

**APPENDICE PPRFO AL CAPITOLATO TECNICO RELATIVO ALL'ACQUISIZIONE DI SERVIZI DI
SVILUPPO E MEV DEI SITI WEB, SOFTWARE AD HOC E COOPERAZIONE APPLICATIVA, DI
HOSTING E GESTIONE APPLICATIVA E WEB DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
ID 921**

PPRFO - Profili professionali

SOMMARIO

1.	PROFILI PROFESSIONALI RICHIESTI	3
1.1	Capo progetto	4
1.2	Analista funzionale	5
1.3	Analista programmatore	8
1.4	Specialista di prodotto/tecnologico	10
1.5	Specialista di tematica.....	12
2.	CURRICULUM VITAE	13

1. PROFILI PROFESSIONALI RICHIESTI

Le figure professionali proposte per lo svolgimento dei servizi oggetto della fornitura dovranno fare riferimento ai profili di seguito descritti. Questi hanno valore indicativo e non prescrittivo, in quanto l'Amministrazione si riserva in ogni caso di accettare o meno una risorsa per una certa qualifica sulla base delle effettive capacità, esperienza ed attitudini, al di là del suo profilo personale. Ad esempio, 5 anni addizionali di esperienza professionale nel settore informatico possono corrispondere ad una cultura equivalente ad una laurea in discipline scientifiche.

I *curricula vitae* del personale da impiegare nei vari servizi dovranno essere resi disponibili all'Amministrazione secondo quanto previsto dal contratto e rispettando il template riportato in calce al documento al paragrafo 2.

Ogni riferimento ad attività (es. Disegno) o metodologie basate sull'adozione di prodotti e ogni riferimento a prodotti (es. Microsoft SharePoint, jAPS, Oracle, ecc.) vanno intese in relazione ai prodotti e/o ai componenti di tali prodotti che sono effettivamente adottati per i sistemi informatici gestiti dall'Amministrazione. Se possedute, queste sono apprezzate come competenze core per l'esecuzione della fornitura. Competenze su altri prodotti, non adottati, o su componenti non utilizzate dei prodotti impiegati sono apprezzate in minor misura e comunque solo se associate alle competenze core.

Tale scenario può cambiare in corso d'opera, in conseguenza dell'evoluzione delle piattaforme utilizzate. Pertanto, i profili delle figure che seguono non sono da considerarsi esaustivi delle esigenze della fornitura, in quanto l'Amministrazione potrà richiedere in corso di esecuzione del contratto competenze specifiche in relazione ad ulteriori tematiche, prodotti, sistemi e metodologie.

Si precisa, inoltre, che nei profili professionali di Analista Funzionale, Analista Programmatore, e Specialista di Prodotto/Tecnologia vengono riassunte le attuali necessarie conoscenze sui diversi ambienti applicativi e tecnologici in uso e per i diversi servizi oggetto del presente capitolato. E' evidente che tali conoscenze devono essere presenti nel complesso delle risorse professionali richieste al fornitore sulle diverse attività e/o servizi e non in un'unica persona.

