

DETERMINA A CONTRARRE

ART. 17 D.LGS. N. 36/2023

OGGETTO DELL'ACQUISIZIONE	Servizi specialistici di supporto alla Digital Transformation per la PA		
CODICE IDENTIFICATIVO	ID 2865		
BENEFICIARIO	Amministrazioni		
AVVISO DI PREINFORMAZIONE	NO		
TIPOLOGIA DI PROCEDURA PRESCELTA	Procedura per la stipula di un Accordo Quadro per ciascuno dei Lotti 1,2,3 e 4, con più operatori economici senza riapertura del confronto competitivo, ex art. 59, comma 4, lett. a) del Codice e dell'art. 2, comma 225, Legge n. 191/2009, e di un Accordo Quadro per il Lotto 5, con un solo operatore economico ex art. 59, comma 3, del Codice e dell'art. 2, comma 225, Legge n. 191/2009.		
IMPORTO MASSIMO STIMATO	L'importo totale a base d'asta è pari a € 1.200.000.000,00, così ripartito:		
	N. Lotto	OGGETTO Lotto	Importo (milioni di €)
	1	Servizi per la definizione delle linee strategiche e la gestione della Trasformazione Digitale per le PAC	600
	2	Servizi per la definizione delle linee strategiche e la gestione della Trasformazione Digitale per le PAL	200
	3	Servizi di supporto alle PAC per il PMO e il monitoraggio dei contratti strategici	280

4	Servizi di supporto alle PAL per il PMO e il monitoraggio dei contratti strategici	100
Lotto 5	Servizi di supporto alla governance	20
Totale		1.200

In virtù di quanto meglio dettagliato al Capitolo 4 del Capitolato d'Oneri, il valore massimo stimato dell'Accordo Quadro è pari a: **€ 1.890.000.000,00**, così suddiviso:

Lotto 1

Importo complessivo	€ 600.000.000,00
Importo plafond	€ 150.000.000,00
Importo massimo del 5% di superamento	€ 37.500.000,00
Importo massimo del quinto d'obbligo	€ 157.500.000,00
Valore globale stimato	€ 945.000.000,00

Lotto 2

Importo complessivo	€ 200.000.000,00
Importo plafond	€ 50.000.000,00
Importo massimo del 5% di superamento	€ 12.500.000,00
Importo massimo del quinto d'obbligo	€ 52.500.000,00
Valore globale stimato	€ 315.000.000,00

Lotto 3

Importo complessivo	€ 280.000.000,00
Importo plafond	€ 70.000.000,00
Importo massimo del 5% di superamento	€ 17.500.000,00
Importo massimo del quinto d'obbligo	€ 73.500.000,00
Valore globale stimato	€ 441.000.000,00

Lotto 4

Importo complessivo	€ 100.000.000,00
Importo plafond	€ 30.000.000,00
Importo massimo del 5% di superamento	€ 6.500.000,00
Importo massimo del quinto d'obbligo	€ 27.300.000,00
Valore globale stimato	€ 163.800.000,00

Lotto 5

Importo complessivo	€ 20.000.000,00
Importo massimo del 5% di superamento	€ 1.000.000,00
Importo massimo del quinto d'obbligo	€ 4.200.000,00
Valore globale stimato	€ 25.200.000,00

	Il fabbisogno è stato stimato, tenuto conto della previsione del valore di spesa PA per servizi di consulenza, supporto specialistico, governance e PMO, per il periodo di interesse 2026-2029, pari a circa 1.500 mln€ (Fonte Sirmi), del monitoraggio delle prestazioni erogate nel corso delle iniziative precedenti nonché sulla base del trend ancora in crescita degli investimenti fino al 2026 dovuto alla disponibilità di risorse PNRR e oltre il quale il recente Rapporto Anitec-Assinform «Il Digitale in Italia 2025» prevede che il mercato possa continuare a beneficiare degli effetti positivi dei fondi con un tasso di crescita medio annuo di circa il 3,2%. Per i lotti 1, 2, 3 e 4, le percentuali di affidamento (quote) previste per i singoli Operatori economici che risulteranno aggiudicatari sono indicate nel Capitolato Tecnico Generale.
CCNL	Non applicabile
DURATA DEL CONTRATTO	La durata dell'Accordo Quadro per i Lotti 1, 2, 3 e 4 è di 30 mesi decorrenti dalla data di attivazione (+ 2 mesi a titolo di «Closing time», come definito nel Capitolato Tecnico Generale). La durata dell'Accordo Quadro per il Lotto 5 è di 32 mesi decorrenti dalla data di attivazione. Per tutti i lotti è altresì prevista la possibilità di proroga temporale dell'Accordo Quadro di 6 mesi in costanza di massimale. Ciascun Contratto Esecutivo afferente a ciascuno dei lotti 1 e 2 dispiegherà i suoi effetti dalla data di stipula e avrà una durata massima pari a 12 (dodici) mesi. La durata massima di ciascun Contratto Esecutivo afferente a ciascuno dei lotti di PMO (Lotti 3 e 4) non potrà superare la data di fine erogazione del Contratto esecutivo monitorato di maggior durata. I Contratti Esecutivi del lotto 5 avranno una durata massima pari a quella dell'Accordo Quadro, anche eventualmente prorogata.
REQUISITI DI PARTECIPAZIONE	• Requisiti di idoneità professionale a) Iscrizione nel Registro delle Imprese oppure nell'Albo delle Imprese artigiane oppure presso i competenti Ordini Professionali per attività pertinenti con quelle oggetto della presente procedura di gara. Per l'operatore economico di altro Stato membro, non residente in Italia: l'iscrizione in uno dei registri professionali e commerciali di cui all'Allegato II.11 del Codice. • Requisiti di capacità economica e finanziaria

b) per i lotti 1,2,3 e 4, aver maturato nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni solari precedenti a quello di indizione della procedura di gara, almeno un fatturato globale pari a un terzo della quota maggiore per cui l'Operatore Economico intende competere (questa formulazione tiene conto della possibilità per i concorrenti di competere anche solo per quote di massimale inferiori a quella massima prevista), vale a dire:

- **Per il Lotto 1**

- o € 66.000.000,00, per l'accesso alla quota massima
- o € 58.000.000,00, per l'accesso alla seconda quota
- o € 46.000.000,00, per l'accesso alla terza quota
- o € 30.000.000,00, per l'accesso alla quarta quota

- **Per il Lotto 2**

- o € 22.000.000,00, per l'accesso alla quota massima
- o € 19.300.000,00, per l'accesso alla seconda quota
- o € 15.300.000,00, per l'accesso alla terza quota
- o € 10.000.000,00, per l'accesso alla quarta quota

- **Per il Lotto 3**

- o € 30.800.000,00, per l'accesso alla quota massima
- o € 27.000.000,00, per l'accesso alla seconda quota
- o € 21.400.000,00, per l'accesso alla terza quota
- o € 14.000.000,00, per l'accesso alla quarta quota

- **Per il Lotto 4**

- o € 11.000.000,00, per l'accesso alla quota massima
- o € 9.600.000,00, per l'accesso alla seconda quota
- o € 7.600.000,00, per l'accesso alla terza quota
- o € 5.000.000,00, per l'accesso alla quarta quota

c) per il lotto 5, aver maturato nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni solari precedenti a quello di indizione della procedura di gara, un fatturato globale pari a € 4.000.000,00

- **Requisiti di capacità tecnica e professionale**

d) Esecuzione negli ultimi dieci anni dalla data di pubblicazione della procedura dei seguenti progetti analoghi

Lotto	Numero progetti	Ambito	Durata minima (mesi)	Dimensionamento minimo (GGPP)
Lotto 1	5	Supporto strategico, e/o Supporto alla digitalizzazione dei processi e/o Supporto al Change Management	6	200
Lotto 2	5	Supporto strategico, e/o Supporto alla digitalizzazione dei processi e/o Supporto al Change Management	6	200
Lotto 3	3	PMO IT	6	200
Lotto 4	3	PMO IT	6	200
Lotto 5	2	PMO IT	3	100

Si precisa che nell'ambito del requisito di capacità tecnico professionale, la durata minima e il dimensionamento minimo richiesti sono riferiti a ciascun progetto e che, per i soli lotti da 1 a 4, il numero di progetti richiesto è indipendente dalla quota per la quale si partecipa.

Si precisa che i progetti dovranno essere analoghi a quanto descritto nella documentazione di gara di ciascuno specifico Lotto in termini di attività minime svolte e deliverable minimi prodotti.

I progetti dovranno essere stati conclusi positivamente alla data di scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

Si rimanda al capitolato d'oneri per un maggiore dettaglio circa i requisiti illustrati.

CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE

Miglior rapporto qualità prezzo: PT = 90, PE = 10.

SUDDIVISIONE IN LOTTI

SI. È prevista la ripartizione in 5 Lotti funzionali e per tipologia di Pubblica Amministrazione. I lotti sono divisi in relazione alla natura dei servizi richiesti e alla tipologia di Amministrazioni beneficiarie. In particolare, sono previsti due

	lotti di Supporto alla Trasformazione Digitale (lotti 1 e 2), due lotti di Supporto al PMO e Monitoraggio (lotti 3 e 4) e un lotto di supporto (lotto 5) destinato ai soggetti deputati alla governance del Piano Triennale per l'Informatica della Pubblica Amministrazione di AgID. Per i lotti 1-2 e 3-4, non è prevista un'ulteriore suddivisione prestazionale/funzionale, al fine di facilitare la definizione di un processo coerente e unitario di Digital Transformation. La distinzione dei lotti per ciascuna tipologia di Amministrazione (Pubblica Amministrazione Centrale - PAC - e Pubblica Amministrazione Locale - PAL) risulta opportuna in ragione del differente livello di complessità e delle differenti esigenze relative ai processi di digitalizzazione. Non è prevista, infine, una suddivisione in lotti territoriali al fine di favorire una più omogenea definizione delle strategie di digitalizzazione e in considerazione della capacità degli operatori di mercato di erogare i servizi richiesti – in gran parte da remoto – sull'intero territorio nazionale.	
MOTIVAZIONI	Le prestazioni oggetto dell'Accordo Quadro possono essere subappaltate, ma non possono, a loro volta, essere oggetto di ulteriore subappalto. Ciò in ragione dell'esigenza di garantire, trattandosi di prestazioni di natura intellettuale correlate a servizi professionali, la qualità dei servizi erogati rispetto agli impegni assunti dagli aggiudicatari in offerta tecnica.	
NOMINATIVO DELL'OPERATORE ECONOMICO	Non applicabile.	
ELEMENTI ESSENZIALI DEL CONTRATTO	I contratti esecutivi che le singole Amministrazioni stipuleranno nell'ambito della presente iniziativa potranno essere finanziati con fondi PNRR.	
DEROGHE AL BANDO TIPO	Non applicabile	
RESPONSABILE PROCEDIMENTO	Il Responsabile unico del progetto è Patrizia Bramini. Il Responsabile del procedimento per la fase di affidamento è Alessandro Morelli (alessandro.morelli@consip.it).	
FIRMA DEL RESPONSABILE APPROVAZIONE DETERMINA E DATA		