

**DETERMINA A CONTRARRE**  
**ART. 32 D.LGS. 50/2016**

<b>OGGETTO DELL'ACQUISIZIONE</b>	Acquisto di prodotti software Erwin e servizio di supporto specialistico
<b>CODICE IDENTIFICATIVO</b>	Rda Consip n. 51083
<b>BENEFICIARIO</b>	Sogei S.p.A.
<b>TIPOLOGIA DI PROCEDURA PRESCELTA</b>	Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando su MEPA, (ex art. 63 D.Lgs. 50/2016, comma 6, ed ex art. 36, comma 6 d.lgs. 50/2016 ai sensi e per gli effetti della Lg 120/2020, art. 1, co. 2 lett. b)
<b>IMPORTO MASSIMO STIMATO</b>	€ 213.600,00
<b>DURATA DEL CONTRATTO</b>	12 mesi
<b>REQUISITI DI PARTECIPAZIONE</b>	<p>I. Requisiti generali - Non sussistenza dei motivi di esclusione di cui all'art. 80 del Codice, di ogni altra situazione che determini l'esclusione dalle gare di appalto e/o l'incapacità di contrarre con la Pubblica Amministrazione, nonché della causa interdittiva di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. n. 165/2001.</p> <p>II. Requisito "Certificazioni" - L'operatore economico dovrà essere in possesso della certificazione ISO 9001:2015.</p> <p>III. Requisito di abilitazione - L'operatore economico - in qualità singolo partecipante, o le imprese eventualmente costituente in RTI - che intende/ono partecipare alla procedura dovrà/anno risultare "abilitate" al MePA - "Beni" – Categoria " Informatica, Elettronica, Telecomunicazioni e Macchine per Ufficio", seguendo le indicazioni pubblicate all'interno del sito <a href="http://www.acquistinretepa.it">www.acquistinretepa.it</a> e conformemente a quanto disciplinato dalle Regole del Sistema di eProcurement.</p>
<b>CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE</b>	Minor prezzo
<b>SUDDIVISIONE IN LOTTI</b>	No
<b>MOTIVAZIONI</b>	<p>La procedura sarà aggiudicata al minor prezzo in quanto la fornitura e i servizi hanno caratteristiche standardizzate e sono associati a codici prodotto. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 51, del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i, si precisa che la presente procedura non viene suddivisa in lotti in quanto le varie prestazioni oggetto del contratto fanno parte di un'unica tipologia e sono funzionalmente connesse da un punto di vista tecnico. Di conseguenza un'eventuale suddivisione in lotti potrebbe compromettere l'economicità e l'efficienza del servizio oggetto del contratto.</p> <p>La piattaforma di Enterprise Architecture (EA) è in uso in produzione (rilasciata ai clienti) da circa 9 anni. Si basa sul concetto di "federazione di modelli": ovvero a partire da un metamodello di base sono stati istanziati modelli distinti per ogni cliente (Agenzia del Demanio, Sogei e Agenzia delle Entrate) in modo da poter garantire a ciascuno un buon livello di autonomia e di</p>

flessibilità in termini di personalizzazione del layout ma anche delle entità dati presenti definite. Ogni cliente, nella fase di analisi iniziale ma anche nelle successive evoluzioni post rilascio in produzione, ha espresso esigenze e requisiti dettati dallo specifico contesto lavorativo che hanno portato a differenti personalizzazioni dei singoli modelli. Sia nella fase di impianto che in quella di esercizio sono stati fatti numerosi interventi di personalizzazione finalizzati all'aggiornamento costante delle informazioni di business e ICT. Per il solo mercato Sogei sono state realizzate procedure automatiche ad hoc che reperendo i dati dai repository aziendali, vanno a popolare il modello limitatamente alle aree ICT. A queste procedure si aggiungono una serie di automatismi personalizzati necessari per rendere disponibile all'utente finale uno strumento utile per gli adempimenti dettati dalla normativa GDPR e per la gestione dei processi aziendali. A tal fine il tool ERWIN si è rivelato adatto allo scopo perché ha permesso la configurazione di diversi profili autorizzativi tramite i quali è stato possibile creare gruppi distinti di utenti, ognuno con uno specifico diritto su quel particolare dato. Tramite quindi accessi autenticati è stato possibile gestire un volume significativo di dati senza che il sistema sia andato in crash. La procedura è stata poi ulteriormente articolata perché per le informazioni attinenti il perimetro dei trattamenti (finalizzati al GDPR) è stato configurato un workflow approvativo (funzionalità nativa del tool) che consente all'utente di effettuare modifiche e di andare in esercizio solo previa autorizzazione da parte di un supervisore. Invece per soddisfare le esigenze degli stakeholder owner dei processi è stato implementato un modello di governance che prevede l'utilizzo di un ulteriore modello, detto "modello di lavoro" cui possono accedere gli utenti e lavorare in completa autonomia fino a quando, una volta terminate le attività, gli aggiornamenti verranno riversati nel modello di produzione attraverso un meccanismo automatico di validazione delle informazioni.