1.1 Capo progetto

Titolo di studio	Laurea in discipline tecniche o cultura equivalente
Esperienze lavorative	<ul style="list-style-type: none"> • Minimo 12 anni, di cui almeno 4 nella funzione; • Redazione di documentazione di progetto; • Controllo realizzazione procedure; • Stima di risorse per realizzazione di progetto; • Stima di tempi e pianificazione attività; • Analisi e progettazione di sistemi informativi, package, procedure complesse; • Uso di tecniche e prodotti software per project management e risk management; • Progettazione e realizzazione di siti Web accessibili (legge 4 del 9 gennaio 2004); • Disegno di siti web, architettura dell'informazione, comunicazione web, approccio web 2.0 • Responsabilità su gruppi di progetto
Conoscenze	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologie di sviluppo (gestionale/data warehouse/siti web/cooperazione applicativa); • Ottima conoscenza della Legge n° 4/2004; • Metodologie di test (funzionali, integrazione, sicurezza, usabilità, accessibilità, di carico) • Tecnica di misura funzionale progetti: Punti Funzione - IFPUG International Function Point User Group; • Conoscenze ed uso di tecniche e prodotti software per project management e risk management; • Tematiche applicative gestionali e/o data warehouse, preferibilmente in ambito giuridico e Pubblica Amministrazione; • Autorevolezza e comprovata esperienza in progetti di grandi dimensioni; • Buona conoscenza di strategie di comunicazione web e approccio web 2.0 • Buona conoscenza delle tematiche Opensource; particolare attenzione relativamente a sistemi operativi/application server /web server/db server/strumenti di gestione di siti e portali/prodotti di statistiche • Conoscenza di sistemi di cloud computing • Conoscenza di sistemi/prodotti di comunicazione e collaborazione • Conoscenza di architetture di cooperazione applicativa • Buona conoscenza dei processi di change management • Ottime capacità relazionali: capacità di gestione del cliente e di risorse umane, facilità di comunicazione per poter gestire attività caratterizzate dalla continua interazione con il personale, anche di grado dirigenziale, del Ministero della Giustizia • Comprovata esperienza nella conduzione di progetti applicativi su piattaforme distribuite con elevato grado di integrazione tra differenti sistemi informativi sia in ambito intranet che in ambito internet

1.2 Analista funzionale

Titolo di studio	Laurea in discipline tecniche o cultura equivalente
Esperienze lavorative	<ul style="list-style-type: none"> • Minimo 8 anni, di cui almeno 4 come analista; • Redazione di documentazione di progetto; • Controllo realizzazione procedure; • Stima di risorse per lo sviluppo di software; • Stima di tempi e pianificazione attività; • Realizzazione di portali su piattaforma jAPS (esperienze significative), SharePoint (esperienze significative), Oracle Portal, OpenCMS; • Disegno di siti web, architettura dell'informazione, comunicazione web, approccio web 2.0; • Progettazione e realizzazione di siti e applicazioni Web accessibili (legge 3 del 9 gennaio 2004); • Coordinamento di gruppi di lavoro; • Disegno e progettazione di test (funzionali, integrazione, sicurezza, usabilità, accessibilità, di carico) • Metodologia di misurazione PF IFPUG 4.2 o successive
Conoscenze	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnica di misura funzionale progetti: Punti Funzione - IFPUG International Function Point User Group; • Metodologie di analisi di prodotti SW; • Metodologie di disegno di prodotti SW; • Tecniche di controllo di progetto; • Tecniche di programmazione strutturata; • Tecniche di modellazione e integrazione dati; • Metodologie e tecniche per la gestione dei metadati; • Metodologie e tecniche per il cleaning e la qualità dei dati; • Metodologia di analisi e disegno Object Oriented con UML • Applicazioni OLAP, ROLAP e processi ETL; • Tematiche applicative gestionali e/o data warehouse, preferibilmente in ambito economico, finanziario e Pubblica Amministrazione; • Metodologie ed esecuzione di test, validazione, verifica e misura di usabilità; metodologie ed esecuzione di test di accessibilità; • Ottima conoscenza della Legge n° 4/2004; • Buona conoscenza delle piattaforme Microsoft (Windows NT, Windows 2000 Pro/Server/Advanced Server, Windows 2003/2005/2008/2010 Server Standard / Enterprise, Windows XP/Vista/Seven) e Apple; • Buona conoscenza della piattaforma Linux; • Buona conoscenza delle piattaforme DSTAXi e Business Object • Buona conoscenza della piattaforma Planview • Ottima conoscenza delle tematiche Opensource; particolare attenzione relativamente a sistemi operativi/application server /web server/db server/ strumenti di gestione di siti e portali/prodotti di statistiche • Buona conoscenza dei linguaggi di programmazione: ASP, ASP.NET, AspNet 2.0, PHP, C# 1.x, C# 2.0, Visual Basic.Net, Visual Basic.Net 2.0, HTML/XHTML/Javascript/Ajax/VBScript/

