lo schema concettuale dovrà contenere le seguenti informazioni:

- schema grafico rappresentante le entità e l'associazione tra esse intercorrenti;
- nome (e/o codice) e descrizione del significato delle entità;
- nome (e/o codice) e descrizione del significato delle associazioni intercorrenti tra le entità;
- nome (e/o codice) e descrizione del significato degli attributi appartenenti alle singole entità e associazioni.

Schema logico

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412

Appendice 2 – Cicli e Prodotti



Lo schema logico dovrà contenere:

- Schema grafico rappresentante le relazioni;
- Vincoli di integrità;
- Relazioni fondamentali;
- Relazioni associative;
- Chiavi primarie e secondarie.

Mapping concettuale-logico

Il mapping concettuale-logico dovrà contenere la corrispondenza tra le entità e associazioni descritte nello schema concettuale e le relazioni descritte nello schema logico.

Dizionario dati

Il dizionario dati dovrà contenere:

- Nome della tabella;
- Nome dell'attributo;
- Indicazione della chiave primaria;
- Indicazione di eventuale chiave esterna;
- Tipo e dimensione dell'attributo (char, number, date ecc.);
- Descrizione dell'attributo;
- Dominio;
- nel caso di campi calcolati l'algoritmo che valorizza il campo;
- riferimenti a controlli applicativi (anche a mezzo di trigger) che insistono sul campo
- descrizione dei codici di errore di tutti i controlli.

4.16 Documentazione per il conteggio dei Punti Funzione

Tale documentazione è costituita da moduli in cui devono essere riportate le informazioni per il conteggio delle dimensioni in Punti Funzione dell'Obiettivo.

Lo standard da utilizzare sarà consegnata al Fornitore successivamente alla stipula del contratto.

4.17 Report aggiornamento baseline

È il documento in cui sono contenute le informazioni relative al conteggio dei punti funzione affidati al servizio di Manutenzione Correttiva.

Il report sarà consegnato dal Fornitore nell'ambito della consegna del conteggio consuntivo (Modulo per conteggio PF).

Il report deve riportare almeno le seguenti informazioni:

- baseline di partenza;
- baseline aggiornata;
- identificativo ed estremi degli obiettivi di sviluppo che hanno determinato il decremento della baseline, con i relativi punti funzione.



4.18 Piano di Gestione della Configurazione

Il Piano di Gestione della Configurazione identifica le procedure da utilizzare e stabilisce le responsabilità e la tempistica. Il piano descrive quindi:

- le attività di gestione della configurazione;
- le procedure e il programma temporale di svolgimento delle attività;
- gli strumenti utilizzati;
- l'organizzazione e i responsabili dello svolgimento di tali attività;
- la loro interrelazione con altre organizzazioni, come per esempio con il processo di sviluppo e manutenzione software.

4.19 Piano della Sicurezza

Il documento dovrà essere consegnato nella fase di presa in carico e dovrà essere aggiornato nel corso del contratto qualora si presentino variazioni tecnologiche significative e/o modifiche all'architettura di sicurezza che potrebbero incidere sulla capacità di mantenere gli obiettivi di sicurezza o portare alla modifica del livello di sicurezza complessivo ovvero aggiornamenti delle prescrizioni minime di sicurezza nel rispetto della normativa di riferimento ovvero a seguito dei risultati delle attività di audit.

Il documento deve contestualizzare e dettagliare l'approccio metodologico e l'organizzativo che il Fornitore intende adottare per la gestione della sicurezza.

