

INFORMAZIONI PERSONALI

Daniela Grazioli


 dg.grazioli@gmail.com

Data di nascita

Luogo di nascita

PROFILO SINTETICO

Profilo professionale specializzato nella consulenza strategico organizzativa, con oltre 10 anni di esperienza maturati principalmente presso la Pubblica Amministrazione (Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero dello Sviluppo Economico, Fintecna Spa, Comune di Roma, Ater – Comune di Roma, Legance, Ernest & Young-Financial Business Advisor S.p.A.)

Ha maturato oltre 10 anni in qualità di responsabile dei procedimenti strategici per la Pubblica Amministrazione, sviluppando numerose esperienze. Ha maturato oltre 6 anni esperienza in materia immobiliare con specifiche competenza nella organizzazione e dismissione di portafogli immobiliari, appartenenti alle Amministrazioni centrali e locali, coordinandone – nell'ambito della responsabilità assegnata, una pluralità di soggetti interni ed esterni.

Ha curato l'indirizzo, il coordinamento e il monitoraggio dell'operato di una rete di strutture operative, impegnate, direttamente o indirettamente, nella realizzazione di interventi edilizi in ambito pubblico.

Gestione del team con differenti competenze, es. valutazione, gestione tecnica ed amministrativa, legale, comunicazione (50 persone). Esperienza in rapporti con enti pubblici locali e nazionali e acquirenti privati nei processi di dismissione di immobili anche problematici. Strutturazione fondi immobiliari.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da luglio 2019 -

Consip S.p.A. – Via Isonzo, 19/E, 00198 Roma
Consulenza strategica Immobiliare Legale
Distaccamento operativo presso
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE –
VIII^ DIREZIONE VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO

 Da gennaio 2017 -
 A giugno 2019

Ernest & Young - Financial-Business Advisor S.p.A. -Via Meravigli, 12 - Milano
Consulenza strategica Immobiliare Legale
Distaccamento operativo presso
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE –
VIII^ DIREZIONE VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO

Attività e competenze:

***Supporto al Direttore della Direzione VIII^ del Dipartimento del Tesoro:** predisposizione di note tecniche e appunti per il Ministro e Vice Ministro, partecipazione ad incontri e tavoli istituzionali;

* **Analisi tecnico giuridica delle proposte normative relativa sia alle Amministrazioni Centrali che**

alle **Amministrazioni Locali**;

* Predisposizione, formulazione, redazione di pareri riguardanti quesiti posti e/ da porre all'ANAC – **Autorità Nazionale Anticorruzione** – nonché protocolli d'intesa sottoscritti con la stessa.

* Analisi, esame, verifica, predisposizione **testi normativi** aventi nei principali istituti di finanza pubblica, operazioni finanziarie avviate dal/e per il MEF, verifica emendamenti Legge di Stabilità e Legge di Bilancio, normativa del settore immobiliare facente capo ai principali Ministeri.

* Gestione economica degli immobili utilizzati per fini istituzionali mediante il potenziamento delle attività di **razionalizzazione degli spazi in uso**, anche tramite la diffusione del federal building;

* Analisi tecnico giuridica delle proposte formulate da parte dall'ANBCS, studio, collegamento, ipotesi valorizzazione delle aziende, patrimoni e beni confiscati, rapporti con l'Agenzia del Demanio e l'Agenzia delle Entrate;

* Studio e predisposizione di un piano operativo per la realizzazione del programma di dismissione dei **beni mobili dell'Amministrazione della Difesa**

* **Fondo i3- INAIL, Fondo i3-Core, Fondo dei Fondi**, gestione, analisi, modifiche regolamentari, ipotesi di monetizzazione, monitoraggio andamenti di mercato.

* Interrogazioni, pareri, analisi da/e per la **Corte dei Conti**, con particolare riguardo alle politiche di valorizzazione e dismissione dell'attivo e del patrimonio pubblico.