A queste procedure se ne aggiungono altre che consentono una perfetta integrazione tra il modello di Enterprise verso sistemi esterni come la piattaforma applicativa che gestisce la valutazione dei rischi dei trattamenti e verso la piattaforma ARCHER utilizzata per la valutazione dei rischi di processo. L'integrazione è stata possibile proprio perché i moduli ERWIN permettono la trasmissione di dati da e verso sistemi esterni. Per quanto attiene al front-end, sono stati realizzati layout di presentazione web utilizzando funzionalità native del tool e altri più specifici derivanti da personalizzazioni. Analoghe procedure sono state sviluppate per l'Agenzia del Demanio: si tratta di flussi di informazioni che vengono trasmessi dall'Enterprise verso sistemi esterni e sono stati configurati specifici profili autorizzativi per l'editing delle informazioni di business. Da tener presente che altre soluzioni ERWIN, integrate con gli strumenti di Enterprise Architecture, come quelle specializzate nella modellazione e nella governance dei dati, permetterebbero di consolidare i vantaggi di avere un'unica piattaforma di governance integrata e ridurre la complessità di integrazione di più soluzioni software. Per quanto riguarda l'altro componente oggetto di acquisizione, il software Erwin Data Modeler è, da quasi 15 anni, il prodotto con il quale sono state progettate le banche dati dei sistemi di business intelligence del MEF, in generale, e in particolare della Ragioneria Generale dello Stato. Questo patrimonio documentativo – costituito da schemi concettuali, logici e fisici delle varie aree di cui si compone il Data Warehouse della RGS (DW RGS), la Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), il Data Lake della RGS è gestito e consultabile esclusivamente secondo il formato del prodotto Erwin Data Modeler. Per entrambe le soluzioni passare ad altri prodotti di mercato significherebbe vanificare gli investimenti già effettuati in termini di installazione, personalizzazione ed integrazione dei moduli con i sistemi esistenti in Sogei, ma soprattutto in termini di Know-how maturato nel corso di questi anni da parte di tutti gli stakeholder coinvolti, compresi i clienti per i quali abbiamo effettuato una serie di workshop e corsi di formazione.

Non si può disconoscere, infatti, che l'esperienza di questi anni ha portato a consolidare una notevole competenza in materia di Enterprise Architecture e di Data Modeling ma anche skill specifico sull'utilizzo dei tool sia all'interno di Sogei ma anche all'interno delle Agenzie quindi l'adozione di nuovi tool porterebbe con sé anche la necessità di nuova formazione per il personale interno ed esterno che dovrà utilizzarlo. Una nuova piattaforma implicherebbe ri-progettare l'intero sistema con la

	<p>consapevolezza di creare disservizi verso il cliente proprio perché avremmo bisogno di un tempo congruo per tutte le attività di analisi/progettazione/realizzazione delle procedure. Infine si dovrebbe comunque pensare ad una soluzione transitoria che consenta la produzione del Registro dei Trattamenti Titolare, previsto dal GDPR, che ad oggi viene prodotto a scadenze quindicinali. Si evidenzia che per il presente affidamento "ponte" sono state altresì valutate altre soluzioni di mercato quali ad es. la piattaforma IBM che tuttavia, considerando anche i tempi ristretti, non risulta adeguata a far fronte ai fabbisogni Sogei perché comunque sarebbe necessaria un'attività significativa di porting tra la vecchia piattaforma e la nuova ma soprattutto sarebbe necessario ri-progettare tutte le procedure di integrazione ad oggi esistenti nell'ambito Sogei e nella pubblica Amministrazione (Agenzia del Demanio e Agenzia delle Entrate) tra l'Enterprise Architecture e gli altri sistemi. Si aggiunge infine anche l'esigenza di formare il personale Sogei e dei clienti all'utilizzo della nuova piattaforma non salvaguardando gli investimenti fatti fino a questo momento. La presente iniziativa ponte deve dare copertura al periodo gennaio-dicembre 2022, scaduto il quale subentrerà l'affidatario della gara a tecnologia aperta in fase di affidamento a Consip.</p>	
<b>NOMINATIVO DELL'OPERATORE ECONOMICO</b>	Non applicabile	
<b>ELEMENTI ESSENZIALI DEL CONTRATTO</b>	<p>Potranno presentare offerta per la presente acquisizione tutti i fornitori che alla data di scadenza della presentazione delle offerte saranno validamente abilitati al bando "Beni" - categoria "Informatica, Elettronica, Telecomunicazioni e Macchine per Ufficio" del MEPA. Ulteriore requisito per la partecipazione alla procedura è: - Requisiti generali: Non sussistenza dei motivi di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, di ogni altra situazione che determini l'esclusione dalle gare di appalto e/o l'incapacità di contrarre con la Pubblica Amministrazione, nonché della causa interdittiva di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. n. 165/2001. Requisito Certificazioni: Possesso della certificazione ISO 9001:2015. Contratto standard Sogei</p>	
<b>DEROGHE AL BANDO TIPO</b>	Non applicabile	
<b>RESPONSABILE PROCEDIMENTO</b>	<p>Il Responsabile del procedimento è il Dott. Stefano Intini, ferma restando l'applicazione dell'art. 31, comma 10, del d.lgs. 50/2016. Il Responsabile individuato ai sensi dell'art. 2, commi 1 e 5 del Decreto Legge n. 76/2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 120/2020, ai fini di quanto previsto nella legge medesima è invece il Responsabile della Divisione Sourcing Operation, che nel rispetto delle deleghe a questi attualmente conferite, valida ed approva le diverse fasi procedurali.</p>	
<b>FIRMA DEL RESPONSABILE APPROVAZIONE DETERMINA E DATA</b>	Gianandrea Greco (Responsabile Divisione Sourcing Operation)	Vale la data della firma digitale del documento

**Per gli acquisti effettuati per altre Amministrazioni/Società nella determina di cui sopra sono recepite le esigenze dalle stesse manifestate**