Il piano deve includere una trattazione approfondita almeno dei seguenti argomenti:

- definizione del piano generale della sicurezza in termini di principi e strategie su cui si basa;
- tassonomia dei servizi erogati in rete e delle aree dell'organizzazione che li gestiscono;
- tassonomia delle tipologie di utenti, con indicazione delle modalità di accesso e dei servizi ad essi accessibili;
- definizione di compiti e responsabilità ai diversi livelli organizzativi per tutto quanto riguarda la sicurezza;
- suggerire Linee guida sulle caratteristiche da specificare negli acquisti informatici, relativamente alla sicurezza;
- definizione della politica di controllo degli accessi;
- definizione delle informazioni di cui tener traccia e delle elaborazioni a cui sottoporle;
- definizione dei requisiti e delle garanzie da adottare per assicurare il rispetto e la tutela della privacy, nonché per ottemperare agli adempimenti necessari al rispetto della normativa vigente (GDPR);
- definizione dei requisiti di disponibilità delle risorse e dei meccanismi atti a garantire la ridondanza e il recovery delle informazioni;
- definizione dei requisiti da richiedere nell'ambito dei progetti di sviluppo software applicativo;
- definizione delle modalità di inoltro all'Amministrazione dei rapporti informativi relativi allo stato di attuazione della sicurezza e della tutela della privacy, con indicazione dei referenti tenuti a formalizzare detti rapporti;



- definizione delle modalità di gestione delle situazioni critiche e delle violazioni rispetto a quanto prescritto per la garanzia della sicurezza e per la tutela della privacy e descrizione delle possibili soluzioni da adottare per ovviare alle criticità riscontrate e per recuperare le violazioni commesse;
- descrizione dell'architettura che deve essere realizzata per dare attuazione alle politiche descritte; descrizione degli strumenti che si ritengono utili e delle tecnologie che si propone di impiegare per la protezione delle informazioni, considerando in particolare le implicazioni derivanti dalle modalità con le quali dette informazioni devono essere trasportate sulle reti utilizzate, siano esse pubbliche o di pertinenza di un dominio;
- definizione di un programma di sensibilizzazione e formazione del personale e degli utenti.

A titolo esemplificativo e non esaustivo il documento dovrà contenere le seguenti sezioni:

- Obiettivi
- Politiche di sicurezza
- Sistema ISMS adottato
- Organizzazione
- Inventario e classificazione delle informazioni
- Gestione delle risorse umane
- Gestione della sicurezza fisica e ambientale
- Gestione delle Operazioni e delle Comunicazioni
- Controllo accessi
- Acquisizione di sistemi, sviluppo e manutenzione
- Gestione degli incidenti di Sicurezza
- Business Continuity Management
- Compliance e audit
- Attività di sviluppo e manutenzione
- Asset Inventory
- Analisi dei rischi
- Piano di gestione dei rischi

4.20 Piano Operativo di Sicurezza

Il documento deve riportare tempi e modalità operative delle attività di "remediation" per ciascuna delle vulnerabilità rilevate e formalizzate nel Security e Vulnerability Assessment e deve prevedere, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le seguenti informazioni:

- descrizione della vulnerabilità riscontrata

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



- ambienti/apparati coinvolti
- grado di criticità
- verifica fattibilità interventi di risoluzione
- descrizione interventi di risoluzione
- tempi di implementazione della soluzione per ambiente/apparato coinvolto.

4.21 Security e Vulnerability Assessment

Il documento deve riportare i risultati dell'attività eseguita, in sintesi e nel dettaglio, prevedendo a titolo esemplificativo e non esaustivo le seguenti informazioni:

- dettaglio infrastrutture/servizi/procedure sottoposte a verifica
- verifiche eseguite e modalità utilizzate
- summary dei risultati su rischi/anomalie identificate
- analisi e valutazione dei rischi
- soluzioni/azioni identificate
- piano di rientro dalle vulnerabilità/rischi (azioni/referenti/sistemi/tempistiche/...)

4.22 Report di Sicurezza

Il documento deve riportare in sintesi e nel dettaglio tutti i dati relativi ai servizi di gestione della sicurezza logica.

In particolare una sintesi ed analisi di introduzione in cui, sulla base del riesame dei log e delle registrazioni di sicurezza, siano elencati:

- Tipologie di elementi registrati dagli strumenti di sicurezza (attacchi, tentativi di intrusione, ...);
- Provenienze
- Analisi e conclusioni che evidenziano per ogni registrazione il risultato della gestione della stessa.