**Da gennaio 2014
– A dicembre
2016**

Legance Avvocati Associati – Via San Nicola da Tolentino, 67 – 00187- Roma
Consulenza Strategica Immobiliare Legale
Distaccamento operativo presso
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE –
VIII^ DIREZIONE VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO
PUBBLICO

Attività/Competenze:

* **Supporto al Direttore della Direzione VIII^ del Dipartimento del Tesoro:** predisposizione di note tecniche e appunti per il Ministro e Vice Ministro, partecipazione ad incontri e tavoli istituzionali;

* **Progetto T.U.:** documento, al momento ad esclusivo uso interno e riservato, relativamente alla riformulazione e rielaborazione del Patrimonio Immobiliare Pubblico. Analisi normativa relativa sia alle Amministrazioni Centrali che alle Amministrazioni Locali.

* Responsabile e coordinatrice del **tavolo tecnico** (Agenzia del Demanio, Enti Locali, Ministero della Difesa, Ragioneria Generale dello Stato) per la relativa predisposizione della **legge delega al TU**.

* Analisi normativa relativamente alla predisposizione dei piani triennali di **razionalizzazione amministrativa**, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e funzionamento” sia delle Amministrazione Centrali sia delle Locali, **DL. n. 95/2012, art. 3, comma 9**.

* Analisi e note tecniche, con particolare riguardo alle norme inerenti la dismissione e la permuta di immobili in uso alla Amministrazione della Difesa

* Ottima conoscenza della banca dati catastale e della banca dati dell'OMI, analisi e lettura degli elaborati ipo-catastali, conoscenza della normativa catastale.

* Profonda conoscenza delle tematiche legate alla georeferenziazione dei beni immobili

**Da gennaio 2011
– A dicembre
2014**

Fintecna Immobiliare Srl – Via Versilia, 2 – 00187 - Roma
Consulenza strategica tecnico-urbanistica- Ligestra Due spa

Attività e competenze:

***Responsabile** del portafoglio immobiliare **dell’Ente nazionale per la Cellulosa e la Carta in Liqu.**, gestione e dismissione degli immobili trasferiti in portafoglio. Gestione del team e analisi delle risorse umane (20 persone)

***Responsabile del tavolo tecnico** (Comune di Roma, Regione Lazio, ENCC, Ligestra Due Spa) per la Valorizzazione e/o dismissione del **Parco della Cellulosa – Roma**. Gestione del team.

*Supporto nelle attività di valorizzazione patrimoniale a scopo dismissione, analisi dei Business Plan, Time Sheet, ;

*Risoluzione delle problematiche urbanistiche, edilizie e amministrative degli immobili provenienti dall’ENCC in Liqu. da/e verso altre altri Enti Pubblici.

**Dal 2008 – Al 2011 Comune di Roma
Consulenza strategica tecnica**

Attività e competenze:

*Responsabile del Tavolo permanente presso il Comune di Roma per la **dismissione delle Aree Verdi – parchi Pubblici e Verde Attrezzato** presso l’assessorato all’Ambiente, redazione di atti da presentare al Consiglio comunale, Giunta comunale, ufficio di Gabinetto, ufficio Legislativo. Gestione del Team (30 persone)

*Responsabile del Tavolo Tecnico per la riqualificazione urbana – **ex Mattatoio – Roma**. Note, analisi tecnico urbanistiche, revisione dei progetti di riqualificazione. Diretta collaborazione con il dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione, e con il dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana - CULP. Gestione del team (50 persone).

*Responsabile del Tavolo Tecnico per la riqualificazione urbana – **Comparto Vallerano – Roma**. Diretta collaborazione con il dipartimento del Patrimonio, nonché con il dipartimento Mobilità e Trasporti per l’analisi di percorsi viari alternativi. Gestione del team (50 persone)

**Settembre 2005-2008
Se.C.I.T. –SERVIZIO CONSULTIVO ED ISPETTIVO TRIBUTARIO**

Progetto: Nomina con Decreto del PCdM, in qualità di Esperto per specifiche tematiche riguardanti, in particolare:

*Elaborazione di studi di politica economica e tributaria, materia immobiliare ed urbanistica, nonché analisi fiscale in conformità agli indirizzi stabiliti dal Ministero per la definizione degli obiettivi e dei programmi di analisi finanziaria;

*Su richiesta del Ministro e sulla base di specifiche direttive, effettuare valutazioni sulle modalità complessive dell’esercizio delle funzioni fiscali da parte delle Agenzie, con particolare attenzione al patrimonio pubblico (Territorio, Demanio, Entrate e Dogane) ai fini della vigilanza generale da parte del Ministero stesso.