	<p>CSS/DTD Strict (conoscenze delle specifiche sull'accessibilità web), SQL, T-SQL, CGI/PERL/PLSQL; XML/WSDL/WSS/XSLT/Java, Access;JSR 168, JSR 170, .Net Compact Framework - Applicazioni per dispositivi Smart Device (PDA, telefoni cellulari esperto suite office, programmazione access, filemaker) Microsoft Share Point; OpenCMS; Liferay; Tecniche di mash-up</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conoscenza di sistemi di cloud computing • Buona conoscenza della programmazione sendbox per il cloud microsoft • Buona conoscenza di sistemi/prodotti di comunicazione e collaborazione • Buona conoscenza di architetture e tecniche di programmazione per la cooperazione applicativa • Buona conoscenza di SQL Server 7, 2000, 2005, 2008; • MS SQL Server Notification Services • MS SQL Server Reporting Services • MS Visual Studio .NET • MS Visual Source Safe • Subversion • Buona conoscenza di DB Oracle; • Buona conoscenza Oracle Portal (motore di ricerca Ultrasearch) e Oracle Jdeveloper; • Buona conoscenza di motori di ricerca (Humminbird, Indexing Service, Expert System, Oracle Ultra Search, Vivisimo, Exalead, Lucene, Fast, Google , Bing...) • Buona conoscenza degli Application Server Jboss, Tomcat, IBM Websphere, Oracle Application Server, Microsoft Internet Information Server (IIS) • Buona conoscenza di CMS (jAPS, Oracle Portal, OpenCMS, Liferay, ...), con capacità di individuare la soluzione migliore per le implementazioni; • Buona conoscenza della piattaforma J2EE - in particolare gli Application Server IBM Websphere, Oracle Application Server (compreso LDAP) , JBoss e Tomcat; • Conoscenza di tecnologie di virtualizzazione (Vmware, virtual PC, ...) • Esperto web designer (analisi); • Microsoft Office 2000, XP, 2003, 2007, 2010; • Microsoft Message Queue • Microsoft ADO; • Microsoft COM / COM+; • Microsoft Visual Studio .NET; • Microsoft Visual Source Safe; • Adobe Flash; • Adobe Acrobat; • Adobe Photoshop; • Ottima conoscenza di Apache e MySQL, Postgrss SQL • Buona conoscenza di motori di ricerca (Humminbird, Indexing Service, Expert System, Oracle Ultra Search, Vivisimo, Exalead, Lucene, Fast, Google , Bing...) • Buona conoscenza di prodotti specifici per analisi e statistiche
--	--

	<p>dei siti WEB (webtrends, awstats, ...)</p> <ul style="list-style-type: none"> • SW GIS ESRI: piattaforma ArcGIS9 con ArcINFO, ArcSDE, ArcView 9 Concurrent, ArcIMS e MapObjects Java STD editing, MapObjects STD editino, ArcExplorer • Buona conoscenza di sistemi di cloud computing • Ottima conoscenza di OOA, SOA • Buona conoscenza della metodologia UML • Buona conoscenza della metodologia ITIL • Ottima conoscenza delle problematiche e dei processi di CRM (Operazionale, Collaborativo e Analitico) • Ottima capacità di integrare le soluzioni tecnologiche CRM con gli altri sistemi (quali ad esempio eprocurement, Portal e Data Warehouse); • Ottima conoscenza di ambienti e di tecnologie CRM (Remedy, Peoplesoft, Siebel, Oracle CRM, Clarify, Vantive, Broadvision, Vignette, E.pifany, IVR, ACD, CTI, Middleware, Kenan ARBOR); • Ottima esperienza nell'implementazione di Contact Center (Call center e Web Channel) e Sales Force Automation.
--	--

1.3 Analista programmatore

Titolo di studio	Diploma di perito informatico o diploma analogo
Esperienze lavorative	<ul style="list-style-type: none"> • Minimo 4 anni come programmatore e 3 nella funzione; • Coordinamento di piccoli gruppi di lavoro; • Verifica della corretta applicazione di metodi e standard; • Sviluppo di analisi tecnica di media complessità; • Realizzazione di siti Web accessibili (legge 4 del 9 gennaio 2004); sviluppo di siti con approccio al web 2.0 • Documentazione procedure • Preparazione di casi di test • Esecuzione di test • Partecipazione a gruppi di progetto di medie/grandi dimensioni
Conoscenze	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologie di disegno di prodotti software • Tecniche di programmazione strutturata • DBMS relazionali • Strumenti di modellazione dati • Tecniche di programmazione Object Oriented • Applicazioni OLAP, ROLAP e processi ETL; • Ottima conoscenza delle tematiche Opensource; particolare attenzione relativamente a sistemi operativi/application server /web server/db server/ strumenti di gestione di siti e portali/prodotti di statistiche • Ottima conoscenza di CMS (jAPS, Liferay, OpenCMS, Oracle Portal, ...) • Ottima conoscenza della piattaforma j2EE (Mvc, JSP, Servlets, e EJB) • Ottima conoscenza dei linguaggi di programmazione: ASP, ASP.NET, AspNet 2.0, PHP, C# 1.x, C# 2.0, Visual Basic.Net, Visual Basic.Net 2.0, HTML /XHTML/ Javascript / Ajax / VBScript / CSS / DTD Strict (conoscenze delle specifiche sull'accessibilità web), SQL, T-SQL, CGI/PERL/PLSQL; XML / WSDL / WSS / XSLT/Java, Access;JSR 168, JSR 170, .Net Compact Framework - Applicazioni per dispositivi Smart Device (IPAD, IPOD, PDA, telefoni cellulari esperto suite office, programmazione access, filemaker) Microsoft Share Point; OpenCMS; OpenShare; Tecniche di mash-up; • Ottima conoscenza di editor Html (Homesite, Dreamweaver) e della suite Adobe (Dreamweaver, Flash, Fireworks, ColdFusion, ...); • Ottima conoscenza della Legge n° 4/2004; • Ottima conoscenza delle piattaforme Microsoft (Windows NT, Windows 2000 Pro / Server / Advanced Server, Windows 2003/2005/2008/2010 Server Standard / Enterprise, Windows XP/Vista/Seven) e successive e Apple; • Ottima conoscenza delle piattaforme Linux (RedHad, OpenSuse, Debian, Ubuntu, ...); • Ottima conoscenza ambienti di programmazione ed utilizzo dei prodotti tecnologici: <ul style="list-style-type: none"> • Microsoft visual studio 6/2008 • Oracle (Oracle Designer-Forms&Reports , 9iAS/10.x)

	<ul style="list-style-type: none"> • OpenCMS • jAPS • Microstrategy • Business Objects • Power Center • SAS • Actuate e reporting suite • Ascential (Metastage, Qualità Manager) • Crystal Report • SW GIS ESRI: piattaforma ArcGIS9 con ArcINFO, ArcSDE, ArcView 9 Concurrent e successivi, ArcIMS e MapObjects Java STD editing, MapObjects STD editing, ArcExplorer • SQL Server 7, 2000, 2005 (capacità di creare store procedure, DTS, Job/trigger); • DB Oracle; • Oracle Portal e Oracle Jdeveloper; • Microsoft Office 2000, XP, 2003, 2007, 2010 e successivi; • Microsoft Visual Source Safe; • Adobe, Flash; • Adobe Acrobat; • Adobe Photoshop; • sistemi di Configuration Management SourceSafe, Harvest e CVS • Subversion • Buona conoscenza di Apache e MySQL, PostgreSQL; • Buona conoscenza della piattaforma Planview; • Conoscenza di prodotti specifici per analisi e statistiche dei siti WEB (webtrends, awstats, ...); • Ottima conoscenza di OOA, SOA; • Buona conoscenza di motori di ricerca (Humminbird, Indexing Service, Expert System, Oracle Ultra Search, Vivisimo, Exalead, Lucene, Fast, Google , Bing...) • Ottima conoscenza degli Application Server Jboss, Tomcat, IBM Websphere, Oracle Application Server, Microsoft Internet Information Server (IIS) • Progettazione e realizzazione tramite Persistent Data Layer; • Progettazione e realizzazione tramite linguaggi di programmazione iScript e proprietari dei vari ambienti di CRM (peoplecode, siebelcode, ...) • Conoscenza di sistemi di cloud computing • Ottima conoscenza della programmazione sendbox per il cloud microsoft • Ottima conoscenza di sistemi/prodotti di comunicazione e collaborazione • Ottima conoscenza di architetture e tecniche di programmazione per la cooperazione applicativa • Conoscenza della metodologia UML • Conoscenza della metodologia ITIL
--	--

1.4 Specialista di prodotto/tecnologico

Titolo di studio	Laurea in discipline tecniche o cultura equivalente
Esperienze lavorative	<ul style="list-style-type: none"> • Minimo 8 anni, di cui almeno 3 nella funzione • Analisi, progettazione e realizzazione di sistemi informativi, package, procedure complesse • Realizzazione di siti/portali su piattaforma , jAPS, Liferay, Oracle Portal, OpenCMS (esperienze significative); SharePoint (esperienze significative); • Disegno di siti web, architettura dell'informazione, comunicazione web, approccio web 2.0 • Supporto consulenziale nella progettazione e realizzazione di siti Web accessibili (legge 4 del 9 gennaio 2004); • Realizzazioni di sistemi di DWH e conoscitivi • Progettazione test integrati • Ottime capacità relazionali • Redazione di specifiche di gestione e procedure • Redazione di studi di fattibilità ad alto contenuto innovativo • Stima di risorse per realizzazione attività • Spiccata attitudine al problem solving
Conoscenze	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologie di analisi • Metodologie per il Data Warehouse ed i Cruscotti Direzionali; Qualità dei dati e Metadati; • Elevata conoscenza di prodotti/tecnologie/metodologie: • tematiche Opensource; particolare attenzione a sistemi operativi/application server/web server/db server/strumenti di gestione di siti e portali/prodotti di statistiche • RDBMS - Oracle Database 9.1 e successive, IBM DB2 for OS/390 e MS SQL Server • Piattaforma J2EE - in particolare gli Application Server IBM Websphere, Oracle Application Server, Jboss e Tomcat; web server Apache; • Conoscenza di tecnologie di virtualizzazione (Vmware, virtual PC, ...) • Ottima conoscenza di OOA, SOA, ITIL • Ottima conoscenza di sistemi di cloud computing • Conoscenza di sistemi di cloud computing • Ottima conoscenza delle piattaforme cloud di Microsoft, IBM, Cisco, Adobe • Ottima conoscenza della piattaforma Planview • Piattaforma Microsoft .NET • Piattaforma DSTAXi e Business Object • Tecniche di OLAP, ROLAP e processi ETL • MQseries • Java Messages System • Architetture DWH e strumenti di Business Intelligence • Architettura ESRI • Architettura di cooperazione applicativa • Buona conoscenza di sistemi/prodotti di comunicazione e collaborazione • Buona conoscenza della programmazione sendbox per il cloud

	<p>microsoft</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strumenti MS Office • Sistemi MS Windows (deve comprendere Sistemi operativi dei server: Windows 2000 Adv, Windows 2003 Enterprise; sistemi operativi delle stazioni di lavoro: Windows 2000, Windows XP; server WEB: IIS Microsoft vers.5) e successivi e Apple; • Sistemi Unix X-OPEN, Linux, Z/OS • MS SQL Server • Sistemi Operativi e browser per dispositivi mobili (es. OPERA , WINDOWS MOBILE-CE, PALM OS, ANDROID, SYMBIAN) • HW specifico grafico: plotter XEROX - Epson Stylus Pro 10600 • Programmazione con utilizzo di Persistent Data Layer; • Programmazione tramite linguaggi di programmazione iScript e proprietari di ambienti CRM (peoplecode, siebelcode ecc.) • Sistemi di Configuration Management SourceSafe, Harvest e CVS; • Subversion • Ambienti di programmazione ed utilizzo dei prodotti tecnologici: • Microsoft visual studio • Visual Basic • Html • ASP • Oracle Portal e Oracle Jdeveloper • Oracle (Oracle Designer-Forms&Reports 9iAS/ 10 G) • Microstrategy • Business Objects • OpenCMS • jAPS • Power Center • XML • SAS • Actuate e reporting suite • Ascential (Metastage, Qualità Manager) • Linguaggio C • Linguaggio Java • Crystal Report • SW GIS ESRI: piattaforma ArcGIS9 con ArcINFO, ArcSDE, ArcView 9 Concurrent, ArcIMS e MapObjects Java STD editino, MapObjects STD editino, ArcExplorer
--	---

1.5 Specialista di tematica

Titolo di studio	Laurea in discipline tecniche o cultura equivalente
Esperienze lavorative	<ul style="list-style-type: none">• Minimo 8 anni, di cui almeno 3 nella funzione;• Supporto consulenziale su temi specifici;• Consulenza tematica presso la Pubblica Amministrazione Centrale e locale;• Analisi organizzative e di processi• Uso di tecniche e prodotti SW su aree specifiche• Sviluppo di soluzioni di formazione
Conoscenze	<ul style="list-style-type: none">• Metodologie di analisi• Metodologie e prodotti di test, validazione, verifica e misura di usabilità; metodologie di test di accessibilità;• Metodologie di comunicazione web;• Conoscenza di tecniche e prodotti SW su aree specifiche• Conoscenza del settore pubblico, e, preferibilmente, dell'ambito giuridico e Pubblica Amministrazione• Strumenti MS Office• Ottime capacità relazionali

2. CURRICULUM VITAE

Si riporta il template da predisporre per il curriculum vitae del personale che dovrà essere reso disponibile nei vari servizi oggetto della fornitura secondo quanto previsto dal capitolato tecnico e dal contratto.

Tali CV dovranno essere presentati secondo le modalità ed i tempi contrattualmente previsti.

Template CURRICULUM VITAE

<inserire nome società/RTI che presenta l'offerta> **Concorrente:.**
<inserire nominativo identificativo del curriculum> **Curriculum vitae N.**

GARA _____

CURRICULUM VITAE

FIGURA PROFESSIONALE

<INDICARE LA FIGURA PROFESSIONALE PER LA QUALE È PROPOSTO IL CANDIDATO>

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	[COGNOME, Nome, e, se pertinente, altri nomi]
Indirizzo	[Numero civico, strada o piazza, codice postale, città, paese]
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	
Data di nascita	[Giorno, mese, anno]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **[Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto.]**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) [Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun corso pertinente frequentato con successo.]
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA [Indicare la prima lingua]

ALTRE LINGUE

[Indicare la lingua]

- Capacità di lettura [Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]
- Capacità di scrittura [Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]
- Capacità di espressione orale [Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

CAPACITÀ E COMPETENZE [Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE [Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE [Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE [Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]
ARTISTICHE
Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E [Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]
COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI [Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze ecc.]

ALLEGATI [Se del caso, enumerare gli allegati al CV.]

(Tab. 1) Esperienze lavorative

<indicare le esperienze **più rappresentative** comprovanti le caratteristiche richieste per profilo professionale dal capitolato tecnico a partire dal più recente>

<legenda: Org. = organizzazione>

1	2	3	4	5	6	7	8
Progr.	Settore	Org. Cliente ¹	Attività svolta	Progetto	Dimensioni del progetto	Impegno personale sul progetto	Ruolo ricoperto nel progetto
Esp. 1	<settore di riferimento dell'org. per la quale è stata svolta l'attività> <input type="checkbox"/> PA centrale <input type="checkbox"/> PA locale <input type="checkbox"/> altro settore pubblico <input type="checkbox"/> settore privato	<organizzazione per la quale è stata svolta l'attività.>	<descrizione esaustiva dell'attività svolta>	<descrizione del progetto nell'ambito del quale si è svolta l'attività>	< durata in anni, o mesi; Punti Funzione; risorse impiegate; classe di rischio; etc.>	< l'impegno personale nello specifico ruolo in GG/PP ed in % sul totale risorse del progetto>	< ruolo ricoperto nell'ambito del progetto>
Esp.2	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem
	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem
	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem

¹ Qualora non possa essere specificato per vincoli di riservatezza, indicare la tipologia di organizzazione.