Il documento deve inoltre riportare una seconda parte di dettaglio nella quale siano presenti a titolo esemplificativo e non esaustivo elementi quali:

- Report aggregati estratti da strumenti di sicurezza (es. Firewall, IDS, ...) con elenco di tutte le Intrusion Activity
- Elenco degli eventuali incident gestiti con tutte le informazioni di tracciamento collegate (ticket aperti, dati raccolti nei ticket, referenti interessati, azioni concordate)

4.23 Lista oggetti software

Il documento di Lista Oggetti Software (LOS) deve contenere un elenco di tutti gli oggetti software realizzati, modificati o resi obsoleti nell'ambito delle attività riguardanti l'Obiettivo.



La LOS deve essere completa di tutte le informazioni necessarie al MIMS per la gestione della configurazione attraverso gli strumenti dichiarati nei contenuti e tracciati, che il MIMS si riserva di stabilire e di modificare a sua discrezione nel corso del contratto.

Le informazioni da fornire sono:

- codice e descrizione dell'area;
- codice e descrizione dell'Obiettivo;
- codice e descrizione dell'applicazione;
- data di fine garanzia.

Per ogni oggetto dovranno essere riportate le seguenti informazioni:

- codice dell'area che manutene l'oggetto (un Obiettivo potrebbe trattare oggetti di altre aree applicative);
- codice dell'Applicazione che manutene l'oggetto;
- progressivo della funzione che manutene l'oggetto;
- progressivo della funzione che utilizza l'oggetto;
- dato di riferimento, nel caso di entità o relazione;
- nome elemento;
- piattaforma (es.: VM, UNIX, ...);
- linguaggio completo di versione;
- tipo oggetto;
- dimensione (ove applicabile);
- dimensione dei commenti;
- radice percorso (ove applicabile);
- directory (ove applicabile);
- primo modulo chiamante (flag che indica se il modulo è il primo chiamante).

Devono essere raggruppati separatamente gli oggetti relativi a sw di supporto e/o di test quali script di deploy, script di test, procedure relative alla predisposizione dell'ambiente di collaudo e/o di esercizio ecc.

Lo standard da utilizzare sarà consegnato al Fornitore in corso di esecuzione del contratto.

4.24 Convalida sulla tecnologia

Il documento attesta la conformità di quanto analizzato / progettato alle indicazioni del produttore della tecnologia/prodotto stesso. Esso dovrà essere prodotto per gli obiettivi che fanno uso di specifiche ed individuate tecnologie/prodotti (come riportati nel Piano della qualità generale o di Obiettivo).

E' un documento di obiettivo.

Tale documento dovrà esplicitare:

- il nome e la release dei prodotti utilizzati;
- i puntuali riferimenti (manualistica, best practices, indicazioni specifiche, ecc.) su cui si baserà la realizzazione;
- la dichiarazione del Fornitore di utilizzare i prodotti secondo le specifiche valide per le versioni indicate.

Classificazione del documento: Consip Public

Gara a procedura aperta ex art. 60 d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei servizi di conduzione, gestione, manutenzione, evoluzione ed assistenza del sistema informativo del Dipartimento per i Trasporti e la Navigazione (SIDT) – ID 2412
Appendice 2 – Cicli e Prodotti



4.25 Demo sulle novità del sistema

Per ogni evoluzione/modifica del sistema, il Fornitore deve produrre una demo che illustri dettagliatamente agli utenti le modifiche intervenute. Dietro richiesta del MIMS, la demo deve essere personalizzata per ogni tipologia di utente.

4.26 Altri documenti

Il prodotto di fase “altri documenti” comprende specifici output nelle varie fasi legati alle peculiarità dell’Obiettivo quali protocollo di colloquio con altre applicazioni e/o organismi, documento dell’architettura generale delle applicazioni, parametri di rilevazione dei requisiti di qualità aggiuntivi e specifici, piano di rischio, analisi d’impatto, schemi di parametrizzazioni, ecc. Questo prodotto di fase, laddove opportuno, deve essere aggiornato in tutte le fasi successive a quella di realizzazione od in cui viene prodotto.