*Analisi dell’impatto fiscale in tema di revisione delle rendite catastali immobiliari, con particolare attenzione alle ripercussioni in tema di verifica di bilancio anno 2007. Costante rapporto con l’Agenzia del Territorio ed il Catasto.

* Supporto alla **Realizzazione di banche dati relative alle Agenzie Centrali**.

**Dal febbraio 2003-2005
Membro del Consiglio degli Esperti del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell’Economia e delle Finanze**

Attività e/competenze:

* **strutturazione delle operazioni di cartolarizzazione** e finanza creativa promosse dal MEF, in particolare **SCIP1, SCIP 2**, predisposizione SCIP 3, **FIP** – Fondo immobili pubblici, **PATRIMONIO UNO**.

*Supporto alla predisposizione della **modifica normativa**, del testo DL n. 351/2001, convertito in L. n. 351/2001, per la costituzione del Fondo d’investimento di tipo chiuso, riservato ad investitori istituzionali, denominato “FIP- Fondo Immobili Pubblici”;

* Verifica, analisi, note per l’individuazione della SGR. Partecipazione alla commissione di congruità documentale, e redazione dell’aggiudicazione.

*Supporto nella **redazione del “Regolamento del Fondo Immobili Pubblici, di tipo chiuso”**: analisi documentale, studio degli relativi a tutti i soggetti partecipanti all’operazione;

* Supporto nella redazione del contratto unico da stipularsi tra il FIP e l’Agenzia del Demanio, quale conduttore unico degli immobili facenti parte del patrimonio del fondo.

* Risoluzione di problematiche inerenti questioni **urbanistico-edilizio-amministrativo** del MEF con l’Agenzia del Demanio e l’Agenzia del Territorio;

* Analisi, predisposizione e problematiche inerenti redazione di pareri legali per la risoluzione di punti nodali della **cartolarizzazione** (questione immobili di pregio, valori OMI, risoluzioni problematiche con il Ministero per i Beni Culturali);

* Supporto allo svolgimento delle attività relative alla esecuzione del **business plan**, con particolare riferimento ai valori, ai tempi, ed alle modalità di vendita stimati, per categorie omogenee di immobili;

*Assistenza alla predisposizione dei contratti preliminari di vendita, delle lettere di assegnazione, delle aggiudicazioni. Predisposizione dei bandi di gara per le aste pubbliche (avviso, estratto, regolamento, carteggi vari).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dicembre 2018	Master sulla Gestione e il Riutilizzo dei beni Sequestrati e Confiscati, presso il Ceida, con Lode - Roma
Luglio 2012	Master di II° livello in ADR – Alternative Dispute Resolution, presso e-Campus, con lode - Roma
Ottobre 2011	Abd, “Ilustre Colegio de Abogados de Madrid”- Madrid
Luglio 2006	Master di II° livello, Urbanistica nella Amministrazione Pubblica e Management della città e del territorio, presso l’università La Sapienza, con lode, 2000 Laurea in Giurisprudenza, con discussione della tesi in materia finanziaria amministrativa, presso l’università La Sapienza

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
spagnolo	ottimo	buona	buona	ottima	OTTIMA
inglese	buono	buono	buono	buona	SUFFICIENTE

Competenze informatiche

pacchetto applicativo Microsoft Office (Word, Excel, Powerpoint),
Explorer, Outlook

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03

Si allega copia del documento di identità ai sensi del D.P.R. 445